



PERBADANAN PRODUKTIVITI MALAYSIA

LAPORAN **2021** TAHUNAN **ANNUAL** **REPORT**

Memacu Produktiviti Negara
Driving Productivity of the Nation



LAPORAN TAHUNAN 2021 ANNUAL REPORT

**Memacu Produktiviti Negara
Driving Productivity of the Nation**

Laporan Tahunan
Perbadanan Produktiviti Malaysia (MPC)
Memacu Produktiviti Negara

@2022

Hakcipta Terpelihara
Tidak dibenarkan mengeluarkan ulang mana-mana bahagian penerbitan, ilustrasi, reka bentuk, grafik dan menyimpan isi kandungan dalam apa jua cara sama ada secara elektronik, mekanikal, fotokopi, rakaman atau apa-apa cara lain tanpa mendapat keizinan bertulis terlebih dahulu daripada Perbadanan Produktiviti Malaysia.

Annual Report
Malaysia Productivity Corporation (MPC)
Driving Productivity of the Nation

@2022

All rights reserved
It is not permitted to reproduce any part of the publication, illustration, design, or graphic and retain the content in any way, whether electronic, mechanical, photocopying, recording or any other method without obtaining the prior written permission of Malaysia Productivity Corporation.

ISI KANDUNGAN CONTENTS

MAKLUMAT KORPORAT	3	CORPORATE INFORMATION
RINGKASAN BLUEPRINT PRODUKTIVITI MALAYSIA (MPB)	13	SUMMARY OF MALAYSIA PRODUCTIVITY BLUEPRINT (MPB)
PENINGKATAN PRODUKTIVITI PERINGKAT NASIONAL	15	NATIONAL-LEVEL PRODUCTIVITY IMPROVEMENT
Peranan MPC dalam Rancangan Malaysia Kedua Belas, 2021-2025	16	MPC's role in the Twelfth Malaysia Plan, 2021-2025
Analisis Petunjuk Laporan Daya Saing Antarabangsa	17	Analysis of Indicators of International Competitiveness Reports
Pengukuhan Ekosistem Perniagaan	20	Fortifying Business Ecosystem
Peningkatan Penerimgunaan Teknologi dan Digitalisasi	45	Increased Adoption of Technology and Digitalisation
Pemantapan Pembangunan Bakat	48	Fortifying Talent Development
PENINGKATAN PRODUKTIVITI PERINGKAT NEGERI	53	STATE-LEVEL PRODUCTIVITY IMPROVEMENT
Inisiatif Negeri Produktif	54	Productive State Initiative
Kajian Tahap Aplikasi Digital Peringkat Negeri	58	Study on the Extensiveness of State-Level Digital Application
PENINGKATAN PRODUKTIVITI PERINGKAT SEKTORAL	61	SECTOR-LEVEL PRODUCTIVITY IMPROVEMENT
Perluasan Inisiatif Nexus Produktiviti dalam RMKe-12	63	Productivity Nexus Initiative Expansion in 12MP
Program Anjuran Nexus Produktiviti pada Tahun 2021	64	Productivity Nexus Programmes in 2021
PENINGKATAN PRODUKTIVITI PERINGKAT ENTERPRIS	72	ENTERPRISE-LEVEL PRODUCTIVITY IMPROVEMENT
Program Pembangunan Kapasiti Vendor	74	Vendor Capacity Development Programme
PEMANTAPAN ORGANISASI DALAMAN MPC	79	STRENGTHENING MPC'S INTERNAL ORGANISATION
Pembangunan Pelan Anti Rasuah MPC (ACP MPC)	80	Development of the MPC Anti-Corruption Plan (ACP MPC)
MPC Go Digital	83	MPC Go Digital
AKTIVITI PERSATUAN WARGA MPC	84	ACTIVITIES OF MPC STAFF ASSOCIATION
LAPORAN DAN PENYATA KEWANGAN	89	FINANCIAL REPORTS AND STATEMENTS
Laporan Kewangan 2017 - 2021	90	Financial Report 2017 – 2021
Penyata Kewangan bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021		Financial Statements for the Year Ended 31 December 2021

PERUTUSAN Pengerusi CHAIRMAN'S MESSAGE



Perbadanan Produktiviti Malaysia (MPC) kekal komited dalam memacu pertumbuhan produktiviti negara bagi memastikan fasa pemulihan ekonomi berada pada trajektori yang memberansangkan. Prestasi produktiviti Malaysia telah kembali kepada pertumbuhan positif dengan kadar 1.8 peratus pada tahun 2021. MPC yakin negara dapat meningkatkan pertumbuhan produktiviti kepada 3.6 peratus setahun seperti yang disasarkan dalam Rancangan Malaysia Kedua Belas (RMKe-12).

Inisiatif peningkatan produktiviti dengan tumpuan terhadap pemacu utama produktiviti iaitu pembangunan bakat, ekosistem peraturan perniagaan serta teknologi dan digitalisasi sedang dilipatgandakan bagi memastikan produktiviti tumbuh dengan pesat.

Pada tahun 2021, Sijil Perakuan Organisasi Kemakmuran Bersama (eSPO) yang diiktiraf oleh Kementerian Sumber Manusia dan Kementerian Perdagangan Antarabangsa dan Industri telah mengiktiraf sebanyak 20,801 organisasi. Sijil Perakuan eSPO dianugerahkan kepada organisasi yang melaksanakan amalan Sistem Upah yang Dikaitkan dengan Produktiviti (PLWS) yang berteraskan perkongsian dan pembahagian keuntungan bersama antara majikan dan pekerja. Sijil Perakuan eSPO merupakan pemangkin untuk mendorong organisasi mewujudkan suasana kondusif di tempat kerja, seterusnya meningkatkan kompetensi bakat produktif di organisasi.

Dalam memastikan pemulihan ekonomi dapat dilaksanakan dengan segera, MPC konsisten dalam memudahcara penyelesaian bagi mengurangkan beban peraturan yang tidak wajar

Malaysia Productivity Corporation (MPC) remains committed to driving the country's productivity growth to ensure the economic recovery phase is on a positive trajectory. Malaysia's productivity performance returned to positive growth at 1.8 per cent in 2021. MPC is optimistic that the country will increase its productivity growth to 3.6 per cent yearly, as targeted in the Twelfth Malaysia Plan (12MP).

Productivity improvement initiatives focusing on the main drivers, namely, talent development, business regulatory ecosystem, and technology and digitalisation, are strengthened to ensure robust productivity growth.

In 2021, the e-Shared Prosperity Organisation (eSPO) Acknowledgement Certificate Programme, recognised by the Ministry of Human Resource and the Ministry of International Trade and Industry, acknowledged a total of 20,801 organisations. The eSPO Acknowledgment Certificate is awarded to organisations implementing the Productivity-Linked Wage System (PLWS) practices based on mutual wealth and profit sharing between employers and employees. The eSPO Acknowledgement Certificate is a catalyst to encourage organisations to create a conducive workplace, increasing employee competency and productivity.

In accelerating the country's economic recovery, MPC consistently facilitates solutions to reduce the unnecessary regulatory burdens and bureaucratic red tape faced by the business community. MPC has executed the initiative to improve Malaysia's regulatory guidelines through MyGP, a regulatory guidelines portal for the

PERUTUSAN Pengerusi CHAIRMAN'S MESSAGE

dan kerenah birokrasi yang dihadapi komuniti perniagaan. Antaranya, MPC telah melaksanakan inisiatif penambahbaikan garis panduan peraturan setempat, MyGP iaitu portal garis panduan peraturan bagi kelulusan lesen dan permit perniagaan. Pada akhir tahun 2021, 463 garis panduan peraturan boleh diakses dengan mudah melalui portal MyGP di mana semakan serta penambahbaikan garis panduan telah selesai dilaksanakan di peringkat persekutuan melibatkan 22 kementerian dan 69 agensi dan jabatan kerajaan.

Program MyMudah, inisiatif induk MPC melalui kerjasama awam-swasta diperkukuhkan dengan saranan Yang Amat Berhormat Perdana Menteri agar semua Kementerian, Kerajaan Negeri, Pihak Berkuasa Tempatan dan persatuan perniagaan untuk menubuhkan Unit MyMudah di organisasi masing-masing. Pada tahun 2021, sebanyak 559 isu peraturan perniagaan telah diterima melalui program MyMudah dan 135 cadangan penambahbaikan peraturan telah dikemukakan kepada pengawal selia yang berkaitan untuk tujuan semakan dan menangani isu peraturan perniagaan.

Dalam meningkatkan kecekapan permohonan permit dan lesen di sektor pembinaan, ujikaji peraturan Projek E10: Permit Pembinaan Ekspres yang dipacu Majlis Perbandaran Kulim Kedah (MPKK) dan dimudahcara MPC telah berjaya membawa kepada peningkatan produktiviti dengan kadar 140 peratus dan pengurangan tempoh pembinaan kilang dan kelulusan lesen daripada 24 bulan kepada hanya 10 bulan.

Pengenalan klausa "Silence Implies Consent" yang dikeluarkan oleh Jabatan Bomba dan Penyelamat Malaysia (JPBM) melalui pemudahcaraan MPC telah menghasilkan penjimatan kos pematuhan sebanyak RM1.75 bilion setahun.

Inisiatif berteraskan digitalisasi dan penerimgunaan teknologi turut diperkukuhkan di peringkat sektoral dan enterpris bagi memastikan perniagaan memaksimumkan teknologi bagi meningkatkan produktiviti, kecekapan dan keberkesanan operasi. Melalui program Penilaian Kesediaan (RA) Industry4WRD, 1,086 permohonan syarikat telah

approval of business licenses and permits. At the end of 2021, 463 regulatory guidelines can be easily accessed through the MyGP portal. The review and improvement of guidelines were completed at the federal level involving 22 ministries and 69 government agencies and departments.

MyMudah, MPC's flagship programme through public-private collaboration, is strengthened with the Prime Minister's recommendation that all Ministries, State Governments, Local Authorities and business associations establish MyMudah Units in their respective organisations. In 2021, MyMudah received 559 business regulation issues and submitted 135 regulatory improvement recommendations to relevant regulators for reviewing and addressing business regulation issues.

In improving the efficiency of dealing with construction permits, the E10 Project: Express Construction Permit regulatory experimentation driven by Kulim Municipal Council, Kedah (MPKK) and facilitated by MPC successfully increased productivity by 140 per cent. The project decreased the duration of factory construction and license approvals from 24 months to just 10 months.

The introduction of the "Silence Implies Consent" deeming clause issued by the Malaysian Fire and Rescue Department (JPBM) through MPC facilitation resulted in compliance cost savings of RM1.75 billion per year.

Digitalisation and technology adoption initiatives were strengthened at the sectoral and enterprise level to ensure businesses maximise technology to increase productivity, efficiency and operation effectiveness. Through Industry4WRD's Readiness Assessment (RA) Programme, 1,086 applications were approved to participate in the RA, which provides financial incentives and tax reductions up to RM27,000. MyReskill IoT Programme is currently active and has benefited 70 companies in adopting IoT applications in business operations.

Nine Productivity Nexus covering the country's priority economic areas reinforced their productivity improvement initiatives specific to their respective industries. A total of 60 programmes were

PERUTUSAN Pengerusi CHAIRMAN'S MESSAGE

diluluskan untuk menyertai RA yang memberi insentif kewangan dan pengurangan cukai sehingga RM27,000. Program MyReskill IoT yang kini giat dijalankan telah memberi manfaat kepada 70 syarikat dalam menerimapakai aplikasi IoT dalam operasi perniagaan.

Sembilan Nexus Produktiviti yang meliputi bidang ekonomi utama negara turut melipatgandakan inisiatif peningkatan produktiviti yang spesifik kepada industri masing-masing. Sebanyak 60 program yang dilaksanakan oleh Nexus Produktiviti telah memberi manfaat kepada lebih 50,000 syarikat dan individu. Fungsi Nexus Produktiviti diperkukuhkan dengan penubuhan dua lagi Nexus baharu bagi industri logistik dan pembinaan, selaras dengan fokus RMKe-12. Bagi tujuan penambahbaikan proses kerja dan operasi di peringkat enterpris, MPC melaksanakan Program Pensijilan Pakar Produktiviti dan Inisiatif Pembangunan Vendor untuk peningkatan produktiviti.

Dari perspektif kewangan, kedudukan MPC kekal kukuh dan transaksi kewangan diuruskan dengan baik. Pelaksanaan tadbir urus yang cekap dan langkah penjimatan antara fokus MPC pada 2021 dan berjaya dilaksanakan dengan memaksimumkan penggunaan teknologi dan digitalisasi dalam operasi serta pengenalan Elaun Alat Tulis menggantikan pembelian alat tulis pejabat secara pukal. Inisiatif ini telah membantu MPC menjimatkan sebanyak 67% peruntukan alat tulis tahunan MPC atau sebanyak RM146,646 setahun.

Pada tahun 2022, MPC akan terus melaksanakan inisiatif pacuan produktiviti melalui mandat RMKe-12 yang diberikan dengan peruntukan sebanyak RM96.5 juta. Semoga inisiatif dilaksanakan MPC akan menjamin kecemerlangan industri, kesejahteraan rakyat dan seterusnya negara produktif.

RAM GANESAN KARTHIGASU

Pengerusi
Perbadanan Produktiviti Malaysia (MPC)

implemented by Productivity Nexus, benefitting more than 50,000 companies and individuals. The Productivity Nexus' function is further strengthened by establishing two more new Nexus for the logistics and construction industry, in line with the 12MP. In improving work processes and operations at the enterprise level, MPC implemented the Productivity Specialist Certification Programme and Vendor Development Initiative to increase productivity.

From the financial perspective, MPC's position remained strong and financial transactions were in order. Efficient governance and cost-saving measures were among MPC's focuses in 2021 and successfully implemented by maximising technology and digitalisation in operations. Introducing the Stationery Allowance to replace the bulk purchase of office stationery helped MPC save as much as 67% of its annual stationery allocation, or as much as RM146,646 per year.

In 2022, MPC continues to drive the nation's productivity through the 12MP mandate, with an allocation of RM96.5 million. MPC hopes the initiatives ensure business excellence, people's well-being, and subsequently a productive country.

RAM GANESAN KARTHIGASU

Pengerusi
Malaysia Productivity Corporation (MPC)

VISI, MISI DAN OBJEKTIF VISION, MISSION AND OBJECTIVES

VISI / VISION

Organisasi utama dalam meningkatkan produktiviti untuk inovasi dan daya saing global
The leading organisation in productivity enhancement for global competitiveness and innovation

MISI / MISSION

Memberi perkhidmatan berkesan untuk mencapai prestasi cemerlang melalui inovasi ke arah meningkatkan taraf hidup
To deliver high impact services towards achieving performance excellence through innovation for the betterment of life

Menyediakan maklumat mengenai produktiviti, kualiti, daya saing dan amalan-amalan terbaik melalui aktiviti-aktiviti penyelidikan dan pembangunan pangkalan data;

Providing value-added information on productivity, quality, competitiveness and best practices through research activities and databases;

Membangunkan modal insan dan kecemerlangan organisasi bagi membentuk masyarakat berasaskan pengetahuan melalui latihan, pembangunan sistem dan amalan terbaik;

Developing human capital and organisational excellence for building a knowledge-based society through training, systems development and best practices;

OBJEKTIF OBJECTIVES

Menjalankan kajian semula peraturan dan promosi Amalan Baik Peraturan untuk mewujudkan persekitaran perniagaan yang lebih kompetitif; dan

Conducting review on regulation and promoting Good Regulatory Practice to create a more competitive business environment; and

Memupuk budaya kreatif dan inovatif demi produktiviti dan daya saing menerusi program jalinan kerjasama.

Nurturing innovative and creative culture for productivity and competitiveness through partnership programmes.

LATAR BELAKANG BACKGROUND

Perbadanan Produktiviti Malaysia ditubuhkan sebagai Pusat Daya Pengeluaran Negara pada tahun 1962, iaitu suatu projek bersama Dana Khas Bangsa-Bangsa Bersatu dan Kerajaan Persekutuan dengan Pertubuhan Buruh Antarabangsa (ILO) sebagai agensi pentadbir.

Pusat Daya Pengeluaran Negara menjadi sebuah Badan berautonomi melalui Akta (Memperbadankan) Majlis Daya Pengeluaran Negara Bilangan 19 pada tahun 1966. Akta ini telah dipinda oleh Akta (Memperbadankan) Majlis Daya Pengeluaran Negara (Pindaan) Akta A305, 1975 sesuai dengan perkembangan Pusat ini.

Majlis Daya Pengeluaran Negara telah dinamakan Perbadanan Produktiviti Negara pada 1 Disember 1991 apabila Akta (Memperbadankan) Majlis Daya Pengeluaran Nasional (Pindaan) Akta A801 dikuatkuasakan. Akta Perbadanan Produktiviti Negara (Pemerbadanan) 1966 sekali lagi dipinda dan disebut sebagai Akta Perbadanan Produktiviti Malaysia (Pemerbadanan), 1966. Nama baru telah diwartakan pada 21 Februari 2008. Pindaan ini adalah bertujuan untuk memperjelaskan status Perbadanan tersebut sebagai suatu badan yang ditubuhkan oleh Kerajaan Malaysia berhubung dengan perkara-perkara yang berkaitan dengan produktiviti Negara, khususnya kepada masyarakat antarabangsa.

Malaysia Productivity Corporation (MPC) was established in 1962 as the National Productivity Corporation, a joint project between the United Nations Special Fund and the Federal Government, with the International Labour Organisation (ILO) acting as its executing agency.

In 1966, the National Productivity Council (Incorporation) Act No. 19 was passed making the Centre an autonomous body. It was later amended as the National Productivity Council (Incorporation) (Amendment) Act A305 1975, to cater for expansion of the Centre's role.

The National Productivity Council was renamed the National Productivity Corporation on 1 December 1991 when the National Productivity Centre (Incorporation) (Amendment) Act A801 1991 came into effect. The National Productivity Corporation (Incorporation) 1966 Act was amended once again as the Malaysia Productivity Corporation (Incorporation) Act 1966. The new name was gazette on 21 February 2008. The objective of the amendment was to highlight the status of the Corporation as the government body in all aspects related to the nation's productivity and in particular, to the international community.



FUNGSI MPC DI BAWAH AKTA FUNCTION OF MPC UNDER ACT

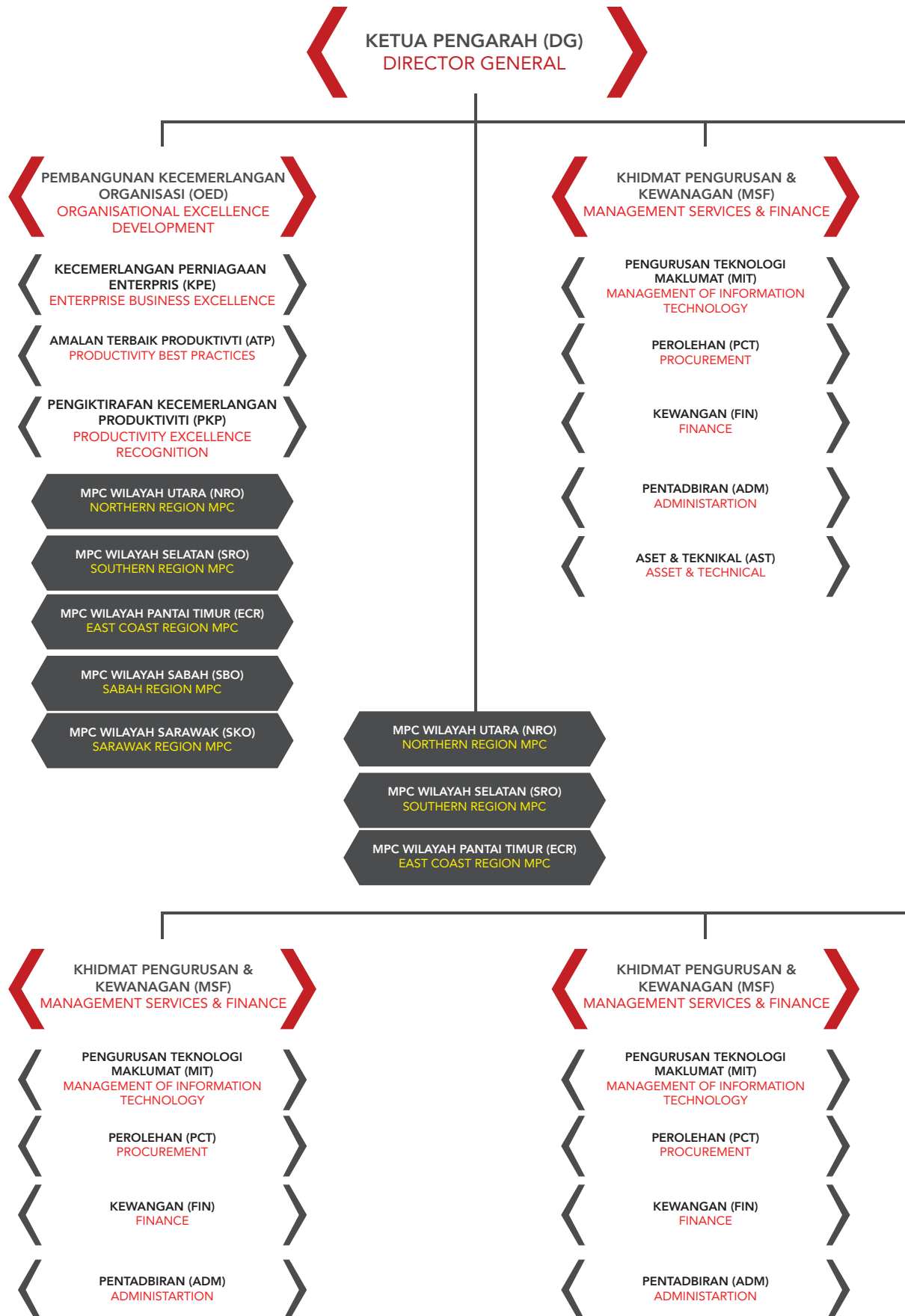
Kerja-kerja Perbadanan berdasarkan peruntukan seksyen 7 Akta Perbadanan Produktiviti Malaysia 1966 adalah:

- Menerajui pengalakkan dan penyebaran maklumat dan isu-isu yang berhubungan dengan Produktiviti;
- Menubuhkan satu pusat maklumat dan rujukan bagi indeks Produktiviti bagi negara dan bagi sistem- sistem pengurusan dan kajian kes;
- Mengeluarkan pakar dan kepakaran tempatan dalam bidang Produktiviti, Kualiti, Pengurusan dan Keusahawanan;
- Mempertingkatkan pembangunan sumber manusia pada peringkat penyeliaan dan peringkat pengurusan kedua-duanya dalam negara;
- Menasihati dan menyelaraskan pelaksanaan program-program dan aktiviti-aktiviti yang berhubungan dengan Produktiviti dan Kualiti;
- Menilai dan memperakui program-program penyeliaan dan latihan Pengurusan, program-program Keusahawanan dan program-program Produktiviti dan Pengurusan Kualiti yang dijalankan oleh sektor swasta bagi orang awam;
- Menjalankan latihan atau program-program lain yang berhubungan dengan Produktiviti, Kualiti, Pengurusan dan Keusahawanan;
- Mengadakan perkhidmatan rundingan yang berhubungan dengan Produktiviti, Kualiti, Pengurusan dan Keusahawanan;
- Mengumpul, mengeluarkan dan menerbitkan maklumat mengenai Produktiviti, Kualiti, Pengurusan, Keusahawanan dan hal-hal lain yang berhubungan;
- Menjalankan usaha-usaha perniagaan bagi maksud menunaikan kerja-kerjanya di bawah Akta ini dengan kelulusan Menteri;
- Memberikan laporan setiap tahun kepada Menteri mengenai kemajuan dan masalah-masalah meningkatkan Produktiviti dalam perdagangan dan industri dalam negara dan membuat syor-syor mengenai cara bagaimana masalah-masalah itu boleh diuruskan; dan
- Membuat semua perkara dan benda yang bersampingan dengan atau berbangkit daripada penunaian kerja-kerjanya di bawah Akta ini.

The functions of the Corporation in accordance with the provision under Section 7 of the Malaysia Productivity Corporation (Incorporation) Act, 1966 are as follows:

- To lead in the promotion and dissemination of productivity related information and issues;
- To establish an information and reference centre for productivity indices for the country and for management systems and case studies;
- To generate local expertise in the field of productivity, quality, management and entrepreneurship;
- To enhance the development of human resource both at the supervisory and management levels in the country;
- To advise on and coordinate the implementation of programmes and activities related to productivity and quality;
- To assess and certify supervisory and management training programmes, entrepreneurship programmes and productivity and quality management programmes conducted by the private sector for the public;
- To conduct training or other programmes relating to productivity, quality, management and entrepreneurship;
- To provide consultancy services relating to productivity, quality, management and entrepreneurship;
- To collect, produce and publish information on productivity, quality, management and entrepreneurship and other related matters;
- To carry out business undertakings for the purpose of the discharge of its functions under this Act with the approval of the Minister;
- To report annually to the Minister on the progress and problems of raising productivity in commerce and industry and to make recommendations on the manner in which such problems may be dealt with; and
- To perform all matters and things as may be incidental to or consequential upon the discharge of its functions under the Act.

STRUKTUR ORGANISASI ORGANISATIONAL STRUCTURE



LEMBAGA PENGARAH
BOARD OF DIRECTORS



Encik Ram Ganesan Karthigasu
Pengerusi
(Bermula 1 Ogos 2021)
Chairman
(Effective 1 August 2021)



Dato' Sri Norazman Ayob
Timbalan Ketua Setiausaha (Industri)
Kementerian Perdagangan Antarabangsa dan Industri
Deputy Secretary-General (Industry)
Ministry of International Trade and Industry



**Prof. Emeritus Tan
Sri Dato' Dzulkifli Abdul Razak**
Rektor
Universiti Islam Antarabangsa Malaysia (UIAM)
Rector
International Islamic University of Malaysia (IIUM)



Dato' Muhamad Noor Yacob
Profesor Adjung
Institut Kajian Malaysia & Antarabangsa (IKMAS)
Universiti Kebangsaan Malaysia
Adjunct Professor
Institute of Malaysian and International Studies (IKMAS)
Universiti Kebangsaan Malaysia



**Datuk Hj. Awang Buhtamam
bin Hj. Awang Mahmud**
Ketua Pegawai Eksekutif/Pengerusi
Sedafiat Sdn. Bhd.
Chief Executive Officer/ Chairman
Sedafiat Sdn. Bhd.



Datuk Ruben Emir Gnanalingam Abdullah
Pengarah Urusan Kumpulan
Westports Holdings Berhad
Group Managing Director
Westports Holdings Berhad



Encik Surrendren a/l Sathasivam
Pengarah Bahagian Ekonomi Makro
Unit Perancang Ekonomi Jabatan Perdana Menteri
Director of Macroeconomics Division
Economic Planning Unit Prime Minister's Department



Cik Hasliana Binti Kamarudin
Ketua Penolong Pengarah
Belanjawan Negara Kementerian Kewangan
Principal Assistant Director
of National Budget Ministry of Finance



Encik A. Balasubramaniam
Timbalan Setiausaha Agung
Kongress Kesatuan Sekerja Malaysia
Deputy Secretary General
Malaysian Trades Union Congress



Dato' Haslina Abdul Hamid
Ketua Setiausaha
Kementerian Pertanian dan Industri Makanan
Secretary General
Ministry of Agriculture and Food Industries



**Tan Sri Dato' Azman Shah
Dato' Seri Haron**
Presiden Emeritus
Persekutuan Majikan-Majikan Malaysia (MEF)
President Emeritus
Malaysian Employers Federation (MEF)



**Datuk Abang Haji Abdul Karim
Tun Abang Haji Openg**
Presiden
Brooke Dockyard & Engineering Works Corporation
President
*C/O Brooke Dockyard &
Engineering Works Corporation*



Dato' Jamelah Jamaludin
Pengerusi Eksekutif
Mudharib Partners Sdn. Bhd.
Executive Chairman
Mudharib Partners Sdn. Bhd.



Dato Abdul Latif Haji Abu Seman
Ketua Pengarah
Perbadanan Produktiviti Malaysia
Director General
Malaysia Productivity Corporation



Encik Maniam a/l Arumugam
Timbalan Ketua Setiausaha
(Dasar dan Antarabangsa) Kementerian Sumber Manusia
Deputy Secretary General
(Policy & International) Ministry of Human Resources



Ir. Daniel Lim Kim Chuan
Pengarah Urusan
AD Consultants (M) Sdn Bhd
Managing Director
AD Consultants (M) Sdn Bhd



Encik Jacob Lee Chor Kok
Ahli Majlis
Federation of Malaysian Manufacturers (FMM)
Council Member
Federation of Malaysian Manufacturers (FMM)



Datin Roseleena Hashim
Setiausaha Perbadanan
(Sehingga 11 November 2021)
Perbadanan Produktiviti Malaysia
Corporate Secretary
*(Until 11 November 2021)
Malaysia Productivity Corporation*

LEMBAGA PENGURUSAN
BOARD OF MANAGEMENT



Dato Abdul Latif Haji Abu Seman
Ketua Pengarah
Director General



Encik Zahid Ismail
Timbalan Ketua Pengarah
Bahagian Pembangunan Produktiviti dan Daya Saing
Deputy Director General
Productivity and Competitiveness Development Division



Datin Zainon Bakar
Timbalan Ketua Pengarah
Bahagian Pembangunan Kecemerlangan Organisasi
Deputy Director General
Organisational Excellence Development Division



Encik Kamaruddin Mohamad
Pengarah
(Sehingga 18 Julai 2021)
Bahagian Perancangan dan Pembangunan Korporat
Director
Corporate Planning and Development Division



Encik Mohd Yazid Abdul Majid
Pengarah
Bahagian Khidmat Pengurusan dan Kewangan
Director
Management Services and Finance Division

**RINGKASAN BLUEPRINT PRODUKTIVITI
MALAYSIA (MPB)**
**SUMMARY OF MALAYSIA PRODUCTIVITY
BLUEPRINT (MPB)**

RINGKASAN BLUEPRINT PRODUKTIVITI MALAYSIA (MPB) SUMMARY OF MALAYSIA PRODUCTIVITY BLUEPRINT (MPB)

Blueprint Produktiviti Malaysia (*Malaysia Productivity Blueprint* – MPB) dilancarkan pada tahun 2017 oleh YAB Perdana Menteri, di mana Perbadanan Produktiviti Malaysia (MPC) telah diberi mandat untuk memacu agenda pertumbuhan produktiviti negara.

MPB menggariskan bahawa pertumbuhan produktiviti yang pesat merupakan pemacu perubahan untuk perkembangan ekonomi yang lestari. Tanggungjawab sektor swasta ditekankan dalam memacu pertumbuhan produktiviti dan kerjasama awam-swasta menjadi asas pelaksanaan inisiatif peningkatan produktiviti. Tumpuan adalah terhadap pertumbuhan produktiviti di peringkat nasional, sektoral dan enterpris.

MPB berasaskan lima (5) teras utama iaitu membangunkan bakat masa hadapan, memacu digitalisasi dan inovasi, memastikan akauntabiliti industri terhadap produktiviti, membina ekosistem yang kukuh dan memastikan mekanisme pelaksanaan yang teguh.

Usaha melonjakkan pertumbuhan produktiviti tertumpu kepada menangani cabaran dalam lima perkara utama iaitu bakat, teknologi, struktur industri, ekosistem perniagaan dan minda produktif. Pada peringkat sektoral usaha berteraskan bidang keutamaan ini dilaksanakan oleh Nexus Produktiviti yang dipacu sektor swasta.

In 2017, the Prime Minister of Malaysia launched the Malaysia Productivity Blueprint (MPB). Henceforth, Malaysia Productivity Corporation (MPC) was mandated to boost the nation's productivity agenda.

For rapid productivity growth, MPB underlines that sustainable economic development is the driver of change. The private sector's responsibility is emphasised in driving the nation's productivity growth, while the implementation of productivity improvement initiatives must be public-private cooperation driven. Productivity growth at the national, sectoral and enterprise levels should be the focal point.

MPB is based on five main thrusts. These thrusts are developing future workforce, driving digitisation and innovation, making the industry accountable for productivity, forging a robust ecosystem and securing a strong implementation mechanism.

Efforts to boost productivity growth focus on addressing challenges in five key areas: talent, technology, industry structure, business ecosystem and productivity mindset. At the sectoral level, the private sector is the driver of the initiatives partaken by Productivity Nexus.



Lima tonggak utama Blueprint Produktiviti Malaysia (MPB)
The five main pillars of the Malaysia Productivity Blueprint (MPB)



**PENINGKATAN PRODUKTIVITI
PERINGKAT NASIONAL
NATIONAL-LEVEL PRODUCTIVITY
IMPROVEMENT**

Peranan MPC dalam Rancangan Malaysia Kedua Belas (RMKe-12) 2021– 2025 MPC's Role in the Twelfth Malaysia Plan (12MP) 2021 – 2025

Dalam Rancangan Malaysia Kedua Belas (RMKe-12), tanggungjawab MPC dalam memacu produktiviti negara diteruskan. Melalui RMKe-12, MPC dimandatkan dengan empat program utama dengan kelulusan peruntukan untuk tahun 2021 sebanyak RM6.1 juta:

Through the Twelfth Malaysia Plan (12MP), the MPC's responsibility in propelling the nation's productivity continues. In 2021, MPC had been allocated RM6.1 million to carry out four main programmes:



Kejayaan pelaksanaan program-program ini bakal menyumbang kepada sasaran pertumbuhan produktiviti dengan kadar 3.6 peratus dalam tempoh RMKe-12.

It is envisioned that the successful implementation of these programmes would contribute to the 12MP's productivity growth target of 3.6 percent.

Analisis Petunjuk Laporan Daya Saing Antarabangsa

Analysis of Indicators of International Competitiveness Report

Kedudukan Malaysia dalam Laporan World Competitiveness Yearbook (WCY) 2021

Laporan *World Competitiveness Yearbook* (WCY) merupakan laporan daya saing tahunan yang diterbitkan oleh *International Institute for Management Development* (IMD). WCY mengukur dan melaporkan kedudukan daya saing ekonomi global berdasarkan 255 kriteria yang merangkumi 64 peratus (163 kriteria) data kuantitatif dan 36 peratus (92 kriteria) data kualitatif. Selain itu, terdapat 98 kriteria merupakan maklumat latar belakang sesebuah ekonomi yang tidak termasuk dalam pengukuran kedudukan daya saing. Edisi WCY 2021 mengukur kedudukan daya saing global 64 ekonomi dunia.

Laporan WCY 2021 meletakkan Malaysia pada kedudukan ke-25 dari kalangan 64 ekonomi, dengan peningkatan 2 anak tangga berbanding tempat ke-27 pada tahun 2020. Dalam kalangan negara-negara ASEAN, Malaysia mengekalkan kedudukan kedua paling berdaya saing selepas Singapura. Dalam rantau negara-negara Asia Pasifik pula, Malaysia kekal di tempat kelapan daripada 14 negara perbandingan.

Kedudukan daya saing global ekonomi menurut WCY adalah berdasarkan empat Faktor Input utama iaitu Prestasi Ekonomi, Kecekapan Kerajaan, Kecekapan Perniagaan dan Infrastruktur.

Peningkatan Malaysia dengan dua anak tangga disumbangkan oleh Faktor Kecekapan Perniagaan. Pencapaian faktor ini bertambah baik sebanyak lima anak tangga kepada kedudukan ke-24 pada tahun 2021 berbanding dengan tempat ke-29 pada tahun 2020. Faktor Kecekapan Kerajaan kekal di kedudukan ke-30, manakala dua Faktor Input merekodkan penurunan iaitu Prestasi Ekonomi yang merosot enam anak tangga kepada kedudukan ke-15 dan Infrastruktur yang menyusut satu anak tangga kepada kedudukan ke-32.

Malaysia's position in the 2021 World Competitiveness Yearbook (WCY) Report

The *World Competitiveness Yearbook* (WCY), is an annual competitiveness report, published by the *International Institute for Management Development* (IMD). The report measures and reports the competitiveness ranking of global economies based on 255 criteria, including 64 per cent (163 criteria) and 36 per cent (92 criteria) of quantitative and qualitative data, respectively. In addition, 98 criteria are not included in the competitiveness measurement, which is an economy's background information. WCY 2021 measured the competitiveness ranking of 64 world economies.

Malaysia was ranked 25th out of 64 economies, an increase of two places compared to 27th in 2020. Among ASEAN countries, Singapore bagged the most competitive position while Malaysia maintained its second position. Meanwhile, for the Asia Pacific countries region, out of 14 countries, Malaysia remained in its eighth position.

For an economy's global competitiveness ranking, the WCY report uses four main Input Factors. Those factors are Economic Performance, Government Efficiency, Business Efficiency and Infrastructure.

The Business Efficiency Factor contributed to Malaysia's improved ranking. It improved by five positions from 29th (2020) to 24th (2021) position. The Government Efficiency Factor remained at the 30th position. Meanwhile, two Input Factors recorded a decline. The Economic Performance Input Factor declined to the 15th position, and the Infrastructure Input Factor deteriorated to 32nd.

Pada peringkat sub-faktor, Malaysia merekodkan pencapaian yang lebih baik dalam 10 daripada 20 sub-faktor. Sub-faktor Pelaburan Antarabangsa mencatatkan peningkatan tertinggi dengan kenaikan sebanyak 11 anak tangga kepada kedudukan ke-25 berbanding tempat ke-36 pada tahun 2020.

Sembilan sub-faktor lain yang mencatat peningkatan adalah Guna Tenaga (2021: ke-14; 2020: ke-16), Pasaran Buruh (2021: ke-19; 2020: ke-23), Sikap dan Nilai (2021: ke-26; 2020: ke-30), Rangka Kerja Institusi (2021: ke-29; 2020: ke-32), Kewangan (2021: ke-29; 2020: ke-33), Infrastruktur Saintifik (2021: ke-30; 2020: ke-32), Kewangan Awam (2021: ke-31; 2020: ke-35), Kesihatan dan Alam Sekitar (2021: ke-42; 2020: ke-44) dan Perundangan Perniagaan (2021: ke-47; 2020: ke-49).

Malaysia showed a remarkable accomplishment at the sub-factor level, with improvements recorded in 10 of 20 sub-factors. The most improved was the International Investment sub-factor, at 25th from 36th position in 2020.

The other nine sub-factors that recorded an increase were Energy Use (2021: 14th; 2020: 16th), Labour Market (2021: 19th; 2020: 23rd), Attitude and Values (2021: 26th; 2020: 30th), Institutional Framework (2021: 29th; 2020: 32nd), Finance (2021: 29th; 2020: 33rd), Scientific Infrastructure (2021: 30th; 2020: 32nd), Public Finance (2021: 31st; 2020: 35th), Health and Environment (2021: 42nd; 2020: 44th) and Business Legislation (2021: 47th; 2020: 49th).

FAKTOR/SUB-FAKTOR FACTOR/SUB-FACTOR	KEDUDUKAN POSITION		PERUBAHAN CHANGE	
	2021 (n= 64)	2020 (n= 63)		
Prestasi Keseluruhan / Overall Performance	25	27	↑	(+2)
Prestasi Ekonomi / Economic Performance	15	9	↓	(-6)
• Ekonomi Domestik / • Domestic Economy	43	29	↓	(-14)
• Perdagangan Antarabangsa / • International Trade	12	9	↓	(-3)
• Pelaburan Antarabangsa / • International Investment	25	36	↑	(+11)
• Guna Tenaga / • Employment	14	16	↑	(+2)
• Harga / • Price	4	1	↓	(-3)
Kecekapan Kerajaan / Government Efficiency	30	30	=	
• Kewangan Awam / • Public Finance	31	35	↑	(+4)
• Dasar Percukaian / • Taxation Policy	10	9	↓	(-1)
• Rangka Kerja Institusi / • Institutional Framework	29	32	↑	(+3)
• Perundangan Perniagaan / • Business Legislation	47	49	↑	(+2)
• Rangka Kerja Kemasyarakatan / • Community Framework	44	39	↓	(-5)
Kecekapan Perniagaan / • Business Efficiency	24	29	↑	(+5)
• Produktiviti dan Kecekapan / • Productivity and Efficiency	33	32	↓	(-1)
• Pasaran Buruh / • Labour market	19	23	↑	(+4)
• Kewangan / • Finance	29	33	↑	(+4)

FAKTOR/SUB-FAKTOR	KEDUDUKAN		PERUBAHAN	
	2021 (n= 64)	2020 (n= 63)		
• Amalan Pengurusan / • Management Practices	24	23	↓	(-1)
• Sikap dan Nilai / • Attitude and Values	26	30	↑	(+4)
Infrastruktur / Infrastructure	32	31	↓	(-1)
• Infrastruktur Asas / • Basic infrastructure	13	13	=	
• Infrastruktur Teknologikal / • Technological infrastructure	20	17	↓	(-3)
• Infrastruktur Sainifik / • Scientific infrastructure	30	32	↑	(+2)
• Kesihatan dan Persekitaran / • Health and environment	42	44	↑	(+2)
• Pendidikan / • Education	39	37	↓	(-2)

Kedudukan Malaysia untuk empat faktor utama dan subfaktor menurut WCY 2021
 Malaysia's ranking: four main factors and sub-factors according to WCY 2021

Laporan Kajian dan Analisis Indikator Daya Saing

Pada bulan November dan Disember 2021, MPC telah melaksanakan kajian dan analisis serta pelaporan terhadap indikator-indikator yang menyumbang kepada kedudukan daya saing global Malaysia. Indikator-indikator ini dipilih daripada empat laporan utama antarabangsa iaitu:

1. *World Competitiveness Yearbook (WCY)* terbitan *International Institute for Management Development (IMD)*;
2. *Global Competitiveness Report (GCR)* terbitan *World Economic Forum (WEF)*;
3. *Global Innovation Index (GII)* terbitan *World Intellectual Property Organisation (WIPO)*; dan
4. *Doing Business (DB)* terbitan *World Bank Group*.

Objektif kajian adalah untuk meneliti indikator-indikator yang penting dalam menyumbang kepada kedudukan daya saing Malaysia di peringkat antarabangsa. Analisis kajian boleh dijadikan rujukan dalam usaha meningkatkan pencapaian negara. Kajian indikator daya saing ini merangkumi: i) 100 indikator terpilih yang memerlukan kajian lebih mendalam kerana kebanyakan indikator ini pernah dikaji sebelum ini; dan ii) 200 indikator terpilih yang memerlukan kajian secara asas kerana kebanyakan indikator ini tidak pernah dikaji sebelum ini. Analisis meliputi perkara-perkara berikut:

Report on the Study and Analysis of Competitiveness Indicators

Between November and December 2021, MPC conducted studies, analyses, and reports on indicators contributing to Malaysia's global competitiveness ranking. The indicators were selected from four main international reports:

1. *World Competitiveness Yearbook (WCY)* published by *International Institute for Management Development (IMD)*;
2. *Global Competitiveness Report (GCR)* published by *World Economic Forum (WEF)*;
3. *Global Innovation Index (GII)* published by *World Intellectual Property Organisation (WIPO)*; and
4. *Doing Business (DB)* published by *World Bank Group*.

This initiative examined the critical indicators contributing to Malaysia's global competitiveness ranking. Findings from the studies can be used as a reference point to improve Malaysia's achievements. The analyses include: i) 100 selected indicators that required in-depth study as most of these indicators had been studied before; and ii) 200 selected indicators that required baseline study as most of these indicators had never been analysed. The analysis covered the following:

1. Takrifan, definisi, pengukuran dan tujuan indikator;
2. Pengenalpastian kementerian, agensi kerajaan, agensi pengawal selia dan institusi yang berkaitan dengan indikator serta tanggungjawab setiap organisasi yang dikenal pasti;
3. Pengenalpastian dasar dan peraturan yang berkaitan dengan indikator;
4. Analisis faktor-faktor yang mempengaruhi pencapaian indikator; dan
5. Cadangan kaedah dan pendekatan yang bersesuaian bagi menambah baik kedudukan indikator.

1. Meaning, definition, measurement and purpose of indicators;
2. Identification of ministries, government agencies, regulatory agencies and institutions related to the indicators and responsibilities of each identified organisation;
3. Identification of policies and regulations related to indicators;
4. Analysis of factors that affect the achievement of indicators; and
5. Proposal of appropriate methods and approaches to improve the positioning of the indicators.

Penguatan Ekosistem Perniagaan Fortifying Business Ecosystem

Inisiatif Malaysia Mudah (MyMudah) <https://mymudah.gov.my/>

Usaha pembaharuan ekosistem peraturan perniagaan melalui platform MyMudah adalah berteraskan penggubalan dan pelaksanaan dasar berasaskan bukti atau *evidence-based policymaking*. Matlamat utama ialah penggubalan dan pelaksanaan peraturan yang berkualiti dan mengurangkan beban kerenah birokrasi ke atas perniagaan yang boleh mengekang industri daripada berkembang di dalam persekitaran yang dinamik.

MPC, dengan kerjasama Pasukan Petugas Khas Pemudahcara Perniagaan (PEMUDAH) komited dalam melaksanakan Program MyMudah, agar industri boleh berkembang tanpa kekangan kerenah birokrasi. Kepada rakyat, kerenah birokrasi boleh memberi kesan kepada kualiti dan kesejahteraan hidup. Kepada perniagaan, isu-isu beban peraturan yang tidak wajar menghalang syarikat berkembang dengan produktif, dan kepada negara, ia merencatkan daya saing serta pertumbuhan ekonomi.

Melalui inisiatif MyMudah, pelabur dan peniaga serta orang ramai yang berdepan dengan beban peraturan mempunyai platform secara langsung untuk mengemukakan isu dan cabaran yang dihadapi untuk ditangani dan diselesaikan.

Malaysia Mudah Initiative (MyMudah) <https://mymudah.gov.my/>

The evidence-based policymaking is employed to enhance the business regulatory ecosystem through the MyMudah platform. The main goals of MyMudah are formulating and implementing quality regulations and reducing the unnecessary regulatory burdens and red tape on businesses which may impede business growth.

In collaboration with the Special Task Force to Facilitate Business (PEMUDAH), MPC is committed to implementing the MyMudah Programme. This is to ensure that the industry can grow without the hassle of bureaucracy. The bureaucratic red tape could affect the public's quality of life and well-being. For businesses, companies are prevented from growing productively due to unnecessary regulatory burdens; and for a country, competitiveness and economic growth are inhibited.

Through MyMudah initiative, investors, businesses, and members of the public who face regulatory challenges have a direct platform to address and resolve their issues and predicaments.

Latar Belakang Program MyMudah

MyMudah bermula pada bulan Julai 2020 melalui keputusan Mesyuarat Majlis Tindakan Ekonomi yang dipengerusikan oleh YAB Perdana Menteri. Tujuan awal pelaksanaan MyMudah adalah bagi menangani isu dan cabaran yang dihadapi peniaga akibat pandemik COVID-19.

Kejayaan Program MyMudah memberi kesan yang besar terhadap pengurangan kos pematuhan, penjimatan masa dan tenaga, penggunaan sumber secara optimum, dan penambahbaikan penyampaian peraturan.

Dalam Projek E10: Permit Pembinaan Ekspres contohnya, penjimatan masa selama 14 bulan dan peningkatan pelaburan serta produktiviti dan janaan hasil pendapatan PBT yang tinggi dapat dilihat. Ia juga membuka lebih banyak peluang pekerjaan baharu kepada masyarakat setempat.

Penubuhan Unit MyMudah

Berdasarkan impak program yang baik, MyMudah diperkukuhkan dengan saranan penubuhan Unit MyMudah di semua kementerian, agensi kerajaan, kerajaan negeri, pihak berkuasa tempatan, dan persatuan perniagaan. Ini diputuskan dalam Mesyuarat Majlis Tindakan Ekonomi (EAC) yang dipengerusikan oleh YAB Perdana Menteri pada 24 November 2021.

MyMudah Programme Background

MyMudah programme was established in July 2020 through the decision by the Economic Action Council (EAC) Meeting chaired by the Prime Minister. Due to the impact of the COVID-19 pandemic, the initial purpose of implementing MyMudah was to address the issues and challenges faced by businesses at that time.

The success of MyMudah Programme has had a significant impact. Its accomplishments include reducing compliance costs, saving time and energy, optimising resources, and improving regulatory delivery.

For example, in Project E10: Express Construction Permit, there was a total of 14 months of time savings. The local authority managed to increase investments, productivity, and income, while the local community enjoyed more new jobs.

Establishment of MyMudah Units

Due to the programme's positive impact, MyMudah implementation has been strengthened, whereby MyMudah Units are recommended to be established at all ministries, government agencies, state governments, local authorities, and business associations. This was decided on 24 November 2021 through the Economic Action Council (EAC) Meeting chaired by the Prime Minister.

"Inisiatif #MyMudah akan diperkukuhkan melalui penubuhan Unit #MyMudah di semua Kementerian dan agensi Kerajaan Persekutuan. Unit yang sama juga dicadangkan ditubuhkan di peringkat Kerajaan Negeri, Pihak Berkuasa Tempatan serta persatuan industri perlu bersama-sama memudahkan operasi perniagaan. Unit ini berfungsi untuk mengadakan semakan peraturan secara terancang bagi memudahkan persekitaran perniagaan untuk melonjakkan produktiviti dan daya saing;"

Petikan Kenyataan Media YAB Perdana Menteri, 24 November 2021

"#MyMudah initiative will be strengthened by establishing #MyMudah Units at all Federal Government Ministries and agencies. The same unit is also proposed to be established at the State Government level, Local Authorities and industry associations where they need to work together to facilitate ease of doing business. This unit is responsible for conducting a planned review of regulations to enhance the business environment to boost productivity and competitiveness."

Excerpt from the Prime Minister's Media Statement, 24 November 2021

Rentetan keputusan Mesyuarat EAC tersebut, PEMUDAH dan MPC dipertanggungjawabkan memacu, membantu dan memantau penubuhan Unit MyMudah yang bertujuan meningkatkan kecekapan dan integriti penyampaian perkhidmatan awam khususnya dalam hal-hal yang bersangkutan dengan pematuhan dasar dan polisi oleh komuniti perniagaan dan orang ramai. Ini sekaligus mengurangkan beban peraturan yang tidak wajar kepada perniagaan. Melalui Unit MyMudah, Kerajaan bekerjasama rapat dengan pihak swasta bagi mengurangkan beban peraturan yang tidak wajar kepada perniagaan melalui semakan peraturan yang berstruktur, terangkum, dan telus.

Proses hujung-ke-hujung Unit MyMudah bermula dengan isu peraturan yang didaftarkan oleh Unit MyMudah di persatuan perniagaan melalui portal MyMudah. Terdapat juga isu-isu yang disuarakan secara langsung oleh persatuan perniagaan. Isu-isu disalurkan ke Unit MyMudah dan pengawalselia di kementerian, agensi kerajaan, kerajaan negeri, dan pihak berkuasa tempatan yang berkaitan. Setiap isu diteliti, dikaji, dan disahkan bagi memastikan bahawa ia mempunyai kepentingan awam dan perniagaan secara keseluruhan dan tidak bersifat peribadi atau terpencil.

Isu-isu yang Diterima melalui Program MyMudah

Analisis isu-isu yang diterima melalui platform MyMudah dan maklum balas daripada persatuan-persatuan perniagaan menunjukkan bahawa kerenah birokrasi dan beban peraturan yang dihadapi oleh komuniti perniagaan antaranya merangkumi pengenalan peraturan atau garis panduan baharu yang meningkatkan kos, masa, dan sumber dalam menjalankan perniagaan. Terdapat juga peraturan-peraturan yang mempunyai objektif yang baik, namun kadang kala terdapat kesan tidak langsung yang memberi beban tambahan kepada peniaga. Peniaga juga dibebani dengan proses dan prosedur secara manual, walaupun sistem atas talian telah wujud. Contohnya penyerahan dokumen secara manual dan berulang masih berlaku. Turut berlaku ialah proses dan prosedur yang bertindih, berulang dan tidak bersepadu dalam dan antara agensi, jabatan, atau kementerian. Peniaga juga menghadapi cabaran dalam mendapatkan

Following the outcome of the EAC Meeting, the establishment of MyMudah Unit is to be driven, assisted and monitored by PEMUDAH and MPC. The efficiency and integrity of public service delivery, especially in matters related to policy and compliance by the business community and the public are expected to be improved with the establishment of this Unit. This will simultaneously reduce the burden of unnecessary regulations on businesses. Through MyMudah Unit, the Government and the private sector collaborate to reduce the unnecessary regulatory burdens on businesses through a structured, comprehensive, and transparent regulatory review.

MyMudah Unit's end-to-end process begins with a regulatory issue being registered through MyMudah portal at business associations. Some issues are directly communicated by business associations. The issues are channelled to MyMudah Units and regulators at relevant ministries, government agencies, state governments, and local authorities. Each issue is scrutinised, studied, and verified to ensure that it is of public and business interest and is not personal or isolated.

Issues Received through the MyMudah Programme

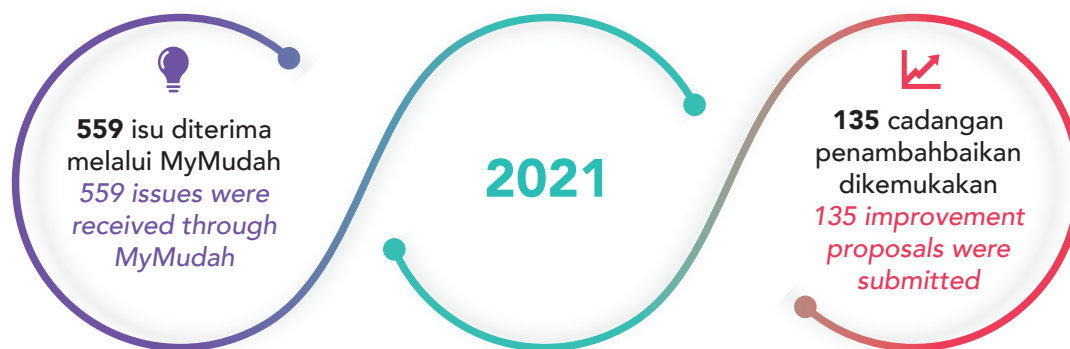
From the analysis done on the issues received through MyMudah platform and feedback given by business associations, it was discovered that businesses were facing bureaucratic complexities and regulatory burdens, which include the introduction of new regulations or guidelines that increase costs, time, and resources in doing business. Even though these regulations may have good objectives, they could indirectly impose a burden on businesses. Another issue is that manual processes and procedures are still required despite online systems' availability. For example, manual and repetitive submissions of documents still occur. Also occurring are overlapping, repeated and uncoordinated processes and procedures within and between agencies, departments, or ministries. It is also challenging for businesses to obtain approvals for applications. A recent example is the approval in the processing

kelulusan sesuatu permohonan. Contoh terkini ialah kelulusan dalam proses pengambilan pekerja asing. Rantaian kelulusan dan arahan pelbagai peringkat membuatkan sesuatu permohonan lambat mendapat kelulusan.

Pada tahun 2021, sebanyak 559 isu berkaitan pematuhan peraturan perniagaan telah didaftarkan oleh peniaga melalui MyMudah dan 135 cadangan penambahbaikan telah dikemukakan kepada pengawal selia bagi mengurangkan bebanan peraturan yang tidak wajar ke atas perniagaan.

of hiring foreign workers. Approval of an application could be slow due to multiple chains in processes and multi-level decision-making.

In 2021, businesses registered 559 issues related to regulatory compliance through MyMudah; 135 improvement proposals were submitted to the relevant regulators to reduce the unnecessary regulatory burdens on businesses.



Jumlah isu dan cadangan melalui program MyMudah
Number of issues and proposals received through the MyMudah programme.

Cabaran

Cabaran utama Program MyMudah ialah pelaksanaan program yang masih belum meluas, kurang komitmen dari pihak berwajib, tidak jelas dalam pelaksanaan MyMudah dari segi operasi, dan pengenalan peraturan baru yang meningkatkan kos menjalankan perniagaan. Konsep Projek E10 contohnya telah dibuktikan keberkesanan pelaksanaannya. Namun tahap penerimgunaan konsep dan kaedah ini masih rendah di peringkat negeri dan PBT.

Amalan Baik Peraturan (GRP)

<https://www.mpc.gov.my/npgrp/>

Dasar Negara Bagi Amalan Baik Peraturan (NPGRP)

Inisiatif pembaharuan peraturan di Malaysia diperkukuh dengan pelaksanaan Dasar Negara Bagi Amalan Baik Peraturan (NPGRP) berkuatkuasa 22 Jun 2021 melalui Pekeliling Am Bilangan

Challenges

The proliferation of MyMudah Programme faces inadequate implementation, lack of commitment from relevant authorities, unclear MyMudah operational implementation, and introduction of new regulations that increase the cost of doing business. The concept of Project E10 has been proven to be effective in its implementation, but the adoption rate still needs to be higher at the state and local authority levels.

Good Regulatory Practices (GRP)

<https://www.mpc.gov.my/npgrp/>

National Policy on Good Regulatory Practice (NPGRP)

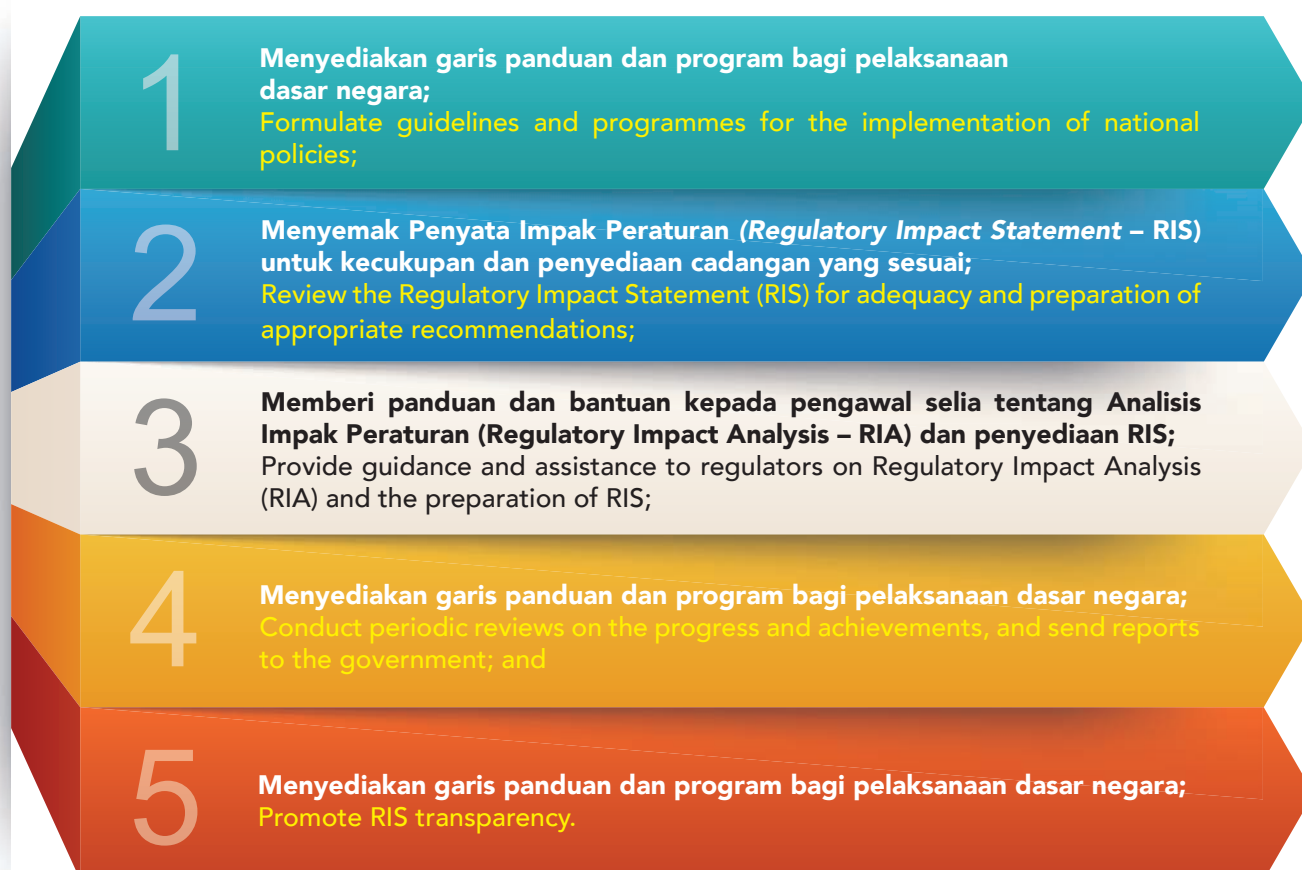
Effective 22 June 2021, Malaysia's regulatory reform initiatives are strengthened with the implementation of the National Policy on Good Regulatory Practice (NPGRP). This was done through Pekeliling Bilangan 1/2021, which replaces the five-year-old National Policy on

1/2021 yang menggantikan Dasar Kebangsaan Bagi Pembangunan dan Pelaksanaan Peraturan (NPDIR) setelah lima tahun pelaksanaannya. NPGRP merupakan inisiatif pembaharuan peningkatan kualiti peraturan baharu dan sedia ada melalui pendekatan Amalan Baik Peraturan (GRP) yang lebih menyeluruh dalam memastikan penyampaian sektor awam yang efektif dan efisien serta berlandaskan prinsip tadbir urus yang baik. Semua agensi kerajaan persekutuan dikehendaki mematuhi Sistem Pengurusan Proses Peraturan seperti yang termaktub di dalam NPGRP. Penerimaan NPGRP juga turut dipanjangkan kepada semua pihak berkuasa negeri, pihak berkuasa berkanun Negeri dan pihak berkuasa tempatan, tertakluk kepada penerimaan pihak berkuasa masing-masing.

Dalam memastikan kelancaran pelaksanaan NPGRP, MPC telah dipertanggungjawabkan dengan fungsi-fungsi berikut:

the Development and Implementation of Regulations (NPDIR). NPGRP is a regulatory reform initiative that aims to improve the quality of new and existing regulations through a more comprehensive approach of Good Regulatory Practice (GRP). This is to ensure effective and efficient public service delivery, and it is based on good governance principles. As mentioned in the NPGRP, all federal government agencies must comply with the Regulatory Process Management System (RPMS). Further, subject to acceptance by respective authorities, the adoption of NPGRP is also extended to all state governments and local authorities.

MPC has been mandated with the following functions to ensure the smooth implementation of NPGRP:



Penyelaras Peraturan (Regulatory Coordinator – RC) bertindak sebagai pegawai utama dan pegawai rujukan bagi mewakili agensi pengawal selia dalam pelaksanaan NPGRP, serta bertanggungjawab untuk membuat pelaporan secara tahunan kepada MPC yang merangkumi perkara-perkara berikut:

A Regulatory Coordinator (RC) acts as the primary and reference officer to represent a regulatory agency in implementing NPGRP; and is responsible for its annual report to MPC that includes the following items:



Tanggungjawab MPC dalam memacu pelaksanaan NPGRP sejajar dengan RMKe-12 dalam membina penyampaian perkhidmatan sektor awam yang lebih tangkas dan berkesan melalui kaedah GRP secara komprehensif di seluruh sektor awam.

Consistent with 12MP, MPC is responsible for driving the implementation of NPGRP, where a more agile and effective delivery of public sector services is developed through a comprehensive GRP method.

Pelaksanaan GRP

Pada tahun 2021, MPC telah menerima 288 Notifikasi Peraturan (*Regulatory Notification* – RN) dan 179 cadangan dikecualikan dari melaksanakan RIA. Selain daripada itu, 50 cadangan menjalani RIA, 28 RIS diserahkan, 31 pengawal selia telah mengemukakan RN dan 10 pengawal selia telah mengemukakan RIS

GRP Implementation

In 2021, MPC received 288 Regulatory Notifications (RN) and 179 proposals were exempted from conducting RIA. Apart from that, 50 proposals underwent RIA, 28 RIS submitted, 31 regulators submitted RN and 10 regulators submitted RIS.

STATUS PENERIMAAN CADANGAN PENGAWALSELIAAN STATUS OF RECEIVED REGULATORY PROPOSALS	2019	2020	2021
Notifikasi Peraturan (RN) Diterima Regulatory Notifications (RN) received	98	82	288
Pengecualian [Analisis Impak Peraturan Tidak Diperlukan] Exemption [Regulatory Impact Analysis Not Required]	31	40	179
Cadangan Sedang Menjalani Analisis Impak Peraturan (RIA) Proposals Currently Undergoing Regulatory Impact Analysis (RIA)	67	42	50
Penyerahan Penyata Impak Peraturan (RIS) Submission of Regulatory Impact Statement (RIS)	20	31	28
Bilangan Pengawal Selia Mengemukakan RN Number of Regulators Submitting RN	30	38	31
Bilangan Pengawal Selia Mengemukakan RIS Number of Regulators Submitting RIS	14	22	10

Status penerimaan cadangan pengawalseliaan oleh MPC, 2019 – 2021
Status of received regulatory proposals by, 2019 – 2021

Dengan pelaksanaan GRP secara meluas, MPC telah menerbitkan Buku Rujukan dan Buku Panduan GRP yang boleh dimuat turun dari laman sesawang NPGRP.

Consistent with the extensive implementation of GRP, MPC has published GRP Reference Book and Handbook, which can be downloaded from the NPGRP's website.



Pekeliling Am Bilangan 1/2021 Dasar Negara Bagi Amalan Baik Peraturan (NPGRP) dan Buku Rujukan bagi NPGRP versi Bahasa Inggeris dan Bahasa Melayu
Pekeliling Bilangan 1/2021 National Policy for Good Regulatory Practices (NPGRP) and Reference Book for NPGRP in English and Malay



Buku Panduan Amalan Baik Peraturan (GRP) versi Bahasa Inggeris dan Bahasa Melayu
Handbook of Good Regulatory Practice (GRP) in English and Malay

Bulan GRP dan Persidangan GRP Kebangsaan

Pada 25 November 2021, YAB Perdana Menteri, Dato' Sri Ismail Sabri bin Yaakob telah merasmikan Persidangan Kebangsaan Amalan Baik Peraturan (GRP) yang merupakan acara kemuncak Bulan GRP yang berlangsung dari 25 Oktober 2021 hingga 25 November 2021. Tema Bulan GRP dan Persidangan Kebangsaan GRP ialah "Lonjakan Produktiviti Melalui Peraturan Berkualiti".

Objektif Bulan GRP ialah menyebarkan luas maklumat berkaitan GRP di peringkat persekutuan dan kerajaan negeri, memperluaskan jalinan kerjasama di antara MPC dan kementerian, agensi dan jabatan kerajaan, kerajaan negeri, pihak berkuasa tempatan dan komuniti perniagaan, dan menggalakkan penglibatan aktif kementerian, agensi dan jabatan kerajaan, kerajaan negeri dan pihak berkuasa tempatan dalam melaksanakan GRP.

GRP Month and National GRP Conference

On 25 November 2021, as the highlight of the GRP Month conducted from 25 October 2021 to 25 November 2021, the Prime Minister launched the National Conference on Good Regulatory Practice (GRP). The theme of the GRP Month and GRP National Conference was "Boosting Productivity Through Quality Regulations".

The objectives of the GRP Month were to disseminate information on GRP at the federal and state government levels, intensify collaborations between MPC and government ministries, agencies and departments, state governments, local authorities and the business community; and encourage the active involvement of ministries, agencies and government departments, state government and local authorities in implementing GRP.

Kempen Jom Semak turut dilancarkan pada 25 Oktober 2021 bersempena inisiatif Bulan GRP yang bertujuan memberi pendedahan kepada pembuat dasar mengenai penghasilan peraturan berkualiti, menyeluruh dan tangkas seiring dengan penerimgunaan teknologi dan digitalisasi, menggalakkan pembuat dasar membuat semakan terhadap akta dan peraturan sedia ada bagi mengurangkan beban peraturan yang tidak wajar kepada peniaga, dan memudahkan industri menjalankan perniagaan serta seterusnya meningkatkan pertumbuhan produktiviti dan prestasi daya saing negara. Pelancaran Kempen Jom Semak diadakan secara atas talian dan dirasmikan oleh Ketua Setiausaha Negara, Tan Sri Dato' Seri Mohd Zuki Ali. Turut diadakan ketika Majlis Pelancaran Jom Semak ialah forum bertemakan "Minda Produktif Pemangkin Peraturan Tangkas" yang mengenengahkan panelis Datuk Seri Dr. Nik Norzrul Thani, Pengerusi dan Rakan Strategik Kanan Zaid Ibrahim & Co. Malaysia (ZICO Malaysia) dan Dato' Abdul Latif bin Haji Abu Seman, Ketua Pengarah MPC dengan perantara forum Tuan Sayed Munawar Sayed Mustar.

Siri webinar berkaitan peraturan dan pengawalseliaan turut dilaksanakan di sepanjang tempoh Bulan GRP yang merangkumi topik-topik berkaitan peraturan dan bidang keutamaan ekonomi yang dianjurkan dengan kerjasama sembilan Nexus Produktiviti.

Acara kemuncak iaitu Persidangan Kebangsaan GRP yang diadakan secara maya ini turut dihadiri oleh YB Dato' Seri Mohamed Azmin Ali, Menteri Kanan dan Menteri Perdagangan Antarabangsa dan Industri (MITI). Persidangan Kebangsaan GRP mengenengahkan ucap-tama oleh YB Dato' Paduka Ammar bin Dato' Shaikh Mahmood Naim, Setiausaha Kerajaan Negeri Kedah dan YB Datuk Amar Jaul Samion, Setiausaha Kerajaan Negeri Sarawak yang berkongsi amalan terbaik oleh kerajaan negeri bagi menerapkan elemen transformasi minda produktif, ketelusan, dan integriti melalui GRP dalam penyampaian perkhidmatan awam. Persidangan disusuli dengan forum bertajuk "Peraturan Tangkas dan Integriti dalam Menghadapi COVID-19" yang dijayakan oleh Datuk Razim bin Mohd Noor, Pengarah, Suruhanjaya Pencegahan Rasuah Malaysia (SPRM), Dato' Dr. Ir. Andy Seo Kian Haw, Pengerusi

On 25th October 2021, the Jom Semak campaign was launched in conjunction with GRP Month. The campaign aimed to expose policymakers to the formulation of quality, comprehensive and agile regulations in line with the adoption of technology and digitalisation. The campaign also encouraged policymakers to review existing acts and regulations to reduce unnecessary regulatory burdens on businesses. Jom Semak was also conducted to facilitate ease of doing business and improve the nation's productivity growth and competitiveness. The launch of the Jom Semak Campaign was held online and officiated by the Chief Secretary, Tan Sri Dato' Seri Mohd Zuki Ali. A forum was held during the Jom Semak launching ceremony with the theme, "Productivity Mindset Catalyses Agile Regulation". The featured panellists were Datuk Seri Dr. Nik Nozrul Thani, Chairman and Senior Strategic Partner of Zaid Ibrahim & Co. Malaysia (ZICO Malaysia) and Dato' Abdul Latif bin Haji Abu Seman, MPC Director General, with Sayed Munawar Sayed Mustar as the moderator.

A series of webinars covering regulatory-related topics and economic priority areas was conducted during GRP Month. The webinars were organised in collaboration with nine Productivity Nexus.

The highlight of the GRP month was the GRP National Conference which was conducted virtually. The event was graced by YB Dato' Seri Mohamed Azmin Ali, Senior Minister and the Minister of International Trade and Industry (MITI). The GRP National Conference featured keynote speeches by YB Dato' Paduka Ammar bin Dato' Shaikh Mahmood Naim, Kedah State Secretary and YB Datuk Amar Jaul Samian, Sarawak State Secretary. They shared the best practices in public service delivery by the state governments, whereby through GRP, the elements of productive mindset, transparency, and integrity are applied. The conference included a forum titled "Agile Regulation and Integrity in Facing COVID-19", with speakers Datuk Razim bin Mohd Noor, Director, Malaysian Anti-Corruption Commission (MACC), Dato' Dr. Andy Seo Kian Haw, PEMUDAH Co-Chairman, Dr. Nadzman Mustaffa, Chairman

Bersama PEMUDAH, Dr. Hj. Nadzman Mustaffa, Yang Dipertua Majlis Perbandaran Kulim (MPK), dan Zahid Ismail, Timbalan Ketua Pengarah MPC, serta dimudahcara oleh Tuan Sayed Munawar Syed Mustar.

Notifikasi Peraturan Secara Digital (Digital Regulatory Notification – DRN)

Pada 7 Mei 2021, MPC telah melancarkan Notifikasi Peraturan Secara Digital (*Digital Regulatory Notification – DRN*) yang merupakan platform secara dalam talian untuk pengawal selia menyerahkan Notifikasi Peraturan bagi cadangan peraturan baharu atau semakan peraturan sedia ada dengan mudah, cepat dan telus. DRN meningkatkan kecekapan dalam proses penggubalan dan semakan peraturan dan menyokong pelaksanaan GRP. DRN juga sejajar dengan usaha kerajaan dalam meningkatkan penerimgunaan teknologi dan digitalisasi dalam meningkatkan produktiviti penyampaian perkhidmatan awam.

DRN menjadikan proses penyerahan Notifikasi Peraturan lebih pantas. Melalui DRN proses penyerahan hanya mengambil masa tujuh minit sahaja berbanding 10 hari sebelum ini. Proses penyerahan melalui DRN tidak memerlukan komunikasi atau dengan komunikasi yang minimal dengan pegawai MPC. Melalui DRN, pengawal selia turut memperoleh maklum balas segera sama ada cadangan perlu melalui RIA atau dikecualikan dari melaksanakan RIA.

Proses sebelum ini dilaksanakan secara manual yang memerlukan pengawal selia mengemukakan perincian cadangan yang meliputi latar belakang, jangkaan impak terhadap kos dan strategi pelaksanaan. Dengan DRN, pengawal selia hanya perlu mengisi butiran yang diperlukan dan sedikit latar belakang berkaitan cadangan serta membuat pilihan pengecualian dan impak berdasarkan senarai yang disediakan di platform DRN. Selepas DRN dilancarkan dan dalam tempoh tiga bulan antara Mei hingga Julai 2021, jumlah serahan meningkat daripada 33 kepada 190 serahan daripada 17 kementerian.

of Kulim Municipal Council (MPK), and Mr. Zahid Ismail, MPC Deputy Director General. Sayed Munawar Syed Mustar moderated the session.

Digital Regulatory Notification – DRN

On 7 May 2021, MPC launched the Digital Regulatory Notification (DRN). It is an online platform for regulators to submit Regulatory Notifications easily, quickly and transparently. This platform is for the proposals of new regulations or revisions to existing regulations. The DRN improves the efficiency in drafting and reviewing regulations and supports GRP implementation. It is also consistent with the government's efforts to improve the adoption of technology and digitalisation in enhancing public service delivery.

The DRN has greatly improved the submission process of Regulatory Notifications. Through DRN, the submission process only takes seven minutes compared to 10 days previously. The submission process through DRN does not require much communication or only minimal interaction with MPC officials is needed, if any. Through DRN, regulators could obtain immediate feedback; i.e. whether a proposal needs to go through the RIA process, or is exempted from RIA.

The process was previously carried out manually, requiring regulators to submit detailed proposals covering background, expected impact on costs and implementation of strategies. With DRN, only the necessary details and a brief background on the proposal are required. Regulators only have to determine the exemptions and impacts from the list provided on the DRN platform. Upon the introduction of DRN, within three months between May and July 2021, the number of submissions received from 17 ministries increased from 33 to 190.

Inisiatif Penambahbaikan Garis Panduan (MyGP)

<http://mygarispanduan.my/>

Pada 8 Oktober 2021, Ketua Pengarah Pusat Governans, Integriti dan Anti Rasuah Nasional (GIACC), Datuk Seri Mohd Sallehuddin bin Hassan telah melancarkan laman sesawang Garis Panduan Pelesenan Malaysia (MyGP). Majlis pelancaran yang bertemakan "Integriti Pemacu Produktiviti" tersebut merupakan kesinambungan Inisiatif 2.1.6 Pelan Anti Rasuah Nasional (NACP) iaitu Membentuk Mekanisme yang Kukuh dan Efektif dalam Proses Pengeluaran Permit dan Lesen. Inisiatif ini merangkumi penambahbaikan garis panduan dalam pengeluaran lesen dan permit agar lebih telus dan berkesan.

Inisiatif ini dimandatkan kepada MPC melalui Mesyuarat Jawatankuasa Khas Kabinet Mengenai Anti Rasuah (JKKMAR) Siri 2/2020 yang dipengerusikan oleh YAB Perdana Menteri pada 25 Jun 2020. Ia melibatkan usaha semakan, penambahbaikan kandungan dan pembangunan garis panduan untuk meningkatkan ketelusan dan kecekapan dalam proses permohonan lesen dan permit di peringkat kementerian, agensi dan jabatan kerajaan persekutuan dan negeri dan pihak berkuasa tempatan. Inisiatif ini diusahakan melalui kerjasama rapat MPC dan GIACC.

Pada tahun 2021, MPC telah selesai melaksanakan semakan dan penambahbaikan garis panduan pengeluaran lesen dan permit di peringkat kerajaan persekutuan yang melibatkan 617 pelesenan perniagaan di 14 kementerian dan 70 agensi kerajaan. Usaha diteruskan pada tahun 2022 dengan semakan dan penambahbaikan di peringkat kerajaan negeri dan pihak berkuasa tempatan.

Majlis Pelancaran MyGP diikuti dengan sesi perkongsian maklumat mengenai tatacara pematuhan garis panduan pelesenan dengan Jabatan Kastam Diraja Malaysia (JKDM), Cawangan Kawalan Amalan Perubatan Swasta (CKAPS), Kementerian Kesihatan Malaysia (KKM), Jabatan Kebajikan Masyarakat (JKM), Kementerian Perdagangan Dalam Negeri dan Hal Ehwal Pengguna (KPDNHEP), Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia (CIDB), dan Kementerian Pendidikan Malaysia (KPM).

Improvement Initiatives of Guidelines (MyGP)

<http://mygarispanduan.my/>

On 8th October 2021, the Malaysian Licensing Guidelines (MyGP) website was launched by the Director General of the National Governance, Integrity and Anti-Corruption Centre (GIACC), Datuk Seri Mohd Sallehuddin bin Hassan. The opening ceremony was themed "Integrity Drives Productivity". MyGP is a continuation of Initiative 2.1.6 of the National Anti-Corruption Plan (NACP) to form a strong and effective mechanism for issuing permits and licenses. This initiative includes improving the guidelines for more transparent and effective licenses and permit issuance.

MPC received the mandate to implement the initiative through the Special Cabinet Committee on Anti-Corruption (JKKMAR) Series 2/2020, chaired by the Prime Minister on 25 June 2020. It involves reviewing, improving and developing guidelines to increase transparency and efficiency in the application process of licenses and permits at federal ministries, agencies and departments, state governments and local authorities. This initiative is undertaken through close cooperation between MPC and GIACC.

In 2021, MPC completed reviewing and improving license and permit issuance guidelines at the federal government level. The exercise involved 617 business licenses at 14 ministries and 70 government agencies. In 2022, MPC will continue the revisions and improvements at the state government and local authority levels.

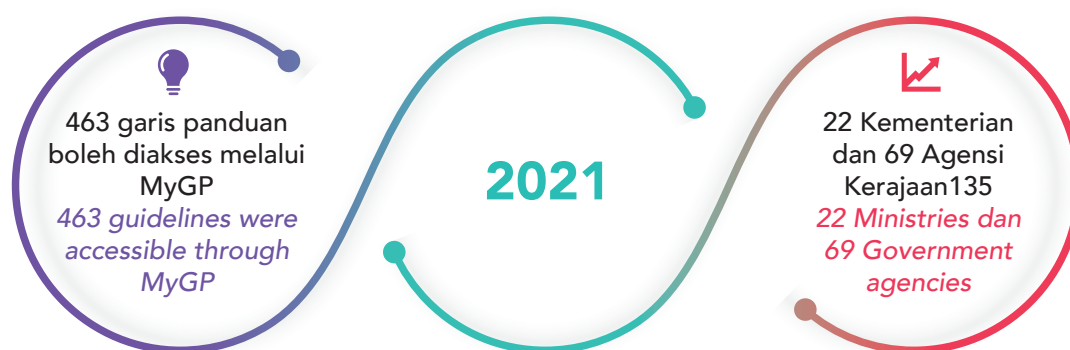
Following the launching ceremony, a sharing session on guidelines for licensing procedures was conducted. The session was held in collaboration with the Royal Malaysian Customs Department (RMCD), the Private Medical Practice Control Branch (CKAPS), the Ministry of Health (MOH), the Social Welfare Department (JKM), the Ministry of Domestic Trade and Consumer Affairs (KPDNHEP), Construction Industry Development Board (CIDB), and the Ministry of Education (MOE).

MyGP memberi akses mudah kepada carian dan capaian garis panduan lesen dan permit. Capaian garis panduan pelesenan melalui MyGP menjadi amat mudah apabila carian boleh dilakukan dengan memasukkan kata kunci di ruangan carian dan sistem MyGP akan menyenaraikan garis panduan yang berkaitan. Dengan satu klik sahaja pada garis panduan yang ingin diakses, para pengguna akan dibawa kepada dokumen tersebut. Carian juga boleh dilakukan dengan memasukkan kata kunci berdasarkan Kementerian, Kerajaan Negeri, atau Agensi yang mengeluarkan pelesenan. Garis panduan yang diakses boleh dimuat turun oleh pengguna. Carian dan capaian mudah garis panduan pelesenan melalui MyGP meningkatkan produktiviti pengguna terutamanya perniagaan apabila pengguna tidak perlu lagi pergi sendiri ke pejabat Kerajaan untuk mendapatkan butiran berkaitan permohonan lesen dan permit. Para pengguna boleh menjimatkan masa, tenaga, dan kos dalam memohon lesen dan permit kerana maklumat dalam dokumen garis panduan adalah mencukupi untuk pengguna membuat persiapan permohonan.

Pada akhir tahun 2021, 463 garis panduan pelesenan boleh diakses melalui laman sesawang MyGP yang merangkumi 22 Kementerian dan 69 agensi Kerajaan. Lebih banyak garis panduan akan dapat diakses oleh pengguna apabila proses semakan dan penambahbaikan garis panduan pelesenan di peringkat Negeri dan Pihak Berkuasa Tempatan selesai.

MyGP provides easy access to the search and retrieval of license and permit guidelines. Access to licensing guidelines through MyGP is effortless as the system lists the relevant guidelines by entering the keywords in the search field. The users will be taken to the document with just one click on the guidelines they want to access. Search can also be done by entering keywords based on the ministry, state government, or agency that issues licenses. Users could also download the guidelines. The easy search and access to licensing guidelines through MyGP increase users' productivity, especially businesses, as users no longer have to be physically present at government offices to obtain application details. Through the system, users can save time, energy, and costs when applying for licenses and permits. This is because the guidelines provide adequate information for users to prepare their applications.

At the end of 2021, MyGP website provided access to 463 licensing guidelines from 22 Ministries and 69 Government agencies. Once the review and improvement of licensing guidelines at the state and local authority levels are completed, more guidelines will be accessible to users.



Status MyGP pada Disember 2021
MyGP Status as of December 2021

Behavioural Insights (BI)

<https://www.mpc.gov.my/get-start-with-behavioural-insights/>

Dalam RMKe-12, MPC telah diberi mandat untuk memperluaskan penggunaan kaedah *Behavioural Insights* (BI) dalam proses penggubalan dan pelaksanaan dasar dan peraturan negara. Penggunaan BI akan meningkatkan keberkesanan dasar dan membolehkan pengagihan sumber secara optimum memandangkan rakyat dan komuniti perniagaan akan didorong ke arah mencapai keberhasilan yang lebih baik dalam meningkatkan pematuhan terhadap dasar dan peraturan yang dikuatkuasa. Matlamat MPC adalah untuk memastikan semua kementerian dan agensi persekutuan melaksanakan BI dalam penggubalan dasar memandangkan pendekatannya yang lebih kos efektif. Bagi meningkatkan pemahaman dan kompetensi penjawat awam dalam BI, MPC telah membangunkan modul latihan asas dan menerbitkan garis panduan. Pelaksanaan kajian kes, pembangunan modul latihan lanjutan, dan penganjuran seminar serta persidangan akan diteruskan pada tahun 2022 hingga 2025.

Behavioural Insights (BI)

<https://www.mpc.gov.my/get-start-with-behavioural-insights/>

The 12MP has mandated MPC to expand the application of the Behavioural Insights (BI) approach in formulating and implementing national policies and regulations. Effective policies and optimal distribution of resources could be achieved with the adoption of BI. This is because the public and business community will be more driven towards complying with the enforced policies and regulations. Given its cost-effective approach, MPC aims to ensure that all federal ministries and agencies adopt the BI approach in their policy formulation. MPC has developed basic training modules and published BI guidelines to improve civil servants' understanding and competence in BI. From 2022 until 2025, MPC will continue with more case studies, advanced training modules, and seminars and conferences.

"Penggunaan BI dalam sektor awam akan diperkenalkan dalam tempoh RMKe-12 melalui pelaksanaan beberapa inisiatif oleh Perbadanan Produktiviti Malaysia."
Petikan dari Rancangan Malaysia Kedua Belas (RMKe-12), 2021 – 2025

"The application of BI in the public sector will be introduced during the 12MP through several initiatives by Malaysia Productivity Corporation."
Excerpt from the Twelfth Malaysia Plan (12MP), 2021 – 2025

Persidangan Kebangsaan BI

MPC telah menganjurkan Persidangan Kebangsaan BI secara maya pada 23 Mac 2021. Persidangan dengan tema "Memacu Penyampaian Perkhidmatan Dasar Awam yang Cepak" telah dirasmikan oleh Tan Sri Dato' Mohd Zuki bin Ali, Ketua Setiausaha Negara (KSN) dan dihadiri oleh lebih 2,000 orang peserta dari sektor awam dan swasta. Objektif Persidangan Kebangsaan BI ialah untuk memberi pemahaman yang mendalam mengenai pendekatan BI dalam penggubalan dan pelaksanaan dasar awam yang

BI National Conference

A virtual BI National Conference was organised by MPC on 23 March 2021. The conference with the theme "Spearheading Efficient Public Policy Delivery" was officiated by Tan Sri Mohd Zuki bin Ali, Chief Secretary to the Government (KSN) and attended by over 2,000 participants from the public and private sectors. The objective of the BI National Conference was to provide an in-depth understanding of the BI approach in formulating and implementing public policy, which in turn leads to the delivery of more effective and efficient

seterusnya membawa kepada penyampaian dasar dan peraturan yang lebih efektif dan efisien. Kaedah BI yang berasaskan bukti telah digunakan dengan meluas dan terbukti dapat meningkatkan tahap kepatuhan terhadap polisi. Penerapan BI menghasilkan dasar yang boleh diterima dengan mudah oleh rakyat, dan pada masa yang sama meringankan beban peraturan, serta mengurangkan kos operasi dan penggunaan sumber di pihak kerajaan.

Portal MyLatihanMaya yang dibangunkan oleh MPC turut dilancarkan secara rasmi semasa Persidangan Kebangsaan BI. Modul-modul BI boleh diakses secara percuma melalui portal ini di capaian www.mylatihanmaya.my.

policies and regulations. Evidence-based BI has been widely used and is proven to improve policy compliance. The adoption of BI has resulted in policies easily accepted by the public and it eases the regulatory burden. Meanwhile, on the part of the government, BI reduces operational costs and optimises the use of resources.

The BI National Conference saw the official launching of a portal developed by MPC, MyLatihanMaya. BI modules can be accessed for free through www.mylatihanmaya.my.



Modul-modul BI di portal MyLatihanMaya
BI modules on MyLatihanMaya portal

Kajian Kes

Pada tahun 2021, MPC telah melaksanakan tujuh kajian kes BI dengan kerjasama kementerian, jabatan kerajaan, kerajaan negeri dan pihak berkuasa tempatan. Kajian- kajian kes adalah seperti di bawah:

1. Penerapan budaya membayar cukai taksiran secara berkala secara bulanan tanpa tunggakan kepada pihak berkuasa tempatan di Negeri Kedah;
2. Galakan masyarakat belia Malaysia agar lebih inovatif selaras dengan matlamat Dasar Sains, Teknologi dan Inovasi Negara (DSTIN) dengan kerjasama Kementerian Sains, Teknologi dan Inovasi (MOSTI);

Case Study

In 2021, there were seven BI case studies carried out by MPC in collaboration with various ministries, government departments, state governments and local authorities. The case studies are as below:

1. Adoption of the culture of prompt monthly assessment tax to local authorities in the State of Kedah;
2. Encourage the Malaysian youth community to be more innovative consistent with the goals of the National Science, Technology and Innovation Policy (NSTIP) in collaboration with the Ministry of Science, Technology and Innovation (MOSTI);

3. Peningkatan kadar penerimgunaan platform e-pembayaran dalam perkhidmatan kerajaan dengan kerjasama Kementerian Kewangan (MOF) dan Unit Pemodenan Tadbiran dan Perancangan Pengurusan Malaysia (MAMPU);
 4. Peningkatan kesedaran di kalangan pengusaha makanan dan minuman muslim terhadap keperluan Pensijilan Halal dengan kerjasama Jabatan Kemajuan Islam Malaysia (JAKIM);
 5. Penerimgunaan teknologi digital di kalangan usahawan dengan kerjasama Kementerian Pembangunan Usahawan dan Koperasi (MEDAC);
 6. Peningkatan penglibatan anggota-anggota koperasi dalam menjayakan transformasi koperasi di Malaysia dengan kerjasama Institut Koperasi Malaysia (IKM); dan
 7. Peningkatan kesedaran komuniti kediaman pangsapuri kos rendah untuk menjaga kemudahan awam yang disediakan oleh pihak berkuasa tempatan dengan kerjasama Majlis Bandaraya Kuantan.
3. Increase the adoption rate of e-payment platforms in government services in collaboration with the Ministry of Finance (MOF) and the Malaysian Administrative Modernization and Management Planning Unit (MAMPU);
 4. Increased awareness among Muslim food and beverage operators on the need for Halal Certification in collaboration with the Islamic Development Department of Malaysia (JAKIM);
 5. Adoption of digital technology among entrepreneurs in collaboration with the Ministry of Entrepreneur Development and Cooperatives (MEDAC);
 6. Increase the involvement of cooperative members for successful cooperatives with the cooperation of the Co-operative Institute of Malaysia, MEDAC; and
 7. Increased community awareness among low-cost apartment dwellers to care for the public facilities provided by local authorities in collaboration with the Kuantan City Council.

Pendekatan Peraturan Tangkas

Peraturan tangkas atau *agile regulation* dilihat sebagai salah satu penyelesaian jangka pendek yang berkesan dalam memudahcara penguatkuasaan dan pelaksanaan pematuhan peraturan. Pendekatan ini diguna pakai oleh negara-negara maju yang mempunyai tahap daya saing yang tinggi kerana ia memberi impak kepada persekitaran perniagaan yang baik untuk menarik pelaburan dan perdagangan.

Peraturan tangkas tidak mengubah atau mengenyahkan pematuhan terhadap peraturan sedia ada, namun ia menjadikan pelaksanaan pematuhan sesuatu peraturan itu lebih fleksibel dengan mengambil kira faktor-faktor semasa dan keperluan-keperluan perniagaan, syarikat, dan pihak-pihak berkepentingan yang berkaitan. Peraturan tangkas juga tidak mengenyahkan faktor keselamatan atau risiko buruk yang mungkin boleh berlaku. Kaedah ini turut membawa kepada kelonggaran dalam penguatkuasaan peraturan dengan mengikut keperluan semasa.

Agile Regulation Approach

Agile regulation is regarded as one of the effective short-term solutions in facilitating the enforcement and implementation of regulatory compliance. Highly competitive developed countries adopt this approach. This is because it has an impact on a good business environment that attracts investment and trade.

The agile regulation approach does not change or waive compliance with existing regulations. It results in flexibility in regulatory compliance by considering current factors and business and stakeholder needs. Additionally, agile regulation does not exclude safety factors or probable adverse risks. By being conscious of the prevailing requirements, this method also leads to relaxation in enforcing regulations.

Pelaksanaan peraturan tangkas memerlukan jalinan kerjasama yang baik di antara pihak-pihak yang terlibat sama ada dari pihak industri atau kerajaan. Tadbir urus, aturan, dan implikasi dalam pematuhan peraturan mesti difahami oleh semua pihak dalam menggunakan kaedah peraturan tangkas untuk memudahcara proses dan operasi perniagaan. Ini agar kaedah peraturan tangkas tidak memberi kesan negatif terhadap unit-unit dalam rangkaian tadbir urus dan proses kerja.

Peraturan tangkas berasaskan pelaksanaan peraturan yang sesuai dengan tujuan atau *"fit for purpose"*. Lantas, ia bergantung kepada tujuan sesuatu projek atau isu yang hendak ditangani.

Konsep peraturan tangkas merupakan salah satu usaha kerajaan dalam menambah baik ekosistem peraturan negara. Dalam Rancangan Malaysia Kedua Belas (RMKe-12), agenda pembaharuan peraturan diberikan penekanan.

Semasa tempoh pemulihan ekonomi negara berikutan impak buruk daripada pandemik COVID-19, aktiviti-aktiviti ekonomi mula rancak dengan perniagaan menyambung semula operasi. Perniagaan mungkin mengalami kekangan antaranya dari aspek kos memula dan menyambung semula operasi, proses pembaharuan lesen yang telah tamat tempoh, dan pengambilan pekerja baharu. Oleh yang demikian, pendekatan peraturan tangkas perlu dilaksanakan untuk mengurangkan beban peraturan yang tidak wajar terhadap perniagaan dan rakyat secara amnya yang boleh menyebabkan peningkatan kos, sumber, masa, dan tenaga. Peraturan tangkas boleh membantu dalam memudahcara perniagaan agar syarikat boleh memasuki semula pasaran dengan cepat, mudah, dan lancar.

"Silence Implies Consent"

Antara kejayaan pendekatan peraturan tangkas oleh MPC ialah pengenalan klausa *"Silence Implies Consent"* dalam pengeluaran Sijil Penyiapan dan Pematuhan (CCC) bagi sektor pembinaan. Akibat Perintah Kawalan Pergerakan (PKP) bagi mengekang penularan wabak COVID-19, terdapat banyak projek pembinaan yang tergendala. Pada bulan Mei 2020, 9,000 bangunan telah sedia untuk diduduki namun CCC tidak dapat dikeluarkan kerana belum mendapat pelepasan daripada

Close cooperation between the parties involved, from the public and private sectors, is paramount in implementing agile regulation. In adopting the agile regulation approach, all parties must understand the governance, regulations, and implications of regulatory compliance in facilitating business processes and operations. Through this effort, the regulatory approach would not negatively impact those units in the governance network and work processes.

Agile regulation is based on implementing regulations appropriate for the purpose or *"fit for purpose"*. As such, it depends on the purpose of a project or the issue to be addressed.

Pursuant to the emphasis in the 12MP on reforming the national regulatory ecosystem, the concept of agile regulation is one of the government's efforts to materialise the goal.

Economic activities began to pick up, with businesses resuming operations during Malaysia's economic recovery period following the COVID-19 pandemic. During this period, businesses may experience constraints, including the cost of starting and resuming operations, the process of renewing expired licenses, and hiring new employees. These issues could lead to increased costs, resources, time, and energy. The agile regulation approach needs to be implemented to reduce unnecessary regulatory burdens on businesses and the public. Agile regulation facilitates businesses to re-enter the market quickly, easily, and smoothly.

"Silence Implies Consent"

MPC has achieved greatly in the agile regulation approach through the introduction of the *"Silence Implies Consent"* clause in the issuance of Certificate of Completion and Compliance (CCC) for the construction sector. In curbing the spread of COVID-19, many construction projects experienced delays due to the Movement Control Orders (MCOs). As of May 2020, 9,000 buildings were ready for occupancy, but the CCC could not be issued as clearance from the local authorities

pihak berkuasa tempatan dan agensi teknikal, manakala 3,800 bangunan lagi sedang menunggu kelulusan pihak berkuasa tempatan. MPC bersama PEMUDAH telah memudahcara usaha bagi mempercepatkan urusan pengeluaran CCC.

Pada 8 Februari 2021, MPC bersama PEMUDAH telah berkerjasama dengan agensi kerajaan dan swasta dalam menganjurkan bengkel kecekapan pengawalseliaan dalam berurusan dengan permit pembinaan. Justeru, satu keputusan bersama telah dicapai dan dipersetujui bagi mengelakkan kelewatan dalam pengeluaran surat pelepasan bagi pengeluaran G8 dan G9 oleh pihak Jabatan Bomba dan Penyelamat Malaysia (JPBM). Pada 24 Mei 2021, JBPM telah mengeluarkan satu surat edaran yang memaklumkan bahawa sekiranya JBPM tidak mengeluarkan surat pelepasan dalam masa 14 hari dari tarikh pemeriksaan dan semasa sesi penutupan pemeriksaan tiada apa-apa tindakan yang perlu diambil oleh pihak *Principal Submitting Person* (PSP) dan *Submitting Person* (SP), maka CCC boleh dikeluarkan. Langkah responsif dan tangkas ini telah membawa kepada penjimatan kos pematuhan sebanyak RM1.75 bilion setahun.

Pasukan Petugas Khas Pemudahcara Perniagaan (PEMUDAH)

<https://www.pemudah.gov.my/>

MPC bertindak sebagai sekretariat bersama dengan Unit Perancang Ekonomi (EPU) untuk Pasukan Petugas Khas Pemudahcara Perniagaan (PEMUDAH), yang merupakan platform kerjasama awam-swasta bagi mempermudah urusan menjalankan perniagaan di Malaysia.

PEMUDAH ditubuhkan oleh kerajaan persekutuan pada 7 Februari 2007 melalui pengenalannya dalam ucapan tahunan YAB Perdana Menteri kepada perkhidmatan awam pada 11 Januari 2007. PEMUDAH dipengerusikan bersama oleh Menteri di Jabatan Perdana Menteri (Ekonomi), Ketua Setiausaha Negara (KSN), dan wakil pemimpin industri. Ia dianggotai oleh para pemimpin dari sektor awam dan swasta yang terdiri daripada Ketua Setiausaha kementerian dan Ketua Pengarah agensi dan jabatan kerajaan, manakala anggota sektor swasta terdiri daripada pemimpin persatuan industri dan perniagaan utama negara serta ketua organisasi bukan kerajaan.

and technical agencies still needed to be obtained. Meanwhile, there were 3,800 buildings awaiting approval from the local authorities. Henceforth, MPC and PEMUDAH worked together to address this issue.

On February 8, 2021, MPC and PEMUDAH collaborated with the relevant government bodies and industry to organise a regulatory efficiency workshop in dealing with construction permits. A joint decision was reached that the delay in issuing clearance letters for G8 and G9 by the Malaysian Fire and Rescue Department (JPBM) should be avoided. On 24 May 2021, JBPM issued a circular informing that if there was no clearance letter by JBPM within 14 days from the inspection date, and during the inspection's closing session no actions needed to be taken by the Principal Submitting Person (PSP) and Submitting Person (SP), then CCC could be issued. This responsive and agile regulation measure led to compliance cost savings of RM1.75 billion per year.

Special Task Force to Facilitate Business (PEMUDAH)

<https://www.pemudah.gov.my/>

With the Economic Planning Unit (EPU), MPC acts as the joint secretariat for the Special Task Force to Facilitate Business (PEMUDAH), a public-private collaboration platform to enhance the ease of doing business in Malaysia.

In reference to the Prime Minister's annual speech to public servants on 11 January 2007, the federal government established PEMUDAH on 7th February 2007. PEMUDAH is co-chaired by the Minister in the Prime Minister's Department (Economy), the Chief Secretary of the Government (KSN), and a representative from the private sector. PEMUDAH's members include leaders from the public and private sectors. The public sector is represented by the Secretaries-General of ministries and Directors-General of government agencies and departments, while the private sector is represented by the leaders from Malaysia's major industry and business

MPC bertanggungjawab dalam koordinasi aktiviti-aktiviti PEMUDAH dalam memacu pembaharuan dan penambahbaikan dasar dan peraturan negara serta meningkatkan kecekapan penyampaian perkhidmatan sektor awam dalam membina ekosistem yang kondusif untuk perniagaan, pelaburan dan perdagangan negara. Matlamat ini dicapai melalui pelaksanaan inisiatif yang dipacu oleh Kumpulan Kerja Teknikal (TWG) PEMUDAH yang merangkumi aspek-aspek utama dalam urusan menjalankan perniagaan.

PEMUDAH melaksana dan memuktamadkan penstrukturan semula pada akhir tahun 2021. Fokus TWG diselaraskan semula dengan perkembangan ekonomi semasa memandangkan Kumpulan Bank Dunia telah menghentikan penerbitan Laporan *Doing Business* yang merupakan terma rujukan PEMUDAH pada peringkat awal penubuhannya. Ini sekali gus memastikan peranan PEMUDAH relevan dalam menangani dan menyelesaikan isu dan cabaran perniagaan semasa dalam meningkatkan pertumbuhan produktiviti dan daya saing negara. TWG PEMUDAH merangkumi bidang kepentingan strategik utama negara iaitu:

1. Memulakan perniagaan – mengkaji, menganalisis dan menyusun strategi bagi memastikan proses dan prosedur yang lebih efektif dan efisien dalam memulakan perniagaan di Malaysia;
2. Mendapatkan bekalan elektrik – memastikan bekalan elektrik yang mudah akses, cekap dan stabil untuk perniagaan;
3. Mendapatkan kredit – meningkatkan akses kepada pembiayaan dan melindungi kepentingan pembiaya dan pengguna;
4. Pembayaran cukai – meningkatkan keberkesanan dan kecekapan pembayaran cukai perniagaan agar tidak membebankan peniaga, antaranya memudahcara serta mempercepatkan penyelarasan proses Tuntutan Pulang Balik Duti (Duty Drawback);
5. Menguatkuasa kontrak – melaksanakan inisiatif bagi meningkatkan kecekapan dalam menguatkuasakan kontrak antaranya meneliti kembali yuran guaman;

associations and heads of non-governmental organisations.

MPC is given the responsibility to coordinate PEMUDAH activities. This is to drive the reform and improvement in national policies and regulations and improve public service delivery efficiency. PEMUDAH envisions building an ecosystem conducive to the country's business, investment and trade. This goal is achieved through the initiatives that cover the main aspects of business operations driven by the PEMUDAH Technical Working Groups (TWGs).

At the end of 2021, PEMUDAH had implemented and finalised its restructuring exercise. During the early stages of its establishment, the *Doing Business* Report was PEMUDAH's terms of reference. However, as the report was discontinued by its publisher, the World Bank Group, TWGs' focus was re-aligned with the current economic development. This ensures that PEMUDAH remains relevant in addressing and solving current business issues and challenges in enhancing the nation's productivity growth and competitiveness. PEMUDAH TWGs cover the main strategic interests of the country, which are:

1. Starting a Business – studying, analysing and strategising initiatives to ensure more effective and efficient processes and procedures in starting a business in Malaysia;
2. Getting Electricity – ensuring an easily accessible, efficient and stable electricity supply for businesses;
3. Getting Credit – improving access to financing and protecting the interests of financiers and consumers;
4. Paying Taxes - increasing the effectiveness and efficiency of business tax payment so as not to burden businesses, including facilitating and expediting the coordination of the Duty Drawback Claim process;
5. Enforcing Contracts – implementing initiatives to improve efficiency in contract enforcement, including review of legal fees;

6. Pengambilan pekerja – menangani isu dan cabaran berkaitan pengambilan pekerja yang merangkumi aspek membekal, menaik taraf dan memadankan sumber manusia dan masalah kekurangan pekerja;
 7. e-Pembayaran – memastikan keselamatan, keberkesanan, kecekapan dan kemudahan melalui e-pembayaran di Malaysia;
 8. Pengendalian permit pembinaan – mempercepatkan proses dan prosedur mendapatkan kelulusan permohonan permit pembinaan;
 9. Mendaftar hartanah – melaksanakan inisiatif pembaharuan dalam pentadbiran tanah;
 10. Melindungi pelabur minoriti – Memperkukuhkan perlindungan kepentingan pelabur minoriti melalui peraturan dan keperluan pasaran sekuriti, pengawasan pengawalseliaan kewangan, peruntukan perundangan dan tadbir urus korporat bagi memastikan keterangkuman bagi orang awam yang melabur.
 11. Perdagangan merentasi sempadan – meningkatkan kecekapan import dan eksport negara;
 12. Merentasi sempadan – meningkatkan kecekapan perdagangan dan memudahcara aspek-aspek perdagangan negara yang merangkumi proses dan prosedur serta pengawalseliaan oleh pelbagai agensi; dan
 13. Menyelesaikan insolvensi – mencakupi aspek-aspek dalam menyelesaikan insolvensi antaranya melalui kajian komprehensif analisa jurang, pembaharuan peraturan dan garis panduan berkaitan insolvensi dan perundingan awam.
6. Hiring Workers – addressing issues and challenges related to hiring workers, including the aspects of supplying, upgrading and matching human resources and managing the shortage of workers;
 7. e-Payment – ensuring safety, effectiveness, efficiency, and convenience through e-payment transactions in Malaysia;
 8. Dealing with Construction Permits – expediting the processes and procedures in obtaining construction permits;
 9. Registering Real Estate – implementing reform initiatives in land administration;
 10. Protecting minority investors – strengthening the protection of minority investors’ interests through securities market’s rules and requirements, financial regulatory oversight, legal provisions and corporate governance to ensure inclusion for the investing public;
 11. Cross-border trade – improving the efficiency of the country’s imports and exports;
 12. Cross-border – improving trade efficiency and facilitating aspects of national trade, including trade processes and procedures as well as regulatory implementation by various agencies; and
 13. Resolving Insolvency – resolving insolvency through comprehensive gap analysis, reform of regulations and guidelines related to insolvency and public consultation.

Uji Kaji Peraturan

Pada tahun 2021, MPC melipatgandakan usaha penambahbaikan persekitaran perniagaan melalui uji kaji peraturan yang merupakan pendekatan penggubalan, semakan dan pelaksanaan peraturan berasaskan bukti. Uji kaji peraturan ialah pelaksanaan intervensi bagi menambahbaik

Regulatory Experimentation

In 2021, MPC stepped up its efforts to improve the business environment through regulatory experimentation. It is an evidence-based approach to developing, reviewing and implementing regulations. Regulatory experimentation involves the implementation of interventions to improve regulations in a targeted manner on a small-scale

peraturan secara bersasar pada skala kecil. Data, maklumat, pemerhatian dan pengalaman dari ujikaji peraturan digunakan untuk menambahbaik intervensi sebelum dilaksanakan dengan lebih meluas pada skala yang lebih besar.

Mesyuarat EAC pada 24 November 2021 telah bersetuju dengan saranan agar semua institusi kerajaan sama-sama komited dalam melaksanakan ujikaji peraturan yang melibatkan pemegang taruh awam dan swasta.

basis. Data, information, observation and experience from regulatory experimentation are used to improve the intervention before it is implemented more extensively on a larger scale.

The EAC Meeting on 24 November 2021 decided that all government institutions should be equally committed to implementing regulatory experimentation involving public and private stakeholders.

"Kementerian, Kerajaan Negeri, Pihak Berkuasa Tempatan serta agensi Kerajaan Persekutuan dan Negeri perlu komited merealisasikan program ujikaji peraturan (regulatory experimentation) yang melibatkan pemegang taruh awam dan swasta secara bersama menilai kecekapan dan kesesuaian peraturan sedia ada dan seterusnya mencadangkan beberapa kelonggaran peraturan berpandukan saranan oleh Pertubuhan Kerjasama dan Pembangunan Ekonomi (OECD). Pelaksanaan inisiatif ini diharap dapat membantu memudahcara urusan perniagaan seperti kelulusan permit pembinaan dan lesen operasi perniagaan di peringkat Persekutuan mahu pun Negeri."

Petikan Kenyataan Media YAB Perdana Menteri, 24 November 2021

"Ministries, state governments, local authorities and federal and state government agencies should be committed to realising regulatory experimentations involving public and private stakeholders, to jointly assess the efficiency and appropriateness of existing regulations and subsequently to propose some relaxations of regulations, based on the recommendations made by the Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD). Implementing this initiative is expected to enhance ease of doing business, such as in approving construction permits and business operating licenses at both the federal and state levels."

Excerpt from the Prime Minister's Media Statement, 24 November 2021

Uji Kaji Peraturan Projek E10

Projek E10: Permit Pembinaan Ekspres adalah salah satu uji kaji peraturan yang dilaksanakan oleh MPC yang bertujuan mempercepatkan prosedur kelulusan mendirikan kilang pembuatan dan mendapatkan permit operasi, tanpa mengetepikan pematuhan kepada peraturan dan keselamatan.

Projek E10 adalah permit pembinaan ekspres yang ditawarkan oleh Pihak Berkuasa Tempatan (PBT) Majlis Perbandaran Kulim Kedah (MPKK) kepada pelabur yang melabur lebih daripada RM100 juta sebagai galakan kepada syarikat untuk menyiapkan kerja-kerja pembinaan dalam tempoh 10 bulan atau satu tempoh yang dipersetujui bersama. Ia dilaksanakan dengan kerjasama erat pihak Kerajaan Negeri Kedah, Majlis Perbandaran

Regulatory Experimentation: E10 Project

Project E10: Express Construction Permit was one of the regulatory experimentation initiatives undertaken by MPC. This initiative aimed to expedite the approval procedures for setting up a manufacturing plant and obtaining relevant licenses and permits without neglecting compliance with regulations and safety.

E10 is an express construction permit offered by the local authority of Kulim Municipal Council, Kedah (MPKK), to companies investing more than RM100 million. It is an incentive for investor companies to complete construction works within 10 months or a mutually agreed period. MPC facilitated the E10 pilot project through close cooperation among the Kedah State Government, MPKK, related technical agencies and investor

Kulim Kedah (MPKK), agensi-agensi teknikal yang berkaitan dan syarikat Aspen Glove Sdn. Bhd, dan dimudahcara oleh MPC. Projek bermula pada September 2020 dan kilang Aspen Glove sedia untuk beroperasi mulai Julai 2021. Pembinaan kilang oleh Aspen Glove bertempat di Koridor Industria Kulim (KIC).

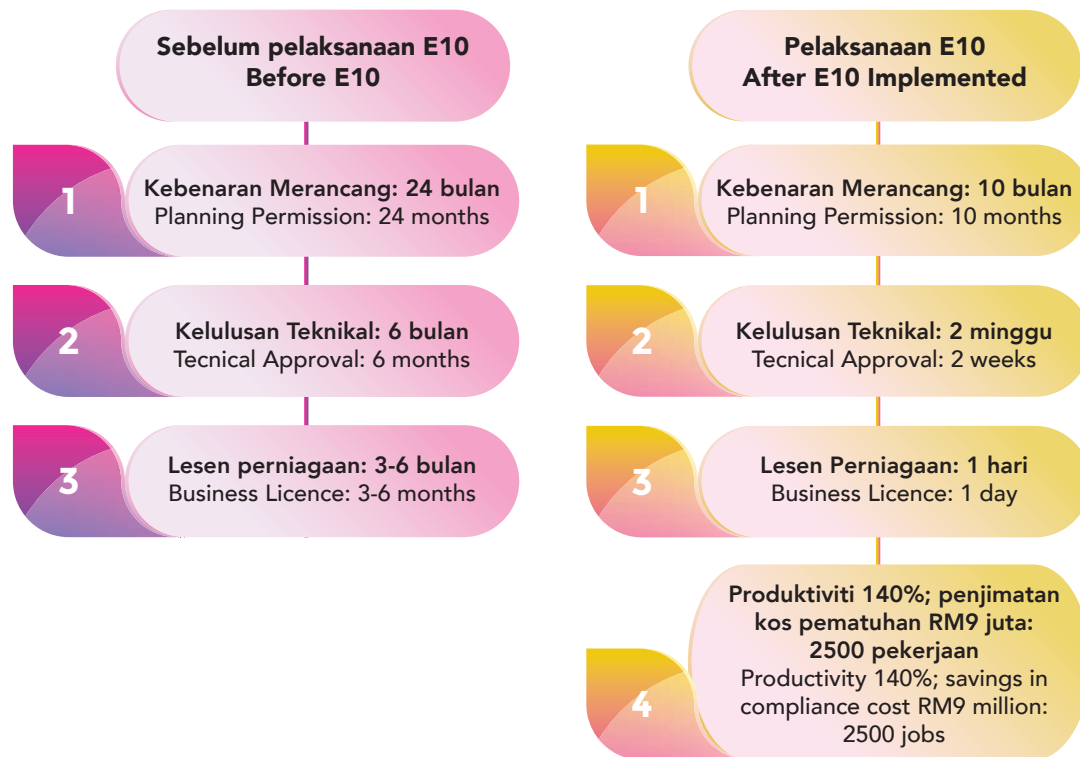
Kolaborasi inovatif semua pihak dalam melaksanakan Projek E10 mengguna pakai dan mematuhi akta dan peraturan sedia ada untuk proses pembinaan kilang pembuatan, yang merangkumi urusan permohonan Kebenaran Merancang, kelulusan Perakuan Siap dan Pematuhan (CCC) dan permit operasi perniagaan. Proses telah ditambah baik dengan menggunakan kaedah peraturan tangkas dan Behavioural Insights dalam mempercepatkan proses kerja dan prosedur. Melalui Projek E10, pembinaan kilang pembuatan di KIC dapat dilaksanakan secara ekspres berbanding dengan tempoh purata sedia ada selama 24 bulan atau lebih. Manakala, lesen premis perniagaan untuk kebenaran beroperasi pula dapat dikeluarkan dalam masa sehari selepas CCC dikeluarkan berbanding tempoh purata setahun sebelum ini. Tempoh yang lama ini membebankan syarikat dengan kos-kos berkaitan dan menyebabkan kerugian besar yang terpaksa ditanggung oleh perniagaan. Bebanan tidak wajar ini merupakan salah satu halangan bagi sektor pembinaan untuk kekal produktif. Ia juga melambatkan kemasukan perniagaan ke dalam pasaran dan menyebabkan pelabur tidak berminat untuk membuat pelaburan.

Secara keseluruhannya, Projek E10 bersama Aspen Glove Sdn. Bhd. telah menyaksikan penjimatan kos pematuhan oleh syarikat sebanyak RM9 juta dan dapat menjana hasil lebih awal sebanyak RM840 juta. Selain itu 2,500 peluang pekerjaan berkemahiran tinggi dapat ditawarkan kepada komuniti setempat. Produktiviti di pihak sektor awam dan industri pula meningkat dengan kadar 140% dan tempoh masa proses pembinaan kilang dikurangkan daripada 24 bulan kepada 10 bulan. Keadaan sosio-ekonomi dan infrastuktur setempat juga bertambah baik apabila lebih banyak aktiviti ekonomi berjalan. Projek E10 menegenahkan Bandar Kulim sebagai destinasi mesra pelabur. Ringkasan impak besar projek perintis E10 yang diterajui oleh MPKK dengan syarikat Aspen Glove Sdn. Bhd. adalah seperti di gambar rajah:

company ASPEN Glove Sdn. Bhd. The ASPEN Glove factory, located in the Kulim Industrial Corridor (KIC), commenced its construction in September 2020 and began operation in July 2021.

E10 could be regarded as an innovative collaboration among all parties in the construction process of a manufacturing plant. This initiative adopted and complied with existing acts and regulations for building a manufacturing plant, including planning permission application, approval of the Certificate of Completion and Compliance (CCC) and business operation permits. The agile regulation approach and BI application have been adopted to enhance and expedite work processes and procedures. From the E10 pilot project, the construction of a manufacturing plant at KIC could be done expeditiously in 10 months compared to the average period of 24 months or more. Meanwhile, the business license needed to start operation can be issued within a day after the CCC was issued compared to the previous average period of a year. The lengthy period in obtaining relevant licences and permits burdens companies. They are saddled with related costs and face significant losses. This unnecessary regulatory burden is one obstacle that prevents the construction sector from being productive. It also slows businesses' entry into the market and dampens investors' interests.

Overall, the E10 pilot project with ASPEN Glove Sdn. Bhd. resulted in compliance cost savings of RM9 million and the generation of RM840 million in revenue ahead of schedule. In addition, the local community enjoys 2,500 new job opportunities for skilled workers. The public sector and industry's productivity increased by 140% and the duration of factory construction was successfully reduced to 10 months from the previous 24 months. The local socio-economic and infrastructural conditions also improved as more economic activities took place. E10 has highlighted Bandar Kulim as an investor-friendly destination. Summary of the significant impact of the E10 pilot project led by MPKK with ASPEN Glove Sdn. Bhd. is as in the diagram:



Impak pelaksanaan Projek E10 Impact of E10 Project Implementation

Peningkatan produktiviti dan penjimatan masa dicapai melalui kaedah peraturan tangkas yang menjadikan pematuhan peraturan lebih fleksibel, tidak bertindih atau berulang, dan lebih bersepadu. Waktu menunggu dikurangkan kerana semua agensi berkaitan terlibat daripada peringkat awal projek apabila proses kerja berubah daripada berasingan mengikut tatacara agensi masing-masing kepada proses kerja berasaskan projek.

Integriti penyampaian perkhidmatan awam juga ditingkatkan melalui E10 kerana proses kerjanya lebih telus, terbuka, dan cekap. Rundingan dan sesi libat urus memastikan status perkembangan projek dikemas kini dari semasa ke semasa.

Melalui pendekatan peraturan tangkas, proses kerja tidak lagi dilaksanakan mengikut aturan kerja di mana permohonan di sesebuah agensi hanya diproses setelah selesai prosedurnya di agensi yang terdahulu, malah ia dilaksanakan secara lebih bersepadu dan fleksibel. Terdapat juga pematuhan peraturan-peraturan yang dilaksanakan pada masa yang sama. Untuk pembinaan kilang pembuatan

The agile regulation approach has resulted in productivity improvement and time savings. This consequently results in regulatory compliance being more flexible, non-overlapping or repetitive, and more integrated. As all related agencies are involved from the early stages of the project, the waiting time is reduced. The work process has transformed from being based on the procedures at respective agencies to a project-based work process.

The E10 Project also improves the integrity of public service delivery. The work process becomes more transparent, open, and efficient. Each project's progress status is regularly updated through consultations and engagement sessions.

Through agile regulation, a new work process is adopted. Regular work arrangement whereby an application at an agency is only processed after completing the procedures at the previous agency no longer applies. Instead, the work process is now conducted in a more integrated and flexible manner. Nevertheless, compliance with existing regulations is still a must. As discussed and agreed by all the parties involved, the proposed development plans consisting of the Planning

Aspen Glove Sdn. Bhd., pelan cadangan pemajuan yang terdiri daripada Permohonan Kebenaran Merancang, Pelan Kerja Tanah, Pelan Jalan/Parit dan Pelan Bangunan dibenarkan untuk dikemukakan secara serentak hasil daripada perbincangan dan persetujuan pihak yang terlibat.

Contoh lain peraturan tangkas yang dilaksanakan dalam projek perintis E10 ialah berkaitan pemasangan mesin-mesin pembuatan bersaiz besar di kilang. Peraturan menetapkan bahawa pemasangan mesin pembuatan hanya boleh dilakukan apabila CCC diperolehi. Pemeriksaan untuk mendapat CCC pula hendaklah dalam keadaan kilang kosong yang siap bina dan tanpa sebarang peralatan. Setelah memperolehi CCC, dalam situasi yang memerlukan bukaan yang besar untuk membawa masuk mesin-mesin pembuatan ke dalam kilang, pihak syarikat terpaksa memecahkan dinding dan kemudian membina semula mengikut spesifikasi asal. Ini meningkatkan kos, masa, dan tenaga pada pihak syarikat. Dalam pelaksanaan E10, pihak syarikat dibenarkan untuk memasukkan mesin-mesin pembuatan bersaiz besar sebelum membina dinding kilang pada peringkat akhir apabila kilang telah hampir siap. Pendekatan peraturan tangkas yang dilaksanakan melalui Projek E10 dengan syarikat Aspen Glove Sdn. Bhd. boleh dirujuk pada jadual di bawah:

Permission Application, Land Work Plan, Road/ Drain Plan and Building Plan from ASPEN Glove Sdn. Bhd, were allowed to be submitted simultaneously.

The E10 pilot project also presented another example of the agile regulation approach. It is related to the installation of large-sized manufacturing machines in factories. The existing regulation stipulates that manufacturing machines can only be installed when a CCC is obtained. The inspection to obtain a CCC should be conducted in an empty constructed factory without any equipment installed. Upon the procurement of CCC, should a large opening be needed to bring manufacturing machinery into the factory, the company has to break down the wall and rebuild it to its original specifications. This increases costs, time, and energy on the company's part. With the implementation of E10, the company can install large manufacturing machines before the factory walls are built during the final stage when the factory is almost completed. The agile regulation approach implemented through Project E10 with ASPEN Glove Sdn. Bhd. can be referred to the table below:

No.	Proses / Process	Sebelum Before E10	Selepas wujud After E10
1.	Sesi libat urus dan sokongan ringkas Engagement sessions and support	Tiada None	Sebelum penyerahan melalui pusat setempat (OSC) Before submission through the One Stop Centre (OSC)
2.	Kelulusan sementara untuk kerja-kerja awal Provisional approval for preliminary works	Tiada None	Seminggu selepas penyerahan One week after submission
3.	Kelulusan Teknikal Technical Approval	Wajib – 6 bulan Mandatory–6 months	Tidak Wajib sebelum penyerahan melalui OSC Not Mandatory before submission through OSC
4.	Kelulusan sementara untuk pembinaan utama Provisional approval for major construction	7 bulan 7 months	2 minggu 2 weeks
5.	Pemasangan mesin pembuatan Installation of manufacturing machines	Setelah mendapat CCC Upon obtaining CCC	Ketika pesiapan akhir pembinaan During the final phase of construction
6.	CCC CCC	Purata 12 bulan Average 12 months	6 bulan 6 months
7.	Lesen perniagaan Business license	Purata 6 bulan Average 6 months	1 hari 1 day

Ringkasan perubahan yang berlaku sebelum dan selepas pelaksanaan Projek E10
Summary of changes: Prior and after the implementation of Project E10

Melalui penerapan *Behavioural Insights* (BI) pula, MPC memudahcara transformasi pemikiran penjawat awam yang terlibat dengan projek perintis E10 daripada minda pengawal selia yang memastikan setiap peraturan dipatuhi mengikut ketetapan sedia ada kepada minda sebagai seorang pemudahcara yang membuat tindakan untuk mempermudah urusan pelabur mengikut keperluan dan kemajuan projek. Transformasi minda produktif ini berteraskan amalan bahawa setiap aturan kerja haruslah menjurus kepada peningkatan produktiviti dan kecekapan kerja. Kaedah BI telah mengubah cara kerja di agensi-agensi yang berkaitan daripada penyampaian secara silo dengan mengikut tatacara kerja di agensi masing-masing kepada proses kerja berasaskan projek yang dilaksanakan secara bersepadu. Proses kerja baharu ini diteraju oleh Pihak Berkuasa Tempatan (PBT).

Proses kerja berasaskan projek memastikan penyertaan semua agensi-agensi yang berkaitan di peringkat daerah dan negeri (15 agensi berkaitan) bermula daripada peringkat awal projek. Untuk pembinaan kilang oleh ASPEN Glove Sdn. Bhd., semua agensi-agensi berkaitan berjumpa dengan pihak syarikat melalui sesi libat urus untuk mendengar pembentangan syarikat dan seterusnya agensi-agensi memberi nasihat berkaitan proses yang perlu dilakukan. Melalui sesi libat urus, syarikat perlu memahami kehendak agensi dengan jelas dan aturan yang perlu dilakukan agar permohonan berjalan dengan lancar. Di pihak PBT pula, kebenaran diberikan untuk melakukan kerja-kerja awal seperti pembersihan tanah sementara syarikat membuat persediaan dokumen.

Libat urus berterusan ini bertujuan untuk memudahcara proses, menyelesaikan masalah-masalah yang timbul, dan mengemas kini status pelaksanaan. Melalui usaha bersepadu semua pihak ini, proses dapat dipercepatkan kerana semua yang terlibat mempunyai maklumat berkaitan pelaksanaan projek dan boleh memantau perkembangannya. Proses juga berjalan dengan telus dan sebarang salah laku atau rasuah boleh dielakkan kerana isu-isu atau tugas dilaksanakan secara bersepadu.

MPC also facilitated the transformation through BI application. The civil servants' mindset in the E10 pilot project transformed from the regulator mindset in ensuring compliance with regulations to that of a facilitator who facilitates investors' affairs according to project needs and progress. This productive mindset transformation is based on the practice that every arrangement should increase productivity and efficiency. The BI method has transformed the operations at related agencies. The work procedure is now project-based, executed in an integrated manner instead of the silo approach whereby each agency has its own set of procedures. The local authority leads this new work process.

The participation of all relevant agencies during the initial stage of the project at the district and state levels (15 relevant agencies) is ensured through a project-based work process. For the construction of ASPEN Glove Sdn. Bhd. factory, an engagement session was conducted where all related agencies met for the company's presentation. The agencies then advised on the related processes. Through the engagement session, the company must clearly understand the agencies' requirements and regulations to comply with for applications to run smoothly. On the local authority side, permission can be given to do preliminary works such as land clearing while the company prepares the relevant documents.

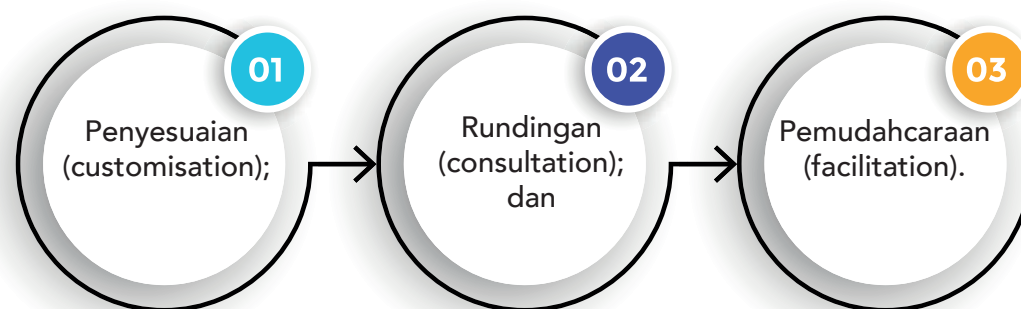
Continuous engagements aim to facilitate the construction process, solve arising problems, and update the implementation status. Through the concerted efforts of all parties, the process can be accelerated as everyone involved has the information related to the implementation of the project. Hence, progress could be monitored easily. The process also runs transparently and any misconduct or corruption could be avoided because tasks are integrated.

Proses kerja berasaskan projek ini merupakan antara faktor lesen perniagaan boleh dikeluarkan dalam masa satu hari. Ini kerana jabatan yang bertanggungjawab mengeluarkan lesen perniagaan telah terlibat daripada peringkat awal projek, mempunyai salinan dokumen-dokumen yang diperlukan untuk meluluskan lesen perniagaan, dan mengetahui perkembangan projek. Segala maklumat telahpun dikongsi terlebih dahulu.

Kaedah BI juga mengubah proses kerja dan melalui E10, ia adalah berdasarkan elemen-elemen di bawah:

Issuing business licenses within a day is possible due to the project-based work process. This is because the department responsible for issuing business licenses has been involved from the early stages of the project, has copies of the documents required for approval, and knows the project's progress. All information is shared in advance.

The work process changes due to the BI approach; and through E10, it is based on the elements below:



Proses kerja berasaskan penyesuaian mengambil kira jenis projek pembinaan yang akan dilaksanakan dan keperluan spesifik projek yang dipadankan dengan polisi dan peraturan yang berkaitan. Sebelum pelaksanaan E10, semua agensi hendaklah memberi maklum balas untuk mendapatkan kelulusan Kebenaran Merancang, namun melalui E10, hanya agensi yang bersangkutan dengan jenis pembuatan sahaja perlu memberi maklum balas. Sebagai contoh, sekiranya pembuatan tidak melibatkan bahan kimia, maklum balas daripada agensi teknikal berkaitan penggunaan bahan kimia tidak diperlukan. Ini menjimatkan waktu menunggu dalam proses kerja. Asas kerja berpandukan konsep "no one size fits all". Proses dan prosedur kerja disesuaikan dengan ciri-ciri sesuatu projek. Di masa hadapan, apabila E10 dilaksanakan di daerah atau negeri lain, pelaksanaannya juga haruslah disesuaikan dengan keadaan setempat.

Asas rundingan diguna pakai untuk menyelesaikan isu dan aduan berkaitan projek. Apabila terdapat sebarang aduan, agensi berkaitan akan dipanggil untuk berbincang dengan syarikat untuk tujuan penyelesaian. Selain daripada meningkatkan

The customisation-based work process considers the type of construction project and the specific needs of the project match the relevant policies and regulations. Before E10, obtaining planning permission approval requires feedback from all technical agencies. However, E10 has transformed the process whereby only related agencies concerned with the manufacturing factory type need to provide feedback. For example, if the manufacturer does not use chemicals, then feedback from technical agencies related to the use of chemicals is not required. This saves the waiting time in the work process. The basis of the task is the concept of "no one size fits all". Work processes and procedures are adapted to the characteristics of a project. Implementing the E10 concept in other districts or states must also be adapted to local conditions.

Consultations are adopted to resolve project-related issues and complaints. Should there be complaints, the relevant agencies will be called to discuss and resolve the arising issues. Besides increasing transparency, consultations facilitate

ketelusan, rundingan juga akan membantu kedua-dua pihak untuk mencari jalan yang terbaik tanpa mengenyepikan peraturan.

Secara keseluruhannya, pelaksanaan E10 adalah berteraskan proses pemudahcaraan. Agensi tidak lagi bertindak sebagai “pengawas” atau “pengawal” malah sebagai pemudahcara untuk memastikan sesuatu projek berjalan dengan lancar.

both parties to find the best solution without neglecting regulations.

In general, the implementation of E10 is based on facilitation. Agencies no longer function as “supervisors” or mere “regulators”, but rather as facilitators to ensure that a project runs smoothly.

Peningkatan Penerimaan Teknologi Dan Digitalisasi Increasing Adoption of Technology and Digitalisation

MPC komited dalam menggalakkan penerimaan teknologi dan digitalisasi dalam melonjakkan pertumbuhan produktiviti, bukan sahaja di peringkat nasional, malah pada peringkat sektoral dan enterpris. Penerimaan teknologi dan digitalisasi menjadi lebih penting akibat kesan pandemik apabila Perintah Kawalan Pergerakan (PKP) dilaksanakan.

Pada peringkat nasional, teknologi dan digitalisasi diterima pakai dalam intervensi penyelesaian bagi menambah baik persekitaran perniagaan. Inisiatif MyGP, MyMudah dan NPGRP contohnya menerapkan penggunaan teknologi digital bagi memastikan pelaksanaan inisiatif yang lebih berkesan, efisien dan telus. Pada peringkat sektoral dan enterpris, teknologi dan digitalisasi menjadi antara asas utama pelaksanaan program.

Penilaian Kesediaan Industry4WRD (RA)
<http://www.miti.gov.my>

Penilaian Kesediaan Industry4WRD (*Readiness Assessment – RA*) dibangunkan sebagai strategi dalam membina platform dan mekanisme bagi membantu sektor pembuatan dan perkhidmatan berkaitan pembuatan terutamanya syarikat Perusahaan Kecil dan Sederhana (PKS) untuk membangunkan keupayaan dan kesediaan untuk menerima guna teknologi Industri 4.0. RA menyokong Dasar Industry4WRD Negara oleh MITI yang bertujuan memastikan sektor pembuatan di Malaysia lebih lestari, berdaya tahan dan berteknologi tinggi. Dalam masa 10 tahun akan datang, Industry4WRD menggambarkan kedudukan Malaysia sebagai destinasi utama untuk industri

MPC is committed to promoting technology and digitalisation adoption in boosting productivity at the national, sectoral and enterprise levels. The adoption of technology and digitalisation became more critical when the Movement Control Orders (MCOs) were implemented to curb the spread of the COVID-19 pandemic.

At the national level, technology and digitalisation are intervention tools to strengthen the business environment. For example, digital technology is used in MyGP, MyMudah and NPGRP initiatives to ensure a more effective, efficient and transparent implementation. Technology and digitalisation are among the main foundations of productivity improvement programmes at the sectoral and enterprise levels.

Industry4WRD Readiness Assessment (RA)
<http://www.miti.gov.my>

The Industry4WRD Readiness Assessment (RA) was developed as a strategy to provide a platform and mechanism to facilitate the manufacturing sector and manufacturing-related services, especially small and medium enterprises (SMEs), to enhance readiness and capability to adopt Industry 4.0 technologies. RA supports the National Industry4WRD Policy by MITI. It aims to ensure that the Malaysian manufacturing sector adopts advanced technology to be more sustainable and resilient. In the next 10 years, Industry4WRD envisions Malaysia as a prime destination for high-tech industries. Efforts through RA focus on industry labour productivity growth, contribution

berteknologi tinggi. Usaha melalui RA memberi tumpuan kepada pertumbuhan produktiviti buruh industri, sumbangan kepada ekonomi, keupayaan inovasi, dan pembangunan sumber manusia. Lima pemacu utama dikenal pasti iaitu bantuan kewangan, infrastruktur, peraturan, bakat dan teknologi. Dengan berasaskan faktor-faktor ini, RA dibangunkan.

RA merupakan program komprehensif dalam membantu syarikat mengukur keupayaan, potensi dan kompetensi untuk menerimaguna teknologi dan proses Industri 4.0. Objektif RA adalah untuk:

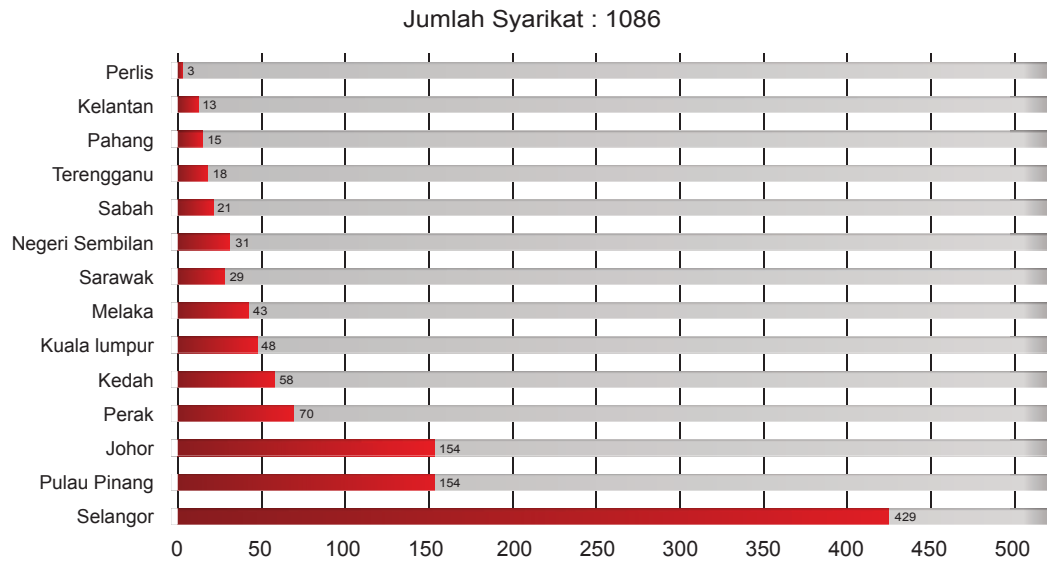
to the economy, innovation capabilities, and human resource development. Five key drivers are identified - financial assistance, infrastructure, regulation, talent, and technology. Based on these factors, RA is developed.

RA is a comprehensive programme to facilitate companies in measuring their capabilities, potentials and competency to adopt Industry 4.0 technology and processes. RA's objectives are to:

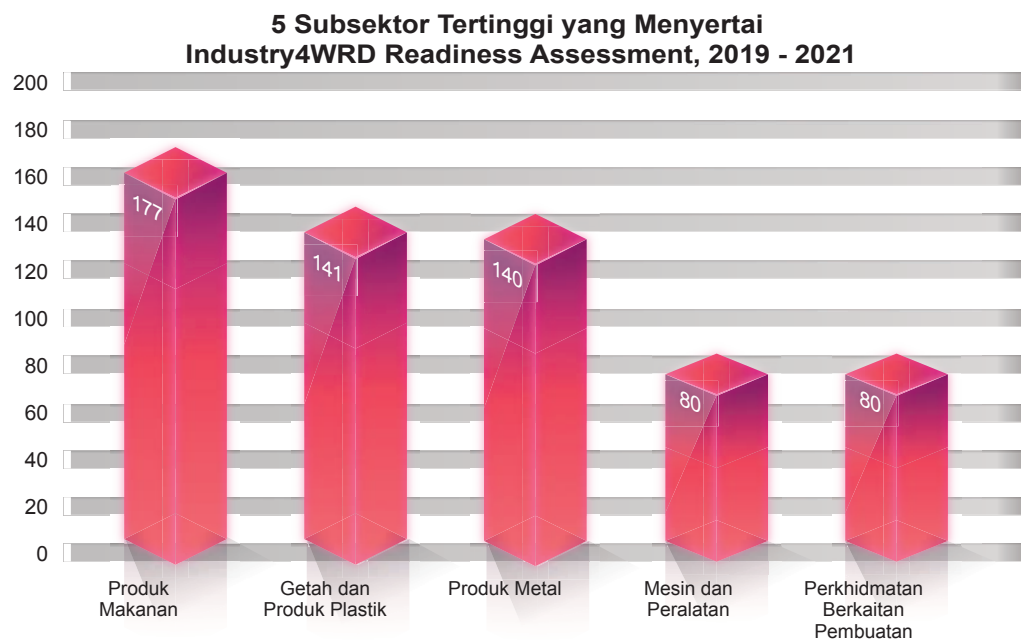


Kekuatan RA adalah pada tiga faktor utama penilaian iaitu Manusia, Proses dan Teknologi dan disokong oleh 8 tonggak dan 21 dimensi. RA mengelaskan penilaian kepada lima profil iaitu *Conventional*, *Newcomer*, *Learner*, *Experienced* dan *Leader*. Data terkumpul dari RA menunjukkan bahawa 83% syarikat di Malaysia berada pada tahap *Conventional* dan *Newcomer* dalam penerimagunaan teknologi yang merupakan tahap paling asas. Bagi tahun 2021, sebanyak 172 syarikat telah dinilai melalui RA. Syarikat yang terpilih berpeluang untuk menerima insentif kewangan dan pengurangan cukai sehingga RM27,000. Sejak permulaan program Industry4WRD RA pada tahun 2019 sehingga 2021, sejumlah 1,086 permohonan telah diluluskan dan Selangor mencatat kelulusan tertinggi berbanding negeri-negeri lain.

The foundation and strength of RA on the three assessment criteria are People, Process and Technology; with the support of 8 thrusts and 21 dimensions. RA classifies the assessment into five profiles namely *Conventional*, *Newcomer*, *Learner*, *Experienced* and *Leader*. In terms of technology adoption, the collected data from RA show that 83% of Malaysian companies are at the *Conventional* and *Newcomer* levels, which are the most basic levels. For 2021, a total of 172 companies had been evaluated through RA. Those selected companies have the opportunity to receive financial incentives and tax reductions of up to RM27,000. The Industry4WRD RA programme that made its debut in 2019 takes the pride of having approved a total of 1,086 applications up to 2021. Selangor recorded the highest approval rate compared to other states.



Permohonan yang diluluskan untuk RA mengikut negeri, 2019 - 2021
Approved Applications for RA by State, 2019 - 2021 infographic



Profil penyertaan syarikat yang diluluskan untuk RA mengikut 5 subsektor utama, 2019 - 2021
Participation profile of companies approved for RA according to 5 main subsectors, 2019 - 2021

MPC yang bertindak sebagai sekretariat RA sedang melipat ganda jangkauan bagi meningkatkan penyertaan industri dalam RA. Tumpuan diberikan kepada syarikat berpotensi tinggi yang terkesan dengan impak buruk pandemik bagi menyegerakan pemulihan dan pengembangan perniagaan. Di samping itu, pengumpulan data dan maklumat serta analisis secara menyeluruh dipergiatkan bagi membangunkan intervensi yang berkesan yang memberi impak baik kepada syarikat, industri dan ekonomi negara secara amnya.

MPC, as the secretariat for RA, is multiplying its outreach to increase industry participation in RA. The focus is on high-potential companies affected by the pandemic, to expedite their business recovery and expansion. Data and information collection and comprehensive analysis are amplified to ensure effective intervention development, which may positively impact businesses, industries, and the economy.

Pemantapan Pembangunan Bakat Enhancing Talent Development

Pengukuhan Pelaksanaan Sistem Upah yang Dikaitkan dengan Produktiviti (PLWS) melalui Sijil Perakuan Organisasi Kemakmuran Bersama Secara Atas Talian (eSPO)

Sistem Upah yang Dikaitkan dengan Produktiviti (PLWS)

Kemakmuran sesebuah negara bergantung kepada pertumbuhan produktiviti yang pesat. Produktiviti perniagaan dipacu oleh faktor luaran seperti peraturan dan polisi Kerajaan; dan faktor dalaman seperti kemahiran pekerja, tahap penggunaan teknologi dan amalan pengurusan yang baik.

Sistem Upah yang Dikaitkan dengan Produktiviti (PLWS) merupakan salah satu amalan pengurusan yang berkesan kepada para peniaga untuk meningkatkan produktiviti dan kemakmuran bersama antara majikan dan pekerja. Kajian yang dilaksanakan ke atas 100 pengamal PLWS menunjukkan peningkatan produktiviti sebanyak 1 hingga 3 peratus. PLWS adalah sistem upah fleksibel yang berdasarkan faedah bersama pekerja dan majikan. Insentif yang diberi bersesuaian, adil dan selaras mengikut prestasi kerja dan peningkatan produktiviti. PLWS adalah kaedah perkongsian keuntungan yang berkesan dalam mewujudkan keharmonian bersama yang dinamik ke arah organisasi yang berdaya saing.

Pelbagai usaha digerakkan oleh kerajaan untuk mendorong para peniaga mengamalkan PLWS. Antara aktiviti utama adalah menerusi garis panduan PLWS, latihan, khidmat nasihat serta perkongsian amalan terbaik PLWS yang diterajui oleh Kementerian Sumber Manusia (MOHR).

Menurut laporan Tinjauan Ekonomi 2020 yang dikeluarkan oleh Kementerian Kewangan, PLWS menawarkan struktur gaji yang lebih fleksibel yang berupaya dalam membantu kestabilan pekerjaan, menghadapi suasana ketidakpastian ekonomi, dan mengurangkan risiko pemberhentian pekerja

Strengthening the Implementation of Productivity-Linked Wage System (PLWS) through e-Shared Prosperity Organisation (eSPO) Acknowledgement Certification

Productivity-Linked Wage System (PLWS)

A nation's prosperity depends on its robust productivity growth. External factors such as government's regulations and policies; and internal factors such as employee skills, level of technology use and good management practices drive business productivity growth.

One effective management practice for businesses to enhance productivity and mutual prosperity between employers and employees is the Productivity-Linked Wage System (PLWS). A study on 100 PLWS practitioners showed an increase in productivity of between 1 and 3 per cent. PLWS is a flexible wage system based on mutual benefits for employees and employers. Incentives given are appropriate, fair and consistent according to work performance and productivity improvement. PLWS is an effective profit-sharing method in creating a dynamic mutual harmony towards a competitive organisation.

Various efforts have been mobilised by the government to encourage businesses to practice PLWS. Among the main activities are through PLWS guidelines, training, advisory services and the sharing of PLWS best practices led by the Ministry of Human Resources (MOHR).

According to the 2020 Economic Outlook report published by the Ministry of Finance, PLWS offered a more flexible salary structure. This structure stabilises employment, balances economic uncertainty, and reduces the risk of layoffs when the nation's economic growth takes

apabila berlakunya penurunan pertumbuhan ekonomi. Lebih penting, PLWS menjaga kebajikan pekerja dan majikan agar kedua-dua pihak boleh menikmati hasil yang saksama berdasarkan prestasi dan produktiviti syarikat.

Hampir 100,000 majikan mengamalkan PLWS menjelang akhir tahun 2021. Bagi mengukuhkan mekanisme pelaksanaan PLWS, MPC telah membangunkan program Sijil Perakuan secara atas talian kepada para peniaga yang mengamalkan elemen-elemen PLWS. Program ini dikenali sebagai Sijil Perakuan Organisasi Kemakmuran Bersama (eSPO) yang dilaksanakan secara dalam talian.

Sijil Perakuan Organisasi Kemakmuran Bersama Secara Dalam Talian (eSPO)

<https://www.mpc.gov.my/espo/>

Sijil Perakuan eSPO diiktiraf oleh Kementerian Perdagangan Antarabangsa dan Industri (MITI), Kementerian Sumber Manusia (MOHR) dan Perbadanan Produktiviti Malaysia (MPC). Objektif program Sijil Perakuan eSPO ialah:



Kelayakan untuk memperoleh Sijil Perakuan eSPO adalah berdasarkan tiga komponen utama iaitu bonus, insentif produktiviti dan prestasi pencapaian, dan insentif kemahiran. Ia terbuka kepada semua sektor industri pelbagai saiz dari sektor pembuatan, perkhidmatan, pembinaan dan pertanian serta sektor-sektor lain.

a downward turn. More importantly, the welfare of the employees and employers is secured so both parties can enjoy a fair outcome based on the company's performance and productivity.

At the end of 2021, almost 100,000 employers practised PLWS. MPC developed an online acknowledgement certification programme for businesses practising PLWS to strengthen its implementation mechanism. This online programme is known as the e-Shared Prosperity Organisation (eSPO) Acknowledgement Certificate.

e-Shared Prosperity Organisation (eSPO) Acknowledgment Certificate

<https://www.mpc.gov.my/espo/>

The eSPO Certificate is recognised by MITI, MOHR and MPC. The objectives of the eSPO certification programme are:

Three main components are assessed to be eligible for the eSPO Acknowledgement Certificate. Those components are bonuses, productivity and performance achievement incentives, and skills incentives. eSPO is open to all sectors of various sizes from the manufacturing, services, construction, and agricultural sectors, as well as other sectors.

Sehingga akhir tahun 2021, sebanyak 20,801 organisasi telah menerima Sijil Perakuan eSPO. Lebih 15,000 organisasi tersebut adalah dari sektor perkhidmatan. Hampir 200 sesi libat urus bersama pihak berkepentingan, para pemain industri, dan persatuan industri, serta telah memberi bimbingan berkaitan PLWS secara maya kepada 50 syarikat perusahaan kecil dan sederhana, dan melaksanakan sesi pembelajaran secara maya yang menerima tontonan lebih 50,000 pengunjung.

Program Sijil Perakuan eSPO dijangka mampu menyumbang kepada sasaran 40% Pampasan Pekerja (*Compensation of Employees – CE*) menjelang 2025 seperti yang digariskan dalam RMKe-12. Kadar peratusan CE daripada Keluaran Dalam Negara Kasar (KDNK) pada tahun 2021 ialah pada 37.2%. CE yang tinggi adalah penting dalam menambah baik taraf hidup pekerja ke arah kualiti yang lebih baik.

Anugerah eSPO

Pada tahun 2021, MPC julung kalinya memperkenalkan Anugerah eSPO yang mempamerkan organisasi-organisasi dengan amalan terbaik PLWS yang berlandaskan penciptaan dan perkongsian kekayaan bersama antara majikan dan pekerja. CTRM Aero Composites Sdn. Bhd. telah dianugerahkan sebagai juara Anugerah Organisasi Kemakmuran Bersama. Rawang Specialist Hospital Sdn. Bhd. pula berada di tangga kedua, diikuti Harta Maintenance Sdn. Bhd. di tangga yang ketiga.

Anugerah eSPO merangkumi beberapa fasa proses dengan teliti dan teratur. Syarikat terlebih dahulu disenarai pendek berdasarkan pengkalan data eSPO dan kemudiannya dimaklumkan berkaitan penyertaan untuk persetujuan oleh syarikat serta untuk tujuan penghantaran bukti pelaksanaan PLWS. Penilaian terhadap bukti yang diterima dilaksanakan oleh juri profesional dari MITI, MOHR dan MPC. Syarikat yang terpilih seterusnya dipohon untuk membuat pembentangan secara maya. Penjurian akhir berlandaskan pembentangan bukti-bukti amalan elemen-elemen PLWS oleh organisasi antaranya pembahagian imbuhan atau bonus, kenaikan gaji berdasarkan prestasi kerja, caj perkhidmatan, pencapaian individu atau berkumpulan, insentif

A total of 20,801 organisations received eSPO Acknowledgment Certificate by the end of 2021. The services sector contributes the most, with more than 15,000 organisations. Almost 200 engagement sessions were conducted with stakeholders, industry players, and industry associations. Additionally, online PLWS-related guidance sessions were also given to 50 small and medium-sized companies. More than 50,000 visitors also viewed online learning sessions.

By 2025, as outlined by 12MP, the eSPO Acknowledgement Certificate programme is envisioned to contribute to the 40% target of Compensation of Employees (CE). In 2021, CE as a percentage of Gross Domestic Product (GDP) was at 37.2%. High CE value is important to improve employee living standards.

eSPO Award

In 2021, MPC introduced the eSPO Award. The award showcases organisations with PLWS best practices based on mutual wealth creation and sharing between employers and employees. The winner of the Shared Prosperity Organisation Award was CTRM Aero Composites Sdn. Bhd.. Rawang Specialist Hospital Sdn. Bhd. was in the second position, and Harta Maintenance Sdn. Bhd. won third place .

The eSPO award process underwent several phases, conducted systematically and carefully. Companies are first shortlisted based on the eSPO database. Then, they are informed for their agreement to participate, and they are required to submit evidence of PLWS implementation. Professional juries from MITI, MOHR and MPC evaluate the evidence received. Next, selected companies are required to present their details online. The final evaluation is based on the presentation of evidence of the company's PLWS practices. The elements include the distribution of remuneration or bonuses, salary increments based on work performance, service charges, individual or group achievements, attendance incentives, sales incentives, cost and time-saving incentives and certification allowances. The process must be thorough so that the selected company or

kehadiran, insentif jualan, insentif penjimatan kos dan masa serta elaun pensijilan. Ketelitian dalam proses ini adalah amat penting agar syarikat atau organisasi yang terpilih benar-benar layak diangkat sebagai peneraju dalam pelaksanaan PLWS. Dengan pengiktirafan melalui Anugerah eSPO, MPC menjangkakan lebih banyak organisasi dan syarikat akan mengguna pakai PLWS. Kadar penggunaan PLWS masih rendah walaupun manfaat pelaksanaannya amat nyata untuk pekerja dan majikan.

Badan Pensijilan MPC – Pakar Produktiviti

Pada 14 September 2021, Badan Akreditasi Asian Productivity Organisation (APO AB) telah menganugerahkan sijil akreditasi kepada Badan Pensijilan MPC (MPC-CB) sebagai badan pensijilan pertama dalam kalangan negara ahli APO bagi Skim *Productivity Specialist* untuk tempoh empat tahun bermula dari 14 September 2021 sehingga 13 September 2025. Penganugerahan akreditasi ini diterima setelah MPC-CB berjaya mematuhi semua keperluan standard APO AB 1003:2020 – *General Requirements for Certification Bodies: Certification of Persons Scheme*. MPC-CB juga merupakan badan pensijilan yang pertama menawarkan program persijilan kepakaran produktiviti di Malaysia.

Program *Persijilan Productivity Specialist* merupakan satu program untuk mengiktiraf pakar individu yang mempunyai kepakaran tinggi dalam bidang produktiviti, berkemahiran dalam mengaplikasi alat penyelesaian produktiviti (*productivity solution tools*) dan aktiviti berkaitan produktiviti seperti Perundingan, Latihan, Promosi dan Penyelidikan mengikut Standard APO PS 101:2019 – *Requirements for Productivity Specialist*. Pakar-pakar yang dipersijilkan mampu membantu menyebarluaskan kaedah meningkatkan produktiviti ke peringkat industri dan enterpris seterusnya menyumbang kepada peningkatan produktiviti negara yang disasarkan pada kadar 3.6% setahun dalam tempoh RMKe-12.

Pada tahun 2021, MPC-CB menyasarkan untuk mempersijilkan seramai 50 pakar produktiviti. Walau bagaimanapun, Audit Pematuhan oleh Badan Akreditasi APO telah diadakan pada penghujung April 2021 dan sijil akreditasi MPC-CB

organisation truly deserves recognition as a frontier in PLWS implementation. MPC envisions that through the eSPO Award, more organisations and companies will adopt PLWS. Despite PLWS' low adoption rate, the benefits of its implementation are tangible for both employees and employers.

MPC Certification Body – Productivity Specialist

On 14 September 2021, MPC Certification Body (MPC-CB) received its accreditation from the Asian Productivity Organisation Accreditation Body (APO AB). MPC is the first among the APO member countries to be awarded such certification for the Productivity Specialist Scheme. The certification is valid for four years, i.e., from 14 September 2021 until 13 September 2025. The accreditation was conferred after MPC-CB successfully complied with all the standard requirements of the APO AB 1003:2020 – *General Requirements for Certification Bodies: Certification of Persons Scheme*. In Malaysia, MPC-CB is the first certification body that offers a productivity specialist certification programme.

The Productivity Specialist Certification Programme recognises individuals who are specialists in the field of productivity. The specialists are skilful in applying productivity solution tools and productivity-related activities such as Consulting, Training, Promotion and Research by APO Standard PS 101:2019 – *Requirements for Productivity Specialist*. The certified specialists can proliferate productivity improvement approaches to industries and enterprises. This effort will further contribute to the increase in national productivity, targeted at 3.6% per year during the 12MP.

In 2021, MPC-CB aimed to certify a total of 50 productivity specialists. The MPC-CB accreditation certificate was only obtained in mid-September 2021 despite the Compliance Audit by the APO Accreditation Body being done at the end of April 2021. Therefore, planning, implementation, promotion, and certification activities were only

hanya diperolehi pada pertengahan September 2021. Oleh yang demikian, aktiviti promosi dan pensijilan hanya dapat dirangka dan dilaksanakan pada suku keempat 2021. Sehubungan itu, MPC-CB menasaskan untuk mempersiapkan seramai 1,000 pakar produktiviti pada tahun 2022.

Melalui pelaksanaan *Program Pensijilan Productivity Specialist* ini, isu-isu berkaitan dengan produktiviti syarikat/ industri yang rendah, perusahaan mikro, kecil dan sederhana yang kurang berdaya saing, ketidakcekapan dalam pasaran buruh dan perubahan pasaran buruh disebabkan pandemik COVID-19 dapat diatasi melalui peningkatan bilangan pakar produktiviti mengikut keperluan industri. Dengan menggunakan mekanisme standard dalam pengiktirafan pakar produktiviti, MPC-CB mampu menghasilkan satu pangkalan data lengkap untuk kepakaran produktiviti yang bakal menjadi rujukan utama kepada syarikat dan industri di Malaysia.

Pelbagai aktiviti promosi telah dirangka bertujuan untuk memberi kesedaran dan bagi meningkatkan lagi *outreach* dalam kalangan pakar produktiviti di Malaysia dan di peringkat antarabangsa mengenai Program Pensijilan *Productivity Specialist* yang ditawarkan oleh MPC-CB ini. Sehingga 31 Disember 2021, antara aktiviti-aktiviti yang dilaksanakan adalah seperti berikut:

1. Siri Taklimat MPC-CB – Sebanyak tiga siri taklimat MPC-CB dianjurkan pada suku terakhir 2021 yang dihadiri 257 orang pakar produktiviti;
2. Hebahan/ Makluman Akreditasi melalui media sosial MPC, Facebook MITI dan laman web APO.
3. Membangun Modul Latihan *Microlearning*;
4. Penerbitan e-Newsletter MPC-CB;
5. Penerbitan e-Article *Certified Productivity Specialist*;
6. Membangun Bank Soalan bagi Tier 2: *Senior Productivity Specialist* dan Tier 3: *Master Productivity Specialist*;
7. Menggunakan Kaedah BI untuk mengkaji jangkaan dan menarik lebih banyak penyertaan pakar produktiviti dalam program pensijilan ini; dan
8. Berkolaborasi bersama Pejabat MPC Wilayah untuk meningkatkan jangkauan di kalangan akademik.

conducted in the fourth quarter of 2021. MPC-CB aims to certify as many as 1,000 productivity specialists in 2022.

Through the Productivity Specialist Certification Programme, MPC envisions an increasing number of productivity specialists to fulfil the industry's needs. Issues related to low productivity level, less competitive micro, small and medium enterprises, and inefficiency and changes in the labour market due to the COVID-19 pandemic could be overcome. A standard mechanism in recognising productivity specialists through MPC-CB can produce a comprehensive database of productivity experts. This database will become the primary reference for Malaysian companies and industries.

To promote the Productivity Specialist Certification Programme offered by MPC-CB, various promotional activities have been designed to raise awareness and further increase the outreach among productivity practitioners in Malaysia and internationally. Until 31 December 2021, among the activities executed were as follows:

1. MPC-CB Briefing Series – During the last quarter of 2021, a total of three MPC-CB briefing sessions were organised and attended by 257 productivity experts;
2. Announcement/ Accreditation Alerts via MPC social media, MITI Facebook and APO website.
3. Development of Microlearning Training Module;
4. Publication of the MPC-CB e-Newsletter;
5. Publication of e-Article *Certified Productivity Specialist*;
6. Development of the Question Bank for Tier 2: *Senior Productivity Specialist* and Tier 3: *Master Productivity Specialist*;
7. Application of BI to study expectations and attract more participation from productivity experts in this certification programme; and
8. Collaboration with the Regional MPC Offices to increase outreach among academia.

PENINGKATAN PRODUKTIVITI PERINGKAT NEGERI
STATE-LEVEL PRODUCTIVITY IMPROVEMENT

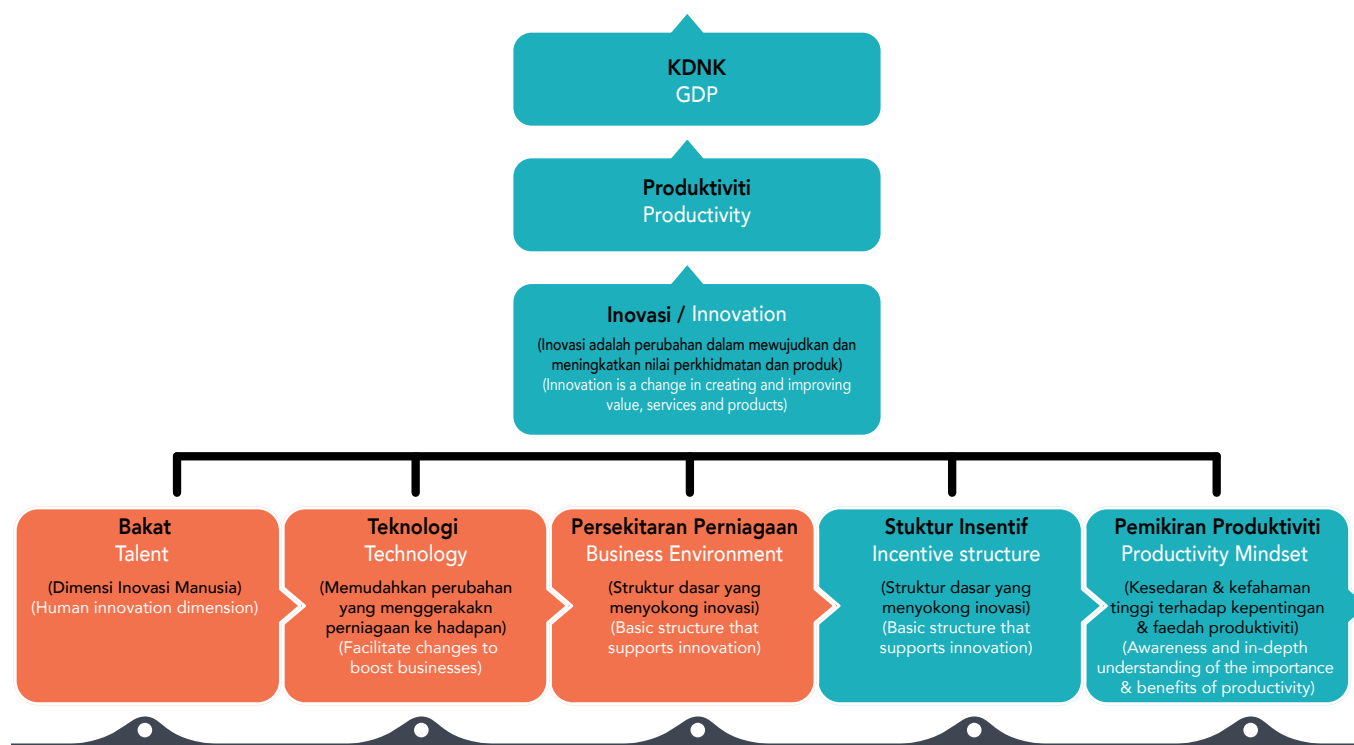
INISIATIF NEGERI PRODUKTIF STATE PRODUCTIVE INITIATIVE

Negeri Produktif oleh MPC merupakan inisiatif peningkatan produktiviti secara bersasar di peringkat yang merangkumi cadangan strategi serta memberi penekanan kepada pemangkin produktiviti di peringkat negeri. MPC dengan sokongan kerajaan negeri yang terlibat mengambil inisiatif memabantu untuk mengukur dan memantau prestasi produktiviti negeri serta mencadangkan program bersasar bagi meningkatkan pertumbuhan produktiviti dan daya saing negeri. Negeri Produktif sekali gus menyumbang kepada Wawasan Kemakmuran Bersama 2030 yang bermatlamat merapatkan jurang ekonomi antara negeri dan daerah.

Tumpuan Negeri Produktif adalah kepada analisis pencapaian semasa dan cadangan strategi serta inisiatif pemacu produktiviti adalah disesuaikan berdasarkan kerangka pelan pembangunan sedia ada di setiap negeri dan Blueprint Produktiviti Malaysia (MPB).

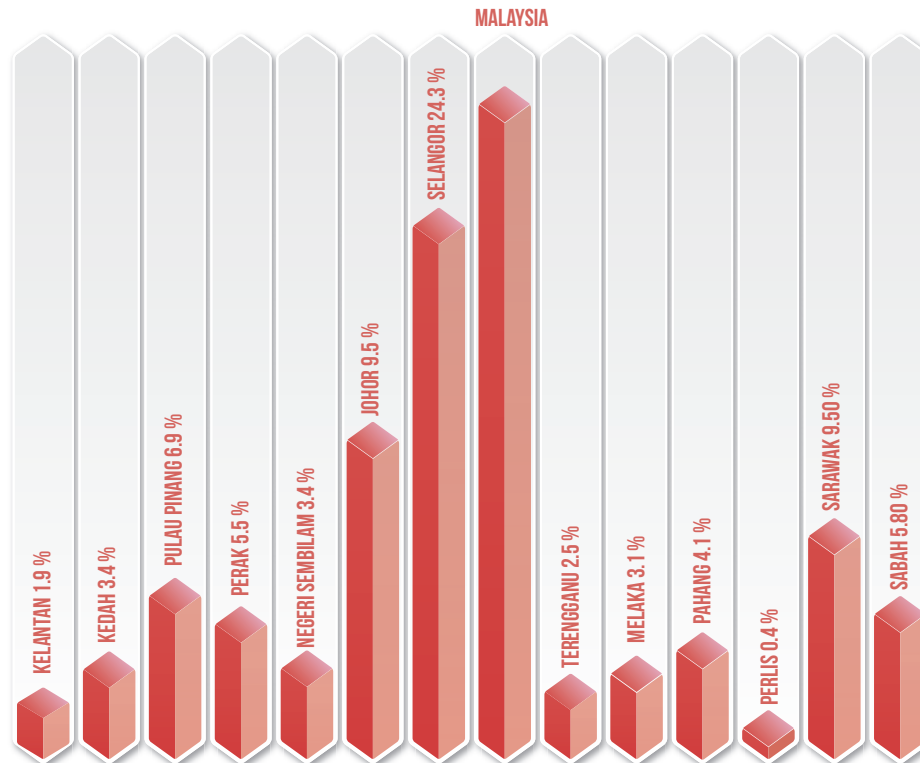
State Productive by MPC is a targeted productivity improvement initiative. It covers strategic recommendations and focuses on productivity catalysts at the state level. With support from the state governments, MPC measures and monitors state-level productivity performance and proposes targeted programmes to increase productivity and competitiveness. The State Productive initiative can contribute to Shared Prosperity Vision 2030, which aims to bridge the economic gaps between states and regions.

State Productive focuses on analysing the current achievements and recommends strategies and initiatives to drive productivity growth based on MPB and the existing development framework in each state.

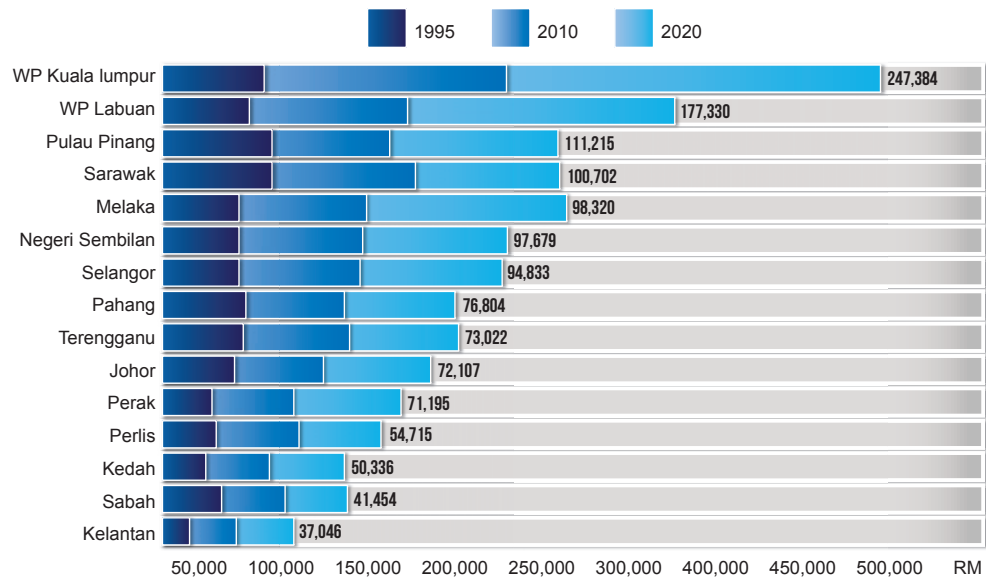


Produktiviti pemacu pertumbuhan ekonomi dalam rangka kerja pelaksanaan Negeri Produktif
Productivity drives economic growth in State Productive implementation framework

Sumbangan KDNK Negeri kepada Malaysia (%) (Pada Harga Malar 2015)
State-Level GDP Contribution to Malaysia (%)
At 2015 Constant Price



Perbandingan peratusan sumbangan KDNK 13 Negeri kepada Malaysia pada tahun 2020
Comparison of 13 States' GDP percentage contribution to Malaysia in 2020



Perbandingan prestasi produktiviti (RM) Negeri dan Wilayah Persekutuan di Malaysia untuk tahun 1995, 2010 dan 2020
Comparison of productivity performance (RM) by State and Federal Territory in Malaysia for Years 1995, 2010 and 2020

Pada tahun 2021, MPC telah mengeluarkan enam laporan yang merangkumi inisiatif Negeri Produktif di Negeri Perlis, Kedah, Terengganu, Kelantan, Johor dan Pulau Pinang.

In 2021, MPC published six reports on State Productive initiative for Perlis, Kedah, Terengganu, Kelantan, Johor and Penang.

Ringkasan inisiatif peningkatan produktiviti di enam negeri ini sehingga tahun 2021 adalah seperti di bawah:

A summary of productivity improvement initiatives in these six states until 2021 is as stated below:

Negeri State	Aktiviti Activity
Kedah	- Kemahiran dan kompetensi untuk melaksanakan projek perintis GRP Skills and competency to implement GRP pilot projects - Inisiatif BI / BI initiatives - Kempen pembayaran tanpa tunai oleh Jabatan Pengangkutan Jalan (JPJ) Cashless payment campaign by the Road Transport Department (JPJ) - Kempen patuh prosedur standard di Jeti Kuala Kedah Campaign to comply with standard procedures at Kuala Kedah Jetty - Kempen perubahan minda ke arah Kedah Produktif Mindset change campaign towards Productive Kedah - Kedah Digital - Membangunkan Katalog Pelancongan 12 Daerah Negeri Kedah Kedah Digital - Developing a tourism catalogue of 12 districts in Kedah - Program Peningkatan Produktiviti Peniaga Productivity Improvement Programme for Businesses
Pulau Pinang	- Meningkatkan kemahiran untuk melaksanakan projek GRP Improving skills to implement GRP projects - Inisiatif BI / BI initiatives - Kempen pembayaran tanpa tunai oleh JPJ Cashless payment campaign by JPJ - Pembudayaan perubahan minda ke arah Penang Produktif, Penang 2030 Mindset change towards Productive Penang, Penang 2030 - Penerbitan laporan prestasi menjalankan perniagaan di George Town dengan kerjasama World Bank Publication of a report on the performance of doing business in George Town, in collaboration with the World Bank
Johor	- Memodenkan Persekitaran Perniagaan Modernising the business environment - Program Peningkatan Produktiviti Perniagaan Business Productivity Improvement Programme - Merancakkan Kreativiti dan Inovasi dalam Organisasi melalui program Team Excellence Stimulating creativity and innovation in organisations through the Team Excellence programme

Negeri State	Aktiviti Activity
Kelantan	1. Kemahiran Peningkatan Produk Pelancongan Negeri Kelantan <i>Skills to improve Kelantan tourism products</i> 2. Peningkatan Pembangunan Kapasiti bagi GRP <i>Increasing capacity-building programmes for GRP</i> 3. Pelancaran Katalog Perundangan Negeri Kelantan <i>Launching of Kelantan State Legislative Catalogue</i>
Terengganu	1. Kemahiran peningkatan produk pelancongan Negeri Terengganu <i>Skills to improve Terengganu tourism products</i> 2. Peningkatan Pembangunan Kapasiti bagi GRP <i>Increasing capacity-building programmes for GRP</i> 3. Pelancaran Katalog Perundangan Negeri Terengganu <i>Launching of Terengganu State Legislative Catalogue</i>
Perlis	1. Kemahiran untuk membangunkan produk pelancongan yang kompetitif dan memadan produk pelancongan di Perlis dan agen pelancongan seluruh Malaysia <i>Skills in developing competitive tourism products and matching tourism products in Perlis with travel agents throughout Malaysia</i> 2. Inisiatif BI / <i>BI initiatives</i> - Kempen pembayaran tanpa tunai oleh JPJ <i>Cashless payment campaign by JPJ</i> - Kempen patuh prosedur di Jeti Kuala Perlis <i>Procedure compliance campaign at Kuala Perlis Jetty</i> 3. Program Peningkatan Produktiviti Peniaga <i>Productivity Improvement Programme for Businesses</i>

Aktiviti peningkatan produktiviti melalui inisiatif Negeri Produktif di Negeri Perlis, Kedah, Terengganu, Kelantan, Johor dan Pulau Pinang sehingga tahun 2021

Productivity improvement activities through State Productive initiative in Perlis, Kedah, Terengganu, Kelantan, Johor and Penang until 2021

KAJIAN TAHAP APLIKASI DIGITAL PERINGKAT NEGERI A STUDY ON STATE-LEVEL DIGITAL APPLICATION

Unit Perancang Ekonomi (EPU) melalui Pejabat Pengurusan Perubahan Strategik (SCMO) yang memantau pelaksanaan MyDIGITAL telah memberi tanggungjawab kepada MPC untuk menjalankan kajian tahap Aplikasi Digital Peringkat Negeri 2021. Dapatan kajian ini telah dibentangkan kepada semua pemegang taruh berkepentingan di peringkat negeri pada bulan Oktober 2021. Maklum balas yang diterima sedang diperhalusi untuk penambahbaikan laporan kajian. Draf laporan akhir telah diserahkan kepada SCMO. Objektif kajian adalah seperti berikut:

MPC has been given the responsibility to conduct a study on the extensiveness of State-Level Digital Applications 2021. This initiative was initiated by the Economic Planning Unit (EPU) through the Strategic Change Management Office (SCMO) that monitors the implementation of MyDIGITAL. In October 2021, the findings of this study were presented to all stakeholders at the state level. The feedback received was studied to improve the study report. SCMO has been presented with the final draft of the report. The objectives of the study are as follows:

- 1. Menilai pencapaian dasar ekonomi digital negeri yang telah dilaksanakan;**
To assess the achievement of the state's digital economy policy that was implemented;
- 2. Mengenal pasti peluang untuk meningkatkan kualiti dasar ekonomi digital; dan**
To identify opportunities for improvement in the quality of digital economy policies; and
- 3. Menggalak kerjasama antara kerajaan persekutuan, negeri dan tempatan serta pemain industri bagi meningkatkan kecekapan dan keberkesanan pelaksanaan dasar ekonomi digital.**
To encourage cooperation among the federal, state and local governments and industry players to improve the efficiency and effectiveness of digital economy policy implementation.

Kajian ini meliputi 13 Negeri dan 3 Wilayah Persekutuan. Empat perkara tumpuan adalah berkaitan perkhidmatan telekomunikasi, e-dagang, perkhidmatan pendigitalan di Pihak Berkuasa Tempatan (PBT) dan Pejabat Tanah dan Daerah (PTD). Petunjuk yang dibangunkan terhad dan hanya melihat kepada aktiviti ekonomi digital di peringkat kerajaan tempatan. Data-data diperolehi daripada PBT di ibu negeri dan PTD di daerah utama sesebuah negeri, Suruhanjaya Komunikasi dan Multimedia Malaysia (MCMC),

The study covered 13 States and 3 Federal Territories. The four focal points were telecommunication services, e-commerce, and digitalisation services at Local Authorities (LAs) and Land and District Offices (LDOs). The indicators were limited and covered only the digital economy activities at the local government level. The data were from LAs at the state capitals, LDOs at the states' main districts, the Malaysian Communications and Multimedia Commission (MCMC), the Department of Statistics Malaysia

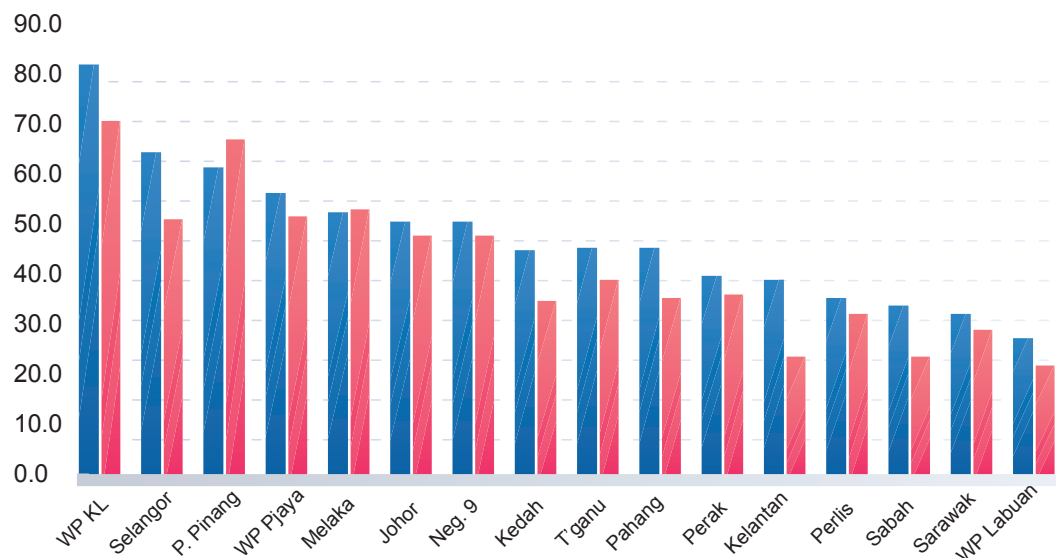
Jabatan Perangkaan Malaysia (DOSM) dan Suruhanjaya Syarikat Malaysia (SSM). Data-data yang dikumpul adalah dari tahun 2018 dan 2020. Kajian ini mengandungi 14 petunjuk prestasi berkaitan aplikasi digital dan ianya mengukur:

(DOSM) and the Companies Commission of Malaysia (SSM). The data collected was from 2018 until 2020. This study comprised 14 performance indicators related to digital applications, and it measured:



Pada tahun 2020, WP Kuala Lumpur mencatatkan skor keseluruhan aplikasi digital tertinggi iaitu 81.5 manakala skor terendah oleh WP Labuan iaitu 28.0. Negeri Kedah berada di kedudukan median dengan skor 45.1. Negeri Kelantan, Selangor, Sabah dan Kedah menunjukkan peningkatan skor keseluruhan yang ketara pada tahun 2020 berbanding 2018. Jadual di bawah menunjukkan skor keseluruhan aplikasi digital negeri:

In 2020, WP Kuala Lumpur recorded the highest overall digital application score at 81.5, while WP Labuan scored the lowest at 28.0. Kedah was in the median position with a score of 45.1. Kelantan, Selangor, Sabah and Kedah recorded a significant overall score increment in 2020 compared to 2018. The table below shows the overall scores in digital applications by state:



Skor keseluruhan tahap aplikasi digital negeri di Malaysia
Overall scores in digital application by state in Malaysia

**PENINGKATAN PRODUKTIVITI PERINGKAT
SEKTORAL**
SECTOR-LEVEL PRODUCTIVITY IMPROVEMENT

Perluasan Inisiatif Nexus Produktiviti dalam RMKe-12 Expansion of Productivity Nexus Initiative in the 12MP



Dalam mengembalikan semula momentum pertumbuhan ekonomi negara, peningkatan produktiviti telah dikenal pasti sebagai salah satu pemacu perubahan dalam RMKe-12. Peranan Nexus Produktiviti dalam meningkatkan pertumbuhan produktiviti yang pesat diperkukuh dan diperluaskan untuk sepanjang tempoh RMKe-12.

In resetting the national economic growth momentum, the 12MP has identified productivity improvement as one of the game changers. For the duration of 12MP, the role of Productivity Nexus in accelerating productivity growth has been strengthened and expanded.

"Dalam tempoh RMKe-12, model Nexus Produktiviti sedia ada akan terus dimanfaatkan untuk memacu pelaksanaan inisiatif produktiviti dalam lebih banyak sektor. Inisiatif ini akan dilaksana menerusi kerjasama erat antara kerajaan, sektor swasta dan akademik. Selain itu, inisiatif dan program yang berjaya di bawah sembilan Nexus sedia ada akan diperluas ke seluruh negara untuk melonjakkan produktiviti secara keseluruhan."

Petikan Rancangan Malaysia Kedua Belas (RMKe-12), 2021 – 2025

"During the 12MP, the existing Productivity Nexus model will continue to drive the implementation of productivity initiatives in more sectors. This initiative will be implemented through close cooperation between the government, private sector and academia. In addition, impactful initiatives and programmes under the existing nine Nexus will be expanded nationwide to boost productivity."

Excerpt from the Twelfth Malaysia Plan (12MP), 2021 – 2025

Model Nexus Produktiviti yang dipacu industri dalam merangka, melaksana dan memantau inisiatif peningkatan produktiviti pada peringkat sektoral diperluaskan untuk mencakupi lebih banyak sektor. Dua Nexus Produktiviti baharu diwujudkan yang merangkumi sektor pembinaan dan subsektor perkhidmatan logistik. RMKe-12 turut menekankan keberkesanan inisiatif anjuran sembilan Nexus Produktiviti sedia ada. Program yang kurang berkesan perlu dirasionalisasikan bagi memastikan sumber dapat dijajar semula kepada inisiatif yang memberi impak yang lebih besar dalam meningkatkan pertumbuhan produktiviti dan prestasi daya saing di peringkat sektoral dan enterpris. RMKe-12 juga menekankan bahawa program-program berimpak tinggi hendaklah diperluaskan bagi memberi manfaat kepada lebih banyak pemain industri melalui mekanisme pelaksanaan yang lebih komprehensif.

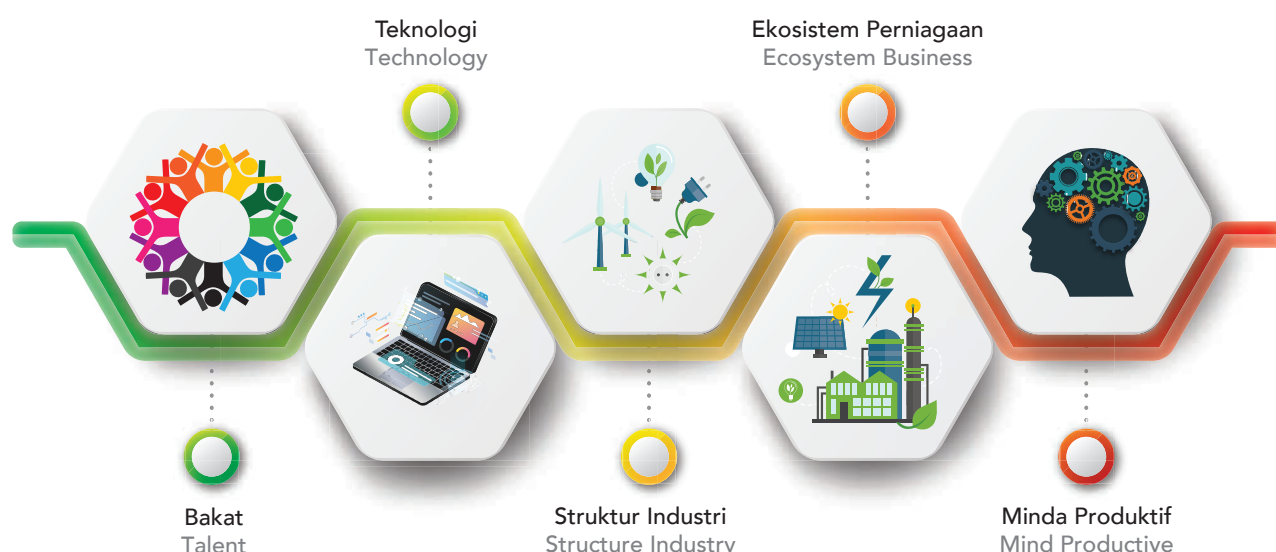
Program Anjuran Nexus Produktiviti pada Tahun 2021

Sembilan Nexus Produktiviti telah menganjurkan sebanyak 60 program pada tahun 2021 yang memberi manfaat kepada hampir 60,000 syarikat dan individu dalam industri. Program-program ini menjurus dalam menangani cabaran-cabaran yang dihadapi oleh pemain industri dan dengan merujuk kepada lima bidang utama selari dengan Blueprint Produktiviti Malaysia (MPB), seperti di bawah:

The industry-driven Nexus model in designing, implementing, and monitoring productivity improvement initiatives at the sectoral level will cover more sectors. Two new Productivity Nexus are created, covering the construction sector and logistics subsector. The 12MP also emphasises the effectiveness of the existing nine Productivity Nexus initiatives. Less effective programmes have to be rationalised. This ensures that resources are realigned to high-impact initiatives that lead to productivity growth and competitive performance at the sectoral and enterprise levels. The 12MP emphasises that the high-impact programmes should be expanded to benefit more industry players through a more comprehensive implementation mechanism.

Programmes Organised by Productivity Nexus in 2021

In 2021, the nine existing Productivity Nexus conducted 60 programmes benefiting nearly 60,000 companies and individuals from the private sector. These programmes addressed the challenges faced by the industry players; and were consistent with the following five main areas in MPB:



Secara amnya, program-program anjuran Nexus Produktiviti bertujuan untuk memastikan bakat dan tenaga kerja masa hadapan yang kompeten, mencukupi dan memenuhi keperluan industri; meningkatkan penerimgunaan teknologi dan digitalisasi dalam perniagaan; memperkukuhkan struktur industri agar perniagaan boleh berkembang dengan dinamik; memperteguhkan persekitaran perniagaan kondusif dengan memastikan dasar dan peraturan yang menyokong pertumbuhan produktiviti industri; dan memupuk minda produktif.

Kebanyakan program-program anjuran Nexus Produktiviti pada tahun 2021 memaksimakan penggunaan teknologi dan digitalisasi. Setiap Nexus juga meneruskan penganjuran siri webinar yang dilaksanakan mulai tahun 2020. Jadual-jadual berikut memberi ringkasan program-program anjuran Nexus Produktiviti:

The programmes aimed to ensure adequate and competent future talents and workforce who meet the industry's demands; improve technology and digitalisation adoption among businesses; strengthen the industry structure so businesses can grow dynamically; build a conducive business environment through quality policies and regulations, and inculcate a productivity mindset.

In 2021, all Productivity Nexus maximised technology and digitalisation in most programmes. The Nexus also continued organising webinars since they started in 2020. The tables below summarised the programmes by Productivity Nexus in 2021:

No.	Nexus Produktiviti Productivity Nexus	Jumlah Program No of programmes	Jumlah Penerima Manfaat (Syarikat dan Individu) No of Beneficiaries (Companies and Individuals)
1.	Agro-Makanan Agro-Food	4	3,262
2.	Digital Digital	4	8,145
3.	Elektrikal dan Elektronik Electrical and Electronics	12	2,108
4.	Kimia dan Produk Kimia Chemical and Chemical Products	2	23,050
5.	Mesin dan Peralatan Machines and Equipment	6	2,620
6.	Pelancongan Tourism	11	15,203
7.	Perkhidmatan Profesional Professional Services	13	1,608
8.	Penjagaan Kesihatan Swasta Private Healthcare	3	209
9.	Peruncitan, Makanan & Minuman Retail, Food and Beverage	5	2,390
Jumlah / Total		60	58,595

Ringkasan jumlah program-program anjuran sembilan Nexus Produktiviti dan jumlah individu dan syarikat yang menerima manfaat dari program pada tahun 2021
Summary of the number of programmes organised by nine Productivity Nexus and the number of individuals and companies benefiting from the programmes in 2021

Program-program anjuran sembilan Nexus Produktiviti pada tahun 2021
Programmes organised by the nine Productivity Nexus in 2021

Nexus Produktiviti Agro-Makanan Agro-Food Productivity Nexus		
No.	Program / Programme	Butiran / Details
1.	Smart Agro-Food Virtual Hackaton Smart Agro-Food Virtual Hackathon	Penyertaan 48 kumpulan pelajar institusi pengajian tinggi Participation of 48 groups of students from higher learning institutions
2.	Pertanian Kontrak Melalui Pertanian Kluster Contract Farming Through Cluster Farming	Kolaborasi 96 petani utama dengan 151 petani kluster Collaboration between 96 main farmers and 151 cluster farmers
3.	Penternakan Moden Melalui Penerimgunaan Teknologi Digital Modern Livestock Farming Through Digital Technology Adoption	Projek Printis dengan 1 syarikat Pilot Project with 1 company
4.	Peningkatan Produktiviti Agro-Makanan Improvement of Agro-Food Productivity	Penyertaan 3000 peserta dalam siri webinar 3000 participants attended the webinar series

Nexus Produktiviti Digital Digital Productivity Nexus		
No.	Program / Programme	Butiran / Details
1.	Go B.I.G With Digital Pledge	Komitmen 1,000 syarikat untuk menerima guna teknologi dan digitalisasi 1,000 companies committed to embracing technology and digitalisation
2.	Outreach Go B.I.G With Digital	Penyertaan 7,000 peserta dalam siri webinar 7,000 participants joined the webinar series
3.	Digital Solution Directory	Pemadanan 130 syarikat pembekal solusi digital dengan industri Matching 130 digital solution providers with the industry players
4.	Digital Persona	Proof of Concept dengan 15 program perintis Proof of Concept with 15 pilot programmes

Nexus Produktiviti Elektrikal dan Elektronik Electrical and Electronics Productivity Nexus		
No.	Program / Programme	Butiran / Details
1.	<i>Artificial Intelligence for SMEs (AI4S)</i> <i>Artificial Intelligence for SMEs (AI4S)</i>	Peningkatan kesedaran, pengetahuan dan kemahiran AI 100 syarikat <i>Increased AI awareness, knowledge and skills by 100 companies</i>
2.	Portal E&E Marketplace Malaysia (EEMM) <i>Portal E&E Marketplace Malaysia (EEMM)</i>	Penyertaan 67 syarikat dalam portal EEMM <i>Participation of 67 companies in the EEMM portal</i>
3.	<i>Advisory Clinics for Artificial Intelligence</i> <i>Advisory Clinics for Artificial Intelligence</i>	Khidmat nasihat kepada 16 syarikat <i>Advisory services to 16 companies</i>
4.	<i>MyReskill Internet of Things (IoT)</i> <i>MyReskill IoT</i>	Penerimgunaan IoT oleh 70 syarikat dan perkongsian pengetahuan, teknologi dan kemahiran oleh 30 pusat teknologi <i>IoT adoption IoT by 70 companies and sharing of knowledge, technology and skills by 30 technology centres</i>
5.	Forum E&E Kebangsaan 2021 <i>National E&E Forum 2021</i>	Penyertaan 546 peserta yang terdiri dari pemain industri E&E utama <i>546 participants consisting of major E&E industry</i>
6.	Program Lonjakan Industri E&E ke arah Rantaian Nilai Tinggi <i>E&E Industry Leaps towards High-Value Chain Programme</i>	Perkongsian pengetahuan dengan 208 peserta <i>Knowledge transfer to 208 participants</i>
7.	<i>Curriculum Embedment and Enhancement (Structured Industry Apprenticeship Programme - SIAP)</i> <i>Curriculum Embedment and Enhancement (Structured Industry Apprenticeship Programme - SIAP)</i>	Penyertaan 13 institusi pengajian tinggi awam dan 14 institusi pengajian tinggi swasta <i>Participation of 13 public higher learning institutions and 14 private higher learning institutions</i>
8.	Digitised Design to Manufacturing (DDTM) 3D MCAD <i>DDTM 3D MCAD</i>	Penyertaan 21 syarikat <i>Participation of 21 companies</i>
9.	<i>MyReskill Workforce (Industrial Upskilling)</i> <i>MyReskill Workforce (Industrial Upskilling)</i>	28 bakal jurutera diterima bekerja di 19 syarikat yang mengambil bahagian <i>28 engineers were accepted to work in 19 participating companies</i>
10.	Program Kesedaran Penerimgunaan AI <i>AI Adoption Awareness Programme</i>	Penyertaan 777 peserta dalam 7 siri webinar yang dianjurkan <i>777 participants in 7 webinars</i>
11.	Minggu Teknologi Industri 4.0 <i>Industry 4.0 Technology Week</i>	Penyertaan 250 peserta bagi perkongsian berkaitan penerimgunaan teknologi 4.0 <i>Knowledge transfer on the adoption of Industry 4.0 technology to 250 participants</i>
12.	Pusat Teknologi Industri 4.0 <i>Industry 4.0 Technology Centre</i>	Perkongsian kemahiran, teknologi dan pengetahuan berkaitan Industri 4.0 oleh 12 pusat teknologi <i>Skills, technology and knowledge transfer on Industry 4.0 by 12 technology centres</i>

Nexus Produktiviti Kimia dan Produk Kimia Chemical and Chemical Products Productivity Nexus		
No.	Program / Programme	Butiran / Details
1.	Kempen Kesedaran Mengenai Kesihatan, Keselamatan dan Persekitaran dalam Industri Kimia dan Produk Kimia Health, Safety and Environmental Awareness Campaign in the Chemicals and Chemical Products Industry	Perkongsian maklumat berkaitan penjagaan kesihatan, keselamatan dan persekitaran dengan 23,050 peserta dalam industri Knowledge transfer on healthcare, safety and the environment to 23,050 industry players
2.	Pembangunan Pelan Pembangunan Perniagaan untuk Meningkatkan Keupayaan Pasaran ke Peringkat Antarabangsa Development of a Business Development Plan to Increase Market Capability at the International Level	Penyertaan 5 syarikat berpotensi untuk memasuki pasaran antarabangsa Participation of 5 companies with the potential to enter the international market

Nexus Produktiviti Mesin dan Peralatan Machinery and Equipment Productivity Nexus		
No.	Program / Programme	Butiran / Details
1.	Outreach Programme Outreach Programme	Penyertaan 1,835 peserta dalam 14 webinar 1,835 participated in 14 webinars
2.	M&E Virtual Advisory Clinics M&E Virtual Advisory Clinics	Khidmat nasihat kepada 15 syarikat Advisory services to 15 companies
3.	Penilaian Kendiri Productivity1010 Productivity1010 Self-Assessment	Penilaian sendiri oleh 738 syarikat mengenai tahap kesediaan menerima guna teknologi dan digitalisasi Self-assessment by 738 companies regarding their level of readiness to embrace technology and digitalisation
4.	Field Service Management (FSM) Field Service Management (FSM)	Penyertaan 10 syarikat bagi meningkatkan keberkesanan pengurusan perkhidmatan lapangan Participation of 10 companies to improve the effectiveness of field service management
5.	Penilaian dan Dialog Produktiviti Productivity Assessment and Dialogue	Penilaian terhadap 7 syarikat dalam aspek produktiviti Evaluation of 7 companies' productivity
6.	Smart Machinery Programme Smart Machinery Programme	Penyertaan 15 syarikat berpotensi menerima guna smart machinery Participation of 15 companies in smart machinery

Nexus Produktiviti Pelancongan Tourism Productivity Nexus		
No.	Program / Programme	Butiran / Details
1.	Malaysia Virtual Experience (MyVXp) HLIs Malaysia Virtual Experience (MyVXp) HLIs	Penyertaan 12 pelajar HELP University dalam memperkenalkan produk pengalaman maya kepada 60 pemain industri pelancongan Participation of 12 HELP University students in introducing virtual experience products to 60 tourism industry players
2.	Reskilling Tourism Players as Virtual Business Events Organisers Reskilling Tourism Players as Virtual Business Events Organisers	Penyertaan 20 syarikat agensi pelancongan yang membawa kepada penganjuran 2 projek perintis acara secara maya dan berjaya menarik penyertaan 300 peserta Participation of 20 travel agencies led to 2 virtual pilot projects and successfully attracted 300 participants
3.	Malaysia Tourism Excellence (MaTEx) Business Certification Programme Malaysia Tourism Excellence (MaTEx) Business Certification Programme	Pensijilan 15 homestay Certification of 15 homestays
4.	Sijil Pematuhan Garis Panduan Patuh dan Amal SOP COVID-19 (GPPAC19) Covid-19 Adopt & Adhere Certification (GPPAC19)	Pensijilan 15 homestay Certification of 15 homestays
5.	Digital Solution Directory for Tourism Industry Digital Solution Directory for Tourism Industry	Pemadanan 100 pembekal solusi digital dengan industri Matching of 100 digital solution providers with the industry players
6.	Semakan Pas Kunjungan Sosial untuk Pelayar Social Visit Pass Review for Seafarers	Lanjutan Pas Kunjungan Sosial diluluskan dan melibatkan 16 pengusaha marina The extension of the Social Visit Pass was approved, benefiting 16 marina operators
7.	Program Pelancongan Produktif Tourism Productive Programme	Penyertaan 11,000 pemain industri pelancongan dalam 30 sesi libat urus dan webinar Participation of 11,000 tourism industry players in 30 engagement sessions and webinars
8.	Malaysia Virtual Experience (MyVXp) Star Hosts Malaysia Virtual Experience (MyVXp) Star Hosts	Persembahan secara langsung atas talian oleh 50 hos pengalaman maya yang berjaya menarik lebih 1,000 peserta dengan jualan tiket purata RM10 bagi setiap peserta Live online performances by 50 virtual experience hosts celebrating Hari Raya had attracted over 1,000 participants with average ticket sales of RM10 per participant per session

Nexus Produktiviti Pelancongan Tourism Productivity Nexus		
No.	Program / Programme	Butiran / Details
9.	<i>Let's Talk About Lenggong</i> <i>Let's Talk About Lenggong</i>	Pembangunan 1 rangka kerja bagi meletakkan Lenggong sebagai destinasi ekopelancongan, promosi 20 produk pelancongan secara atas talian yang dihadiri lebih 1,000 peserta <i>Development of a framework to position Lenggong as an ecotourism destination, over 1,000 participants attended the virtual promotion of 20 tourism</i>
10.	Pelancongan Perlis Produktif <i>Productive Perlis Tourism</i>	Penyenaraian 300 produk pelancongan di Negeri Perlis dan penganjuran 5 sesi libat urus dan webinar yang berjaya menarik 300 peserta <i>Listing of 300 tourism products in Perlis and conducted 5 engagement sessions and webinars attended by more than 300 participants</i>
11.	Pelancongan Kelantan Produktif <i>Productive Kelantan Tourism</i>	Penyenaraian 300 produk pelancongan di Negeri Kelantan dan penganjuran 5 sesi libat urus dan webinar yang berjaya menarik lebih 300 peserta <i>Listing of 300 tourism products in Kelantan and conducting 5 engagement sessions and webinars attended by more than 300 participants</i>

Nexus Produktiviti Perkhidmatan Profesional		
No.	Program / Programme	Butiran / Details
1.	Projek Perintis Latihan Kemahiran <i>Multidisciplinary Professional Services on Professional Building Inspections</i> dengan kerjasama Persatuan Arkitek Malaysia (PAM) dan Architect Centre <i>Skill Training Pilot Project of Multidisciplinary Professional Services on Professional Building Inspections in collaboration with the Malaysian Institute of Architects (PAM) and the Architect Centre</i>	Latihan kemahiran kepada 45 profesional pelbagai disiplin <i>Skills training for 45 professionals from various disciplines</i>
2.	Kajian Professional Services and Productivity Insights <i>Research on Professional Services and Productivity Insights</i>	Rujukan 6 fraterniti perkhidmatan profesional <i>A reference for 6 professional service fraternities</i>
3.	Tracer Study on Employability and Development of Graduate Engineers <i>Tracer Study on Employability and Development of Graduate Engineers</i>	Rujukan 6 frateniti perkhidmatan profesional <i>A reference for 6 professional service fraternities</i>
4.	Digital Solution Directory for Professional Services <i>Digital Solution Directory for Professional Services</i>	Pemadanan 100 pembekal solusi digital dengan industri <i>Matching of 100 digital solution providers with the industry players</i>

Nexus Produktiviti Pelancongan Tourism Productivity Nexus		
No.	Program / Programme	Butiran / Details
5.	Pembangunan Video <i>Micro-Learning</i> Development of Micro-Learning Video	Pengkongsian amalan baik dan pengetahuan serta rujukan mengenai perkhidmatan profesional melalui 10 video <i>micro-learning</i> Sharing of good practices and knowledge and a reference on professional services through 10 micro-learning videos
6.	Bengkel Pembangunan Firma Kejuruteraan (ECF) Malaysia Malaysian Engineering Consultancy Firms (ECF) Development Workshop	Lanjutan Pas Kunjungan Sosial diluluskan dan melibatkan 16 pengusaha marina Sharing of best practices in engineering services by 40 firms to 220 engineering firms
7.	Peningkatan Kecekapan Kerja Melalui Petunjuk Prestasi Utama (KPI) dan Teknologi Pemantauan Projek Improvement of Work Efficiency Through Key Performance Indicators (KPI) and Project Monitoring Technology	Penyertaan 200 syarikat dalam webinar mengenai kepentingan memantau operasi firma Participation of 200 companies in a webinar on the importance of monitoring firm operation
8.	Pembangunan dan Perkongsian Model dan Garis Panduan dan Model Konsortium Perkhidmatan Profesional Development and Sharing of Models and Guidelines and Professional Services Consortium Models	Penyertaan 250 akauntan dan arkitek dalam 4 webinar mengenai kepentingan menubuhkan konsortium perkhidmatan profesional Participation of 250 accountants and architects in 4 webinars on the importance of establishing a professional services consortium
9.	Galakan Eksport Perkhidmatan Profesional Melalui Konsortium dan Misi Eksport Secara Hibrid Encouraging Export of Professional Services Through Consortium and Hybrid Export Mission	Pemadanan dan perkongsian antara 30 firma kejuruteraan dari Malaysia dan Myanmar Matching and partnership of 30 engineering firms from Malaysia and Myanmar
10.	Kerjasama dengan <i>China ASEAN Legal Cooperation Center (CALCC)</i> dan <i>Asian Institute of Alternative Dispute Resolution (AIADR)</i> Collaboration with CALCC and AIADR	Pengkongsian maklumat dan amalan baik berkaitan ekosistem perniagaan perkhidmatan profesional dengan 780 peserta melalui 3 webinar Sharing of information and best practices related to the professional services business ecosystem with 780 participants through 3 webinars
11.	<i>Professional Services Virtual Advisory Clinic</i> Professional Services Virtual Advisory Clinic	Khidmat nasihat kepada 18 firma Advisory services to 18 firms
12.	Bengkel <i>Repurposing Ageing Complexes for Sustainable Development</i> Repurposing Ageing Complexes for Sustainable Development workshop	Peningkatan pengetahuan mengenai guna semula kompleks ke arah pembangunan lestari dengan 25 peserta Increased knowledge on repurposing complexes towards sustainable development with 25 participants
13.	Semakan <i>Registration of Engineers (Amendment) Regulation 2021</i> Registration of Engineers (Amendment) Regulation 2021 review	Pindaan berdasarkan semakan berkuatkuasa 1 Januari 2022 dan memberi impak positif kepada semua jurutera The amendment came into effect on 1 January 2022 and positively impacted all engineers

Nexus Produktiviti Penjagaan Kesihatan Swasta Private Healthcare Productivity Nexus		
No.	Program / Programme	Butiran / Details
1.	PHPN Produktif Productive PHPN	Peningkatan kesedaran mengenai produktiviti dan daya saing perkhidmatan kesihatan swasta dengan 208 peserta Increased awareness of productivity and competitiveness in private health services with 208 participants
2.	Pelaksanaan <i>Diagnostic Related Group</i> (DRG) di Hospital Swasta Implementation of Diagnostic Related Group (DRG) in Private Hospitals	<i>Proof of Concept</i> dengan 1 projek perintis Proof of Concept with 1 pilot project
3.	Pengurusan Bencana dalam Pembangunan Hospital Disaster Management in Hospital Development	Peningkatan pengetahuan melalui 3 sesi perkongsian Increased knowledge through 3 sharing sessions

Nexus Produktiviti Peruncitan, Makanan & Minuman Retail, Food & Beverage Productivity Nexus		
No.	Program / Programme	Butiran / Details
1.	<i>Digital Solution Directory for Retail and F&B</i> Digital Solution Directory for Retail and F&B	Pemadanan 250 syarikat pembekal solusi digital dengan industri Matching of 250 digital solution providers with the industry players
2.	Peningkatan Pengurusan Operasi Subsektor Makanan dan Minuman Improvement of Operation Management for the Food and Beverage Subsector	Peningkatan kecekapan dalam pengurusan operasi melibatkan 40 syarikat makanan dan minuman Increased efficiency in operation management involving 40 food and beverage companies
3.	<i>Retail and F&B Virtual Advisory Clinic</i> Retail and F&B Virtual Advisory Clinic	Khidmat nasihat kepada 40 syarikat Advisory services to 40 companies
4.	RFBPN Produktif Productive RFBPN	Peningkatan kesedaran dan pengetahuan mengenai kepentingan produktiviti dan daya saing bagi 1,710 syarikat pengusaha kecil dan sederhana dalam subsektor peruncitan, makanan dan minuman Increased awareness and knowledge of the importance of productivity and competitiveness for 1,710 small and medium-sized enterprises in the retail, food and beverage subsectors
5.	Projek Perintis <i>Instant Fulfilment Marketplace</i> Instant Fulfilment Marketplace pilot project	<i>Proof of Concept</i> melibatkan 350 pengguna, peruncit, dan pengusaha syarikat makanan dan minuman Proof of Concept involving 350 consumers, retailers, and food and beverage operators

**PENINGKATAN PRODUKTIVITI PERINGKAT
ENTERPRIS**
ENTERPRISE-LEVEL PRODUCTIVITY IMPROVEMENT

Program Pembangunan Kapasiti Vendor Vendor Capacity Development Programme (PPKV)

Bermula pada tahun 2014 hingga 2021, sebanyak 76 syarikat vendor telah mengikuti program Program Pembangunan Kapasiti Vendor (PPKV) MITI/ MEDAC dengan purata sebanyak 15 syarikat vendor setiap tahun. Program ini dipantau oleh syarikat anchor (Syarikat Berkaitan Kerajaan, GLC) antaranya seperti PETRONAS, TNB, TM, PERODUA, PROTON, KTMB dan CELCOM.

Pencapaian keseluruhan program PPKV diukur dengan mengambil kira jumlah penjimatan yang dapat dicapai melalui pengurangan pembaziran, masa pengeluaran produk atau perkhidmatan lebih pantas, peningkatan kualiti, kepuasan pelanggan dan keuntungan. Bagi tempoh 2014-2021, jumlah penjimatan yang berjaya dihasilkan adalah sebanyak RM21 juta dan pecahan penjimatan tahunan adalah seperti di jadual di bawah:

From 2014 to 2021, the MITI/MEDAC Vendor Capacity Development Programme (PPKV) attracted 76 vendor companies, with an average of 15 vendor companies annually. This programme is monitored by anchor companies (Government Linked Companies) such as PETRONAS, TNB, TM, PERODUA, PROTON, KTMB and CELCOM.

The PPKV programme's overall achievement was measured through the savings achieved, including reduced waste, faster production of products or services, improved quality, customer satisfaction and profitability. Between 2014-2021, the amount of savings achieved was RM21 million. The table below presents the breakdown of annual savings:

Tahun / Year	Hasil - Penjimatan (RM) / Revenue-Savings (RM)
2014	4.78 juta / million
2015/2016	5.4 juta / million
2017/2018	5.3 juta / million
2019	3.78 juta / million
2020/2021	1.78 juta / million
JUMLAH PENJIMATAN / TOTAL SAVINGS	21.04 JUTA / MILLION

Jumlah Penjimatan Program Penjimatan Kapasiti Vendor
Total savings through PPKV

Selain itu juga, syarikat-syarikat vendor yang menyertai program PPKV ini akan terus dibantu dan dibimbing oleh MEDAC, MPC dan syarikat anchor untuk menjadi Jaguh Nasional dan Jaguh Serantau. Program ini telah berjaya menjadikan syarikat-syarikat vendor yang produktif dan berdaya saing serta berkembang di peringkat lebih tinggi dan menyumbang kepada peningkatan produktiviti serta ekonomi negara.

MEDAC, MPC and the anchor companies remain steadfast in assisting and guiding the vendor companies in the PPKV programme to become National and Regional Champions. This programme has successfully created productive and competitive vendor companies and boosted them to reach a greater height. The programme also contributed to increased productivity and benefitted the country's economy.

No.	SYARIKAT ANCHOR ANCHOR COMPANY	SYARIKAT VENDOR VENDOR COMPANY	SEKTOR SECTOR
1	Perodua	Suria Component Manufacturing (M) Sdn Bhd	Automotif Automotive
2	Perodua	Automotive Industries Sdn Bhd	Automotif Automotive
3	Perodua	Autokeen Sdn Bhd	Automotif Automotive
4	Telekom Malaysia Berhad	Aneka Bena M.N Sdn Bhd	Telekomunikasi Telecommunication
5	Telekom Malaysia Berhad	Exact Engineering Sdn Bhd	Telekomunikasi Telecommunication
6	Telekom Malaysia Berhad	Kazakon Sdn Bhd	Telekomunikasi Telecommunication
7	Telekom Malaysia Berhad	Pembinaan Mohamed Nazir Meraslam Sdn Bhd	Telekomunikasi Telecommunication
8	Sime Darby Property Berhad	Forest House Sdn Bhd	Hartanah dan Perladangan Real Estate and Plantation
9	Pharmaniaga Logistics Sdn Bhd	Foresight Industries Sdn Bhd	Pharmaseutikal
10	Celcom Axiata Bhd	Twin Hi-Technologies Sdn Bhd	Telekomunikasi Telecommunication
11	Celcom Axiata Bhd	South Pacific Comm Resources Sdn Bhd	Telekomunikasi Telecommunication

Syarikat Jaguh Nasional Melalui PPKV pada tahun 2021
2021 National Champion Companies Through PPKV

No.	SYARIKAT ANCHOR ANCHOR COMPANY	SYARIKAT VENDOR VENDOR COMPANY	SEKTOR SECTOR
1	Telekom Malaysia Berhad	Ingress Technologies Sdn Bhd	Automotif Automotive
2	Perodua	Dura-Mine Sdn Bhd	Telekomunikasi Telecommunications
3	Sime Darby Property Berhad	Pro-Landscape Structure Sdn Bhd	Hartanah dan Perladangan Real Estate and Plantation

Syarikat Jaguh Serantau Melalui PPKV pada tahun 2021
2021 Regional Champion Companies Through PPKV in 2021

Hasil pencapaian Projek Pengurusan Lean Tahun 2020/2021 untuk sembilan enterpris terpilih adalah seperti dalam jadual di bawah:

The table below presents the achievements of the Lean Management Project in 2020/2021 for nine selected enterprises:

No.	Syarikat Vendor Vendor Company	Projek Lean Lean Project	Hasil Outcome
1.	Grass2Route Sdn Bhd Grass2Route Sdn Bhd	- TNB RMR/Smart Meter – <i>Efficiency in Gathering Data</i> <i>TNB RMR/Smart Meter – Efficiency in Gathering Data</i>	- Penjimatan Kos Keseluruhan sebanyak RM816,000 - Penjimatan Masa sebanyak 80% - Peningkatan Kecekapan Proses sebanyak 76% <i>Overall RM816,000 Cost Savings of</i> <i>80% time-saving</i> <i>Increase process efficiency by 76%</i>
2.	PNA Technologies Sdn Bhd PNA Technologies Sdn Bhd	<i>Balance Workload at Assembly Line</i> <i>Balance Workload at Quality Inspection</i> <i>Convert to Static & Unbalance Workload</i> <i>Eliminate Over Production</i> <i>Balance Workload at Assembly Line</i> <i>Balance Workload at Quality Inspection</i> <i>Convert to Static & Unbalance Workload</i> <i>Eliminate Over Production</i>	- Penjimatan Kos Keseluruhan: RM242,926.62 - Pengurangan Pergerakan dalam Proses sebanyak 34.8% - Pengurangan Stok Produk Siap sebanyak 37.5% - Pengurangan Masa Pengeluaran sebanyak 37.5% - 90% - Pengurangan Tenaga Kerja sebanyak 11% - 50% - Peningkatan Produktiviti sebanyak 10.3% <i>Total cost savings: RM242,926.62</i> <i>Reducing movement in process by 34.8%</i> <i>Reducing finished product stock by 37.5%</i> <i>Shortening production time by 37.5% - 90%</i> <i>Reducing manpower by 11% - 50%</i> <i>Increasing productivity by 10.3%</i>
3.	Tumpat Solutions Sdn Bhd Tumpat Solutions Sdn Bhd	<i>Fiberization</i> <i>Microwave</i> <i>Fiberisation</i> <i>Microwave</i>	- Penjimatan Kos Keseluruhan RM325,100 - Pengurangan Masa Pengeluaran Produk sebanyak 50% - Peningkatan Produktiviti Tempat Kerja menerusi aktiviti 5S (Penjimatan ruang & Pengurangan Inventori) <i>Total cost savings of RM325,100</i> <i>Shortening product production time by 50%</i> <i>Increasing workplace productivity through 5S activities (saving of space & reduction in inventory)</i>

No.	Syarikat Vendor Vendor Company	Projek Lean Lean Project	Hasil Outcome
4.	Mitti Cable MFG Sdn Bhd Mitti Cable MFG Sdn Bhd	• Buffer Stock for Aluminium & Copper • Quick Change Over at Extrusion Machine • Combine Process Jacketing, Packing & Checking • Andon Light untuk Operasi Mesin • Kombinasi Proses Mesin Rosak & LKM • Penambahbaikan proses isu GRN Inventori Rekod dan Stor • Buffer Stock for Aluminium & Copper • Quick Change Over at Extrusion Machine • Combine Process Jacketing, Packing & Checking • Andon Light for machine operation • Combination of Defective Machine Process & LKM • Tackling the GRN Inventory Record and Storage issue	• Penjimatan Kos Keseluruhan RM60,412 • Pengurangan Tempoh Masa Penyediaan Mesin (Setup) sebanyak 50% • Pengurangan Tenaga Kerja sebanyak 50% • Pengurangan Masa Pengeluaran Produk sebanyak 70% • Total cost savings of RM119,358.80 • Shortening machine preparation time (Setup) by 40% • Shortening searching time for spare parts by 50%
5.	Aslite Sdn Bhd Aslite Sdn Bhd	• Established 5S at main plant • Improving Machine availability at Printing and Binding • Established 5S at the main plant • Improving Machine availability at Printing and Binding	• Penjimatan Kos Keseluruhan RM119,358.80 • Pengurangan Tempoh Masa Penyediaan Mesin (Setup) sebanyak 40% • Pengurangan Masa Pencarian Alat Ganti sebanyak 50% • Increasing process efficiency by 60% • Shortening product production time by 40% • Increasing workplace productivity through 5S
6.	Meditech Gloves Sdn Bhd Meditech Gloves Sdn Bhd	• Visual Management at Line 9/10 • Former Changer • Visual Management at Line 9/10 • Former Changer	• Peningkatan Kecekapan Proses sebanyak 60% • Pengurangan Masa Pengeluaran Produk sebanyak 40% • Peningkatan Produktiviti tempat kerja melalui 5S • Increase in Process Efficiency by 60% • Shortened the Product Production Time by 40% • Increase in workplace Productivity through 5S

No.	Syarikat Vendor Vendor Company	Projek Lean Lean Project	Hasil Outcome
7.	IKOP Sdn Bhd IKOP Sdn Bhd	- iHand 0.4 Project - IGESIC Ointment Product - Beetamol Product	- Peningkatan Produktiviti Pengeluaran sebanyak 3 pusingan kepada 7 pusingan sehari - Peningkatan Hasil Jualan sebanyak 57.14% (RM11,564.35) - Pelaburan sebanyak RM1,700 - Penjimatan Gaji Operator sebanyak RM300 setiap pusingan pengeluaran - Penghapusan sebanyak 161 proses kerja - Peningkatan Produktiviti sebanyak 32% - Pengurangan pergerakan dan jarak sebanyak 58% - Mengurangkan Masa Pengeluaran Produk sebanyak 24%
		- iHand 0.4 Project - IGESIC Ointment Product - Beetamol Product	- Increasing daily production productivity to 7 rounds from 3 rounds previously - Increasing sales revenue by 57.14% (RM11,564.35) - Investment of RM1,700 - Savings in operator salary by RM300 per round of production - Eliminating 161 work processes - Increasing productivity by 32% - Reducing movement and distance by 58% - Shorting product production time by 24%
8.	Growa Crane Sdn Bhd Growa Crane Sdn Bhd	- Penghapusan proses kerja pengeluaran - Penambahbaikan Kawasan penyimpanan 'raw material' - Penambahbaikan ruang kerja melalui 5S - Penambahbaikan proses kerja pembelian	- Penjimatan Kos Keseluruhan sebanyak RM203,040 - Penghapusan Proses Kerja sebanyak 43% - Pengurangan Masa Pengeluaran Produk sebanyak 76% - Peningkatan Produktiviti Tempat Kerja melalui aktiviti 5S
		- Elimination of production work process - Improvement of raw material storage area - Workspace improvement through 5S - Improvement in	- Overall cost savings of RM203,040 - Eliminating work process by 43% - Shortening product production time by 76% - Increasing workplace productivity through 5S activities
9.	MISA Sdn Bhd MISA Sdn Bhd	Lean Line Set up for 1 Phase Smart Meter	Membantu Operasi Pengeluaran membuat perancangan awal terhadap proses, masa dan jangkaan setiap proses bagi mengurangkan kadar risiko bagi 10 RPN (Risk Priority Number)
		Lean Line Set up for 1 Phase Smart Meter	Assisting production with preliminary plans for the process, time and expectation of each process to reduce the risk rate of 10 RPN (Risk Priority Number)

Pencapaian Hasil Projek Pengurusan Lean Tahun 2020/2021
Achievements of Lean Management Project 2020/2021

PEMANTAPAN ORGANISASI DALAMAN MPC
STRENGTHENING OF MPC'S INTERNAL ORGANISATION

Pembangunan Pelan Anti Rasuah MPC (ACP MPC) MPC Anti-Corruption Plan (ACP MPC)

Pembangunan Pelan Anti Rasuah MPC (ACP MPC) bermula pada bulan Julai 2020 setelah mendapat kelulusan daripada pihak pengurusan. Untuk tujuan ini satu Jawatankuasa Pembangunan Pelan Anti Rasuah Organisasi (OACP) MPC telah diwujudkan bagi melaksanakan Pelan Anti Rasuah MPC. Pembangunan ACP MPC melibatkan proses mendapatkan kelulusan pengurusan, analisis data, Bengkel Perancangan Senario, pembangunan draf dokumen ACP MPC, semakan dan pemurnian. Institut Integriti Malaysia (IIM) bertindak sebagai pemudahcara dan tenaga pakar dalam membangunkan ACP MPC.

Pembangunan ACP MPC sejajar dengan Pelan Anti Rasuah Kebangsaan 2019 – 2023 (NACP) melalui Arahan Perdana Menteri Sid.2, No.1 Tahun 2019 yang menyatakan bahawa setiap kementerian, agensi dan jabatan kerajaan dan kerajaan negeri perlu membangunkan OACP di peringkat organisasi masing-masing berkuat kuasa 29 Mac 2019. OACP bertujuan menangani masalah dan kelemahan governans, integriti dan penyelewengan kuasa dalam organisasi.

Pada 25 Januari 2021, pihak pengurusan MPC telah bersetuju meluluskan dan menerima pakai Pelan Anti Rasuah MPC 2021 – 2025. Pelancaran buku ACP MPC telah dilaksanakan pada 26 Februari 2021 oleh Ketua Pengarah MPC.

Dokumen ACP MPC mengandungi empat bab iaitu: Bab 1: Pengenalan; Bab 2: Pengukuhan Tadbir Urus, Integriti dan Anti Rasuah MPC; Bab 3: Memperkasakan Usaha Pencegahan Rasuah MPC; dan Bab 4: Kesimpulan dan Penghargaan.

Empat bidang keutamaan dikenal pasti mempunyai risiko dan mempunyai peluang penambahbaikan iaitu: i. Tadbir Urus: Memperkukuh tadbir urus; ii. Sumber Manusia: pembentukan sahsiah diri dan profesionalisme warga MPC; iii. Pengurusan Operasi: Pengukuhan kelestarian penyampaian perkhidmatan dalam pengurusan operasi; dan iv. Khidmat Pengurusan dan Kewangan:

The MPC Anti-Corruption Plan (ACP MPC) started in July 2020 after obtaining approval from the management. Henceforth, to kick-start the implementation of this initiative, the MPC Development Committee of Organisational Anti-Corruption Plan (OACP) was created. The development of ACP MPC involved several processes encompassing the procurement of management approval, data analysis, Scenario Planning Workshop, development of ACP MPC draft document, reviewing draft and refinement of the draft. The Malaysian Institute of Integrity (INTEGRITI) was the facilitator and expert in developing ACP MPC.

Consistent with the National Anti-Corruption Plan 2019 - 2023 (NACP), the MPC OACP was established through the Prime Minister's Directive Sid.2, No.1 Year 2019. The directive stated that effective March 29, 2019, each government ministry, agency and department, and state government needs to establish the OACP at their respective organisations. The objectives of OACP are to address the problems and shortcomings in governance and integrity and manage the abuse of power in organisations.

On 25 January 2021, the MPC management agreed to adopt the MPC Anti-Corruption Plan 2021 – 2025. MPC Director General launched the ACP MPC booklet on 26 February 2021.

The ACP MPC document contains four chapters: Chapter 1: Introduction; Chapter 2: Strengthening MPC's Governance, Integrity and Anti-Corruption; Chapter 3: Strengthening MPC's Anti-Corruption Efforts; and Chapter 4: Conclusion and Acknowledgments.

Four priority areas are identified as having risks and opportunities for improvement: i. Governance: Strengthening of governance; ii. Human Resources: personal development and professionalism of MPC workforce; iii. Operational Management: Strengthening the sustainability of service delivery in operation management; and iv. Management and Financial Services:

Meningkatkan keberkesanan dan ketelusan khidmat pengurusan dan kewangan.

ACP MPC menggariskan 46 inisiatif sebagai langkah tindakan yang perlu diambil oleh bahagian dan unit di MPC bagi menutup jurang dan punca-punca risiko yang dikenal pasti. Daripada jumlah tersebut, 12 inisiatif dikategorikan sebagai inisiatif jangka pendek yang melibatkan pelaksanaan dalam tempoh 1 hingga 2 tahun, dan 34 dikelaskan sebagai inisiatif jangka panjang yang akan dilaksanakan dalam tempoh 3 hingga 5 tahun.

Inisiatif yang digariskan dalam ACP MPC merupakan satu bentuk kawalan dalaman yang diterajui oleh ketua-ketua bahagian dan unit di MPC yang melibatkan, antara lain, pemantauan, latihan dan semakan proses kerja bagi mencegah sebarang salah laku yang boleh merencatkan integriti.

Transformasi Pendigitalan - MPC Go Digital

Pada 2021, transformasi pendigitalan MPC diteruskan sejajar dengan slogan MPC Go Digital. MPC telah melaksanakan transformasi aplikasi dalaman terhadap proses kerja bagi meningkatkan kecekapan dan produktiviti. Dengan itu tugas dapat dijalankan dengan lebih efektif, penggunaan sumber yang rendah dan pencapaian yang tinggi. MPC juga telah mengamalkan pemprosesan tanpa kertas secara 100%. Sebanyak RM10 juta penjimatan telah direkodkan. MPC menggariskan lima objektif pendigitalan:

1. Menggandakan jangkauan (*outreach*) perkhidmatan MPC kepada pelanggan tanpa halangan masa dan geografi seiring dengan Blueprint Digital Ekonomi Malaysia;
2. Menambah baik kualiti perkhidmatan MPC kepada pelanggan;
3. Menjadikan warga MPC lebih proaktif dan inovatif dalam mencipta nilai tambah baharu;
4. Memperkasa warga dengan latihan baharu (*reskilling/ upskilling*) MPC supaya lebih produktif dan memberi perkhidmatan lebih pantas; dan
5. Mengurangkan kos operasi MPC supaya lebih cekap dan berkesan.

Improving the effectiveness and transparency of management and financial services.

ACP MPC outlines 46 initiatives as steps to be taken by MPC's divisions and units to close the gaps and identify risk sources. 12 are short-term initiatives involving an implementation period between 1 to 2 years, and 34 are long-term initiatives with an implementation period of between 3 to 5 years.

ACP MPC initiatives are a form of internal control led by MPC heads of departments and units. These initiatives involve, among other things, monitoring, training and reviewing work processes; and preventive measures for any misconduct that can inhibit integrity.

Digital Transformation - MPC Go Digital

In 2021, MPC's digital transformation continued, resonating with its slogan - MPC Go Digital. MPC implemented internal transformation in its work processes to enhance organisational efficiency and productivity. Consequently, tasks were implemented more effectively, with optimum use of resources and a higher success rate. MPC had adopted 100% paperless processing. MPC recorded a total of RM10 million in cost savings.

MPC outlines five digitalisation objectives:

1. Improving the outreach of MPC services to customers without the time and geographical barriers, in line with Malaysia Digital Economy Blueprint;
2. Enhancing the quality of MPC services to customers;
3. Strengthening the MPC workforce to be more proactive and innovative in creating new added value;
4. Empowering staff members with MPC's new training (*reskilling/ upskilling*) for better productivity and faster services; and
5. Reducing MPC's operating costs to be more efficient and effective.

MPC telah membangunkan sistem kelulusan pelaksanaan projek dan program secara dalam talian iaitu *e-Management Approval System* (eMAS) bagi menggantikan sistem lama yang memerlukan pemohon memuat naik kertas cadangan projek dan program yang hendak dilaksanakan.

Pengurusan perolehan MPC juga telah berubah ke arah perolehan digital melalui pembangunan Sistem Permohonan Perolehan dan Sistem Permohonan Pembayaran. Kedua-dua sistem ini membolehkan pegawai MPC menguruskan pembayaran pembekal dengan lebih sistematik dan efisien. Proses semakan dokumen sokongan oleh Unit Perolehan dan bayaran oleh Unit Kewangan juga lebih cekap dan tidak memerlukan salinan cetak. Secara umumnya, keseluruhan rantai bermula daripada permohonan, sokongan penyelia, semakan dan seterusnya kelulusan pengarah adalah secara dalam talian. Selain itu, proses pembayaran juga telah dimigrasikan daripada sistem SAGA kepada sistem GRP.

MPC turut memperkenalkan sistem Lantikan Pakar yang membolehkan pegawai MPC membuat permohonan perolehan dan bayaran pembekal dan pakar tanpa halangan geografi dan masa. Proses kelulusan Mesyuarat Sebut Harga A & B secara atas talian boleh dilaksanakan melalui aplikasi *Convene* tanpa janaan kertas serta mampu mengurangkan kos cetakan sehingga 80%.

Penggunaan *Microsoft Teams* dalam pengurusan mesyuarat dan tempahan bilik mesyuarat fizikal adalah sepenuhnya dalam talian. Seminar dalam talian atau webinar juga menggunakan aplikasi *Zoom*. Langkah pendigitalan ini sangat membantu meningkatkan kecekapan penyampaian perkhidmatan MPC selain daripada penjimatan peruntukan mengurus dan pembangunan.

MPC developed an online project and programme implementation approval system, the *e-Management Approval System* (eMAS) to replace the old system that required applicants to upload proposal papers for their projects and programmes.

Management of MPC procurement has also transformed towards digital procurement through the *Procurement Application System* and *Payment Application System*. These two systems enable more systematic and efficient management of supplier payments. Reviewing supporting documents by the Procurement Unit and payments by the Finance Unit are more efficient and paperless. Generally, the entire chain is done online, from the application, supervisor support, review, and the director's approval. In addition, the payment process has migrated from the *Standard Accounting for Government Agencies* (SAGA) system to *Government Resource Planning* (GRP) system.

MPC has also introduced a system for *Expert Appointment* which enables MPC officers to make procurement applications and payments for suppliers and experts without geographical and time barriers. The *Convene* application allows online approvals of the *Sebutharga A&B Meeting*. It is paperless and reduces printing costs by up to 80%.

The *Microsoft Teams* application is utilised for online management meetings and the booking of physical meeting rooms. Additionally, the *Zoom* application is also used for online seminars or webinars. Digital transformation is extremely helpful in improving the efficiency of MPC's service delivery and enabling savings from the operational and development budget.

AKTIVITI PERSATUAN WARGA MPC (PVMPC)
ACTIVITIES BY MPC STAFF ASSOCIATION (PVMPC)

AKTIVITI PERSATUAN WARGA MPC (PWMPC)

Sehingga 31 Disember 2021, Persatuan Warga MPC (PWMPC) mempunyai seramai 325 ahli. Mesyuarat Agung Tahunan 2021 telah diadakan pada 6 Mei 2021 di Dewan Produktiviti MPC dengan kehadiran seramai 112 orang ahli. Sebanyak 58 program telah dianjurkan oleh PWMPC sepanjang tahun 2021, dengan pecahan aktiviti seperti di bawah:

As of 31 December 2021, the MPC Staff Association (PWMPC) had 325 members. On 6 May 2021, MPC conducted the 2021 Annual General Meeting at MPC Productivity Hall with 112 attendees. Throughout 2021, PWMPC organised 58 programmes. The table below summarises the activities:

No.	Jenis Aktiviti	Jumlah Aktiviti
1.	Agama dan Kerohanian Religious and Spiritual	5
2.	Wanita dan Kebajikan Women and Welfare	21
3.	Sosial dan Program Khas Social and Special Programmes	5
4.	Sukan dan Rekreasi Sports and Recreation	11
5.	Promosi dan Penerangan Promotion and Information	12
6.	Inovasi dan Keusahawanan Innovation and Entrepreneurship	4
Jumlah		58

Jumlah aktiviti yang dilaksanakan PWMPC di sepanjang tahun 2021
The number of activities organised by PWMPC in 2021

Warga MPC telah memaksimumkan penggunaan teknologi bagi menganjurkan program-program pada tahun 2021. PWMPC kekal produktif walaupun dikekang dengan Perintah Kawalan Pergerakan (PKP) pada ketika itu. 58 program yang dilaksanakan pada tahun 2021 mengatasi 25 program yang dianjurkan pada tahun 2020.

In 2021, MPC staff members maximised technology in organising the activities. Despite being constrained by the Movement Control Orders (MCOs), PWMPC remained productive. Activities organised by PWMPC in 2021 surpassed 25 programmes in 2020.

Agama dan Kerohanian

Bagi aktiviti agama dan kerohanian, lima sesi bacaan Yaasin secara dalam talian telah dilaksanakan antara Mei hingga Disember 2021. Di sepanjang bulan Ramadhan, Solat Zohor

Religious and Spiritual

Between May and December 2021, five online Yaasin recitation sessions were held. Meanwhile, congregational Zohor Prayers and the Ihya Ramadhan Programme were organised throughout

berjemaah dan Program *Ihya Ramadhan* diadakan. Turut dilaksanakan ialah Program Bubur Lambuk pada 21 April 2021 dan Rakaman Takbir Raya 2021 pada 27 April 2021.

Wanita dan Kebajikan

Di sepanjang tahun 2021, PWMPC membuka gerai jualan dan mengutip sumbangan untuk kebajikan. Siri webinar dengan topik berkisarkan jenayah siber, psikologi, bekerja dari rumah dan bulan Ramadhan turut dilaksanakan sepanjang 2021.

Tahun 2021 menyaksikan antara keadaan banjir terburuk di Malaysia dan MPC turut serta bersama pasukan Bantuan Kemanusiaan Bencana Banjir MITI dalam menghulurkan bantuan. Ini termasuk juga bantuan kepada para pegawai MPC sendiri yang terkesan dengan banjir. Pada 15 Januari 2021 dan 22 dan 23 Disember 2021, PWMPC terlibat dalam penyediaan Kit Bantuan Kemanusiaan Bencana Banjir MITI. Warga MPC turut serta dalam Misi MITI Prihatin dari 28 Disember 2022 hingga 31 Januari 2022 yang meliputi aktiviti-aktiviti pembungkusan, pengagihan, pembersihan kawasan rumah yang terlibat dengan musibah banjir di sekitar kawasan Hulu Langat, Gombak dan Sepang di Selangor, Pagoh, Segamat, Tangkak, Kota Tinggi dan Kulai di Johor, dan Maran serta Kuantan di Pahang. Aktiviti ini juga turut merangkumi rumah warga MPC yang terpilih.

Aktiviti-aktiviti kebajikan lain ialah penyerahan sumbangan kepada warga MPC yang menghadapi kesulitan dan masalah kesihatan, program kebajikan di bulan Ramadhan, sambutan Hari Kemerdekaan yang ke-64 peringkat agensi, dan program Maulidur Rasul.

Sosial dan Program Khas

Bagi aktiviti sosial dan program khas, PWMPC dengan kerjasama Universiti Putra Malaysia (UPM) telah mengadakan aktiviti pengumpulan barangan terpakai pada 8 April 2021. Hasil sumbangan barangan terpakai ini dikitar semula dan dijual bagi tujuan kebajikan haiwan di Zoo dan Pameran Tetap (ZPT) terutamanya bagi menampung kos makanan dan kebajikan haiwan.

PWMPC telah mengadakan hebahan dan poster bagi meningkatkan kesedaran warga MPC tentang

the month of Ramadhan. On 21 April 2021, the Bubur Lambuk Programme was also held. Takbir Raya 2021 was recorded on 27 April 2021.

Women and Welfare

Throughout 2021, PWMPC set up stalls and collected donations for charity. A series of webinars on cybercrime, psychology, working from home and the month of Ramadan was conducted.

2021 witnessed one of the worst floods in Malaysia. MPC and MITI Flood Disaster Humanitarian Assistance team collaborated to help the flood victims. The assistance was also extended to MPC officers affected by the floods. On 15 January 2021 and 22 – 23 December 2021, PWMPC assisted in preparing MITI Flood Disaster Humanitarian Assistance kits. From 28 December 2022 until 31 January 2022, MPC also participated in MITI Prihatin Mission. The assistance included packing and distributing donated goods and cleaning houses in flood-affected areas in Hulu Langat, Gombak and Sepang in Selangor, Pagoh, Segamat, Tangkak, Kota Tinggi and Kulai in Johor, and Maran and Kuantan in Pahang. This also involved MPC staff's houses.

Other welfare activities were donations to MPC staff members who faced difficulties and health problems, charity programmes during Ramadan, the 64th Independence Day celebration at the agency level, and the Maulidur Rasul programme.

Social and Special Programmes

For social activities and special programmes, on 8 April 2021, PWMPC, in collaboration with Universiti Putra Malaysia (UPM), held a second-hand goods collection. The donated second-hand goods were recycled and sold for the Zoo and Permanent Exhibition (ZPT), especially for the food and welfare of the animals.

PWMPC made announcements and posters to increase MPC staff members' awareness of the importance of complying with SOP and

kepentingan mematuhi SOP dan PKP ketika sambutan hari raya. Hebahan juga dilaksanakan bagi menyuntik semangat kenegaraan ketika Sambutan Hari Kemerdekaan dan Hari Malaysia.

Pelbagai aktiviti secara dalam talian turut dilaksanakan pada tahun 2021. Antaranya ialah *Explorace Online 2021* pada 11 September 2021 dan Sambutan Hari Kemerdekaan.

Sukan dan Rekreasi

Walaupun dalam kekangan PKP pada tahun 2021, PWMPC masih mencuba mengadakan pelbagai aktiviti sukan dan rekreasi bagi memastikan warga MPC sihat dan cergas. Antara aktiviti yang dianjurkan ialah Sukan *Footgolf* pada 19 Mac 2021 di Bukit Utama, senamrobik, pertandingan badminton dalaman, pelawanan bola sepak dan futsal persahabatan MPC, Hari Sukan Negara, dan mendaki di Bukit Gasing.

Warga MPC juga menyertai pengalaman secara dalam talian melalui program *Malaysia Virtual Experience (MyVXp)* anjuran Nexus Produktiviti Pelancongan (TPN) yang mendedahkan warga MPC kepada tandem *paragliding* dan fotografi air terjun.

Uniknya pada tahun 2021, beberapa pertandingan e-sukan dilaksanakan yang turut disertai oleh ahli keluarga warga MPC. Pertandingan e-sukan merupakan aktiviti baharu yang ditonjolkan oleh MPC bagi menggalakkan penglibatan warga MPC dan ahli keluarga di samping mematuhi SOP COVID-19 pada ketika itu. Penganjuran ini telah mendapat sambutan yang menggalakkan daripada warga MPC. Pada 10 April 2021, dengan kerjasama dan tajaan Nexus Produktiviti Digital (DPN) dan dirasmikan oleh Pengerusi DPN, Dato' Wei Chuan Beng, pertandingan *PUBG Mobile* telah diadakan dengan penyertaan seramai 38 warga dan ahli keluarga MPC.

Promosi dan Penerangan

Pelbagai promosi dan hebahan dilaksanakan pada tahun 2021 bagi meningkatkan kesedaran dan penglibatan warga MPC berkaitan program-program sukan, kebajikan dan sosial MPC serta untuk berkongsi maklumat. Satu webinar mengenai cara-cara membangunkan poster hebahan yang berkesan turut dianjurkan bagi

MCO during Eid celebrations. There were also announcements to instil patriotic spirit during Independence Day and Malaysia Day celebrations.

Sports and Recreation

Despite the constraints of the MCO in 2021, PWMPC strived to hold various sports and recreational activities to ensure the MPC staff members are healthy and fit. Among the activities organised were the *Footgolf Games* on 19 March 2021 at Bukit Utama, aerobics, indoor badminton competitions, MPC friendly football and futsal matches, National Sports Day, and hiking at Bukit Gasing.

MPC staff members also participated in online experiences through the *Malaysia Virtual Experience (MyVXp)* programme organised by Tourism Productivity Nexus (TPN), in which exposed the MPC staff members to tandem *paragliding* and waterfall photography.

Uniquely in 2021, several e-sports competitions were organised in which family members of MPC staff also participated. The e-sports competition is a new activity highlighted by MPC to encourage the involvement of MPC staff and their family members while also complying with the prevailing COVID-19 SOP. This event received a favourable response from MPC staff. On 10 April 2021, with the cooperation and sponsorship of Digital Productivity Nexus (DPN), the *PUBG Mobile* competition was held with the participation of 38 MPC staff and their family members. The event was officiated by DPN Chairman, Dato' Wei Chuan Beng

Promotion and Information

In 2021 various promotions and announcements had been organised. These initiatives were undertaken to increase the awareness and involvement of MPC staff in sports, welfare and social programmes, as well as sharing of information. To assist the MPC staff in their daily tasks, a webinar on how to develop effective

membantu warga MPC dalam tugas sehari-hari. Para peserta didedahkan dengan tatacara penggunaan perisian Adobe Photoshop dan Illustrator yang mudah digunakan untuk menghasilkan poster yang menarik.

Inovasi dan Keusahawanan

Sepanjang bulan Ogos 2021, satu pertandingan video pendek hiasan bertemakan mesej kemerdekaan dan kenegaraan dianjurkan. Pertandingan adalah terbuka kepada warga MPC dan ahli keluarga. Jangka masa video bagi setiap penyertaan adalah tidak melebihi satu minit. Pertandingan ini bertujuan memupuk minat dan kreativiti dalam mempromosikan perpaduan dan semangat cintakan tanah air, mencetus keterujaan dalam kalangan warga MPC untuk menyambut bulan kemerdekaan dengan menghasilkan kandungan kreatif dan mendidik semangat patriotik terhadap negara. Bersempena Bulan Kemerdekaan juga, satu pertandingan membangunkan replika dari barang-barang terpakai turut dianjurkan untuk membudayakan amalan kitar semula dan memupuk kreativiti dan inovasi dalam menghasilkan replika yang membawa mesej kemerdekaan. Para pemenang dan hasil pertandingan dipersembahkan secara atas talian pada 14 September 2021.

Di samping itu, 5 siri webinar dengan topik-topik berkaitan inovasi, kitar semula dan kreativiti dianjurkan mulai bulan Jun hingga Oktober 2021.

promotional posters was also organised. The participants were exposed to the easy methods of producing attractive posters using Adobe Photoshop and Illustrator software.

Innovation and Entrepreneurship

During the month of August 2021, a short video competition with a decoration theme carrying the message of independence and nationalism was organised. The MPC personnel and their family members were the participants of this event. The duration of the video for each entry should not exceed one minute. This competition aimed at fostering the interest and creativity in promoting unity and patriotism. It is also to spark the excitement among MPC personnel in celebrating the month of independence through the creation of creative content. Besides, their patriotic spirit will also be amplified. Carrying the message of independence, there was also a competition of creating replicas. It is the objective of this competition to cultivate recycling practices and foster creativity and innovation. The winners of the competition were announced online on 14 September 2021.

In addition, from June to October 2021 there were 5 series of webinars with topics related to innovation, recycling and creativity being organised.

LAPORAN KEWANGAN
FINANCIAL REPORT

LAPORAN KEWANGAN FINANCIAL REPORT

Peruntukan Geran Mengurus dan Pembangunan Tahun 2017 – 2021

Pada tahun 2021, MPC telah diberi peruntukan geran mengurus sebanyak RM46,650,000 dan geran pembangunan sebanyak RM6,050,000. Peruntukan asal mengurus adalah RM41,000,000. Pada penghujung tahun 2020, MITI telah meluluskan tambahan peruntukan mengurus untuk perbelanjaan berikut;

1. Pelaksanaan inisiatif menambah baik prestasi daya saing melalui amalan baik yang berjumlah RM5,000,000; dan
2. Penggantian kemudahan utiliti di ibu pejabat MPC yang berjumlah RM650,000.

Rizab mengurus menunjukkan corak penurunan dari tahun 2017 iaitu dari RM27,933,000 ke RM25,000,000 sahaja pada tahun 2019. Peningkatan peruntukan geran mengurus pada tahun 2020 dan 2021 telah membolehkan MPC meneruskan aktiviti-aktiviti penggalakan produktiviti dan daya saing negara.

Peruntukan pembangunan mulai meningkat dari RM21,020,511 pada tahun 2017 kepada RM31,576,187 pada tahun 2019. Ini disebabkan program-program pembangunan yang baharu seperti NPDIR, SPPE dan MPB pada tahun 2017 dan program T5-MPB, PTPS, NTM dan PKP pada tahun 2018 dan 2019. Program-program yang sama masih diteruskan pada tahun 2020 dengan penambahan satu program baru, iaitu *Behavioural Insights*. Peruntukan asal pembangunan pada tahun 2020 adalah RM37,035,000 dan dengan adanya sekatan, peruntukan diturunkan kepada RM21,717,500. Peruntukan pembangunan menurun secara mendadak pada tahun 2021 dengan peruntukan asal yang berjumlah RM6,100,000. Selepas sekatan, peruntukan pembangunan berjumlah RM6,050,000 untuk program-program baru dan sedia ada iaitu;

Operating and Development Grant Allocation Year 2017 – 2021

In 2021, MPC was allocated an operating grant of RM46,650,000 and a development grant of RM6,050,000. The operating grant was originally RM41,000,000. At the end of 2020, MITI approved a supplementary budget for the following expenditure;

1. Implementation of initiatives to improve competitiveness performance through good practices with the amount of RM5,000,000; and
2. Utility facility replacement at the MPC headquarters amounting to RM650,000.

The reserve operating allocation showed a downtrend from 2017 to 2019, from RM27,933,000 to RM25,000,000. The increase in the operating grants in 2020 and 2021 enabled MPC to continue the activities of promoting national productivity and competitiveness.

The development allocation increased from RM21,020,511 in 2017 to RM31,576,187 in 2019. This was due to new development programmes such as NPDIR, SPPE and MPB in 2017 and T5-MPB, PTPS, NTM and PKP programmes in 2018 and 2019. The same programmes continued in 2020 with the addition of one programme, *Behavioural Insights*. The original development allocation in 2020 was RM37,035,000 and due to budget restriction, the allocation was reduced to RM21,717,500. In 2021, the allocation approved decreased dramatically with a total of RM6,100,000. After the budget restrictions, the development allocation amounted to RM6,050,000 for new and existing programmes, i.e.;

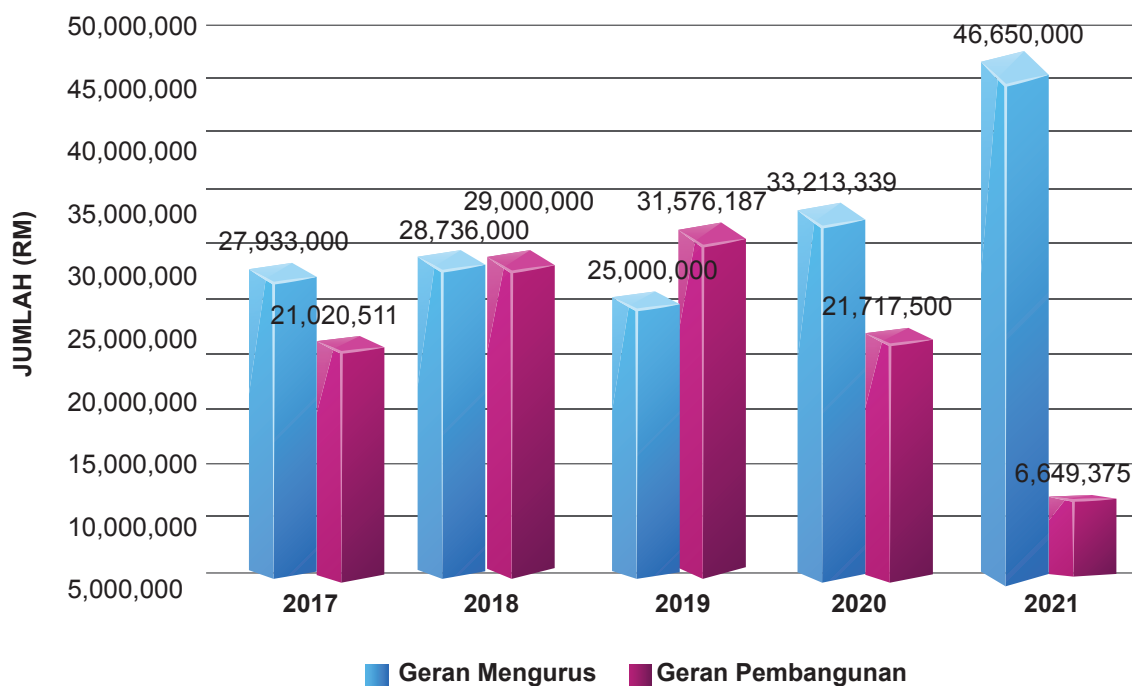
1. Transformation of Wages towards Increasing Productivity and Compensation of Employees (TWIP);
2. Forging a Robust Regulatory Ecosystem (FORE);
3. Adoption of Behavioral Insights Approach in Public Policy and Regulation

1. Transformasi Upah ke arah Peningkatan Produktiviti Dan Pampasan Pekerja (TWIP);
2. Membentuk Ekosistem Peraturan Perniagaan Yang Teguh (FORE);
3. Penerapan Kaedah Behavioral Insights Dalam Polisi Awam Dan Peraturan Di Malaysia (BI2.0);
4. Melaksanakan Inisiatif Pusat Produktiviti Peringkat Sektor (SPC2.0); dan
5. Skim Peningkatan Produktiviti Enterprise (SPPE2.0).

4. Implementation of the Sectoral Productivity Centre Initiative (SPC2.0); and
5. Enterprise Productivity Improvement Scheme (SPPE2.0).

MITI allowed the balance of 2020 for the SPPE1.0 and BI, amounting to RM309,168 and RM290,207, respectively, to be spent in 2021. Diagram 1 shows the total grants allocation for five (5) years, while the breakdown of development grant allocation by programme is shown in Diagram 2.

MITI telah membenarkan baki tahun 2020 bagi program SPPE1.0 dan BI yang masing-masing berjumlah RM309,168 dan RM290,207 dibelanjakan pada tahun 2021. Rajah 1 menunjukkan jumlah peruntukan geran untuk lima (5) tahun manakala pecahan peruntukan geran pembangunan mengikut program adalah seperti di bawah:



Peruntukan Geran Mengurus dan Pembangunan 2017 – 2021
Diagram 1: Operating and Development Grant Allocation 2017 – 2021

Rajah 2: Peruntukan Geran Pembangunan Mengikut Program
Diagram 2: Development Grant Allocation by Programme

	2017	2018	2019	2020	2021
Program Memodenkan Peraturan Perniagaan (MBR) Modernisation of Business Regulation Programme	1,500,000	2,000,000	1,500,000	950,000	-
Pelaksanaan Dasar Kebangsaan Pembangunan dan Pelaksanaan Peraturan bagi Kerajaan Negeri dan Kerajaan Tempatan (NPDIR) National Policy on the Development and Implementation of Regulation (NPDIR) at State and Local Government Levels	1,500,000	2,000,000	1,500,000	607,500	-
Skim Peningkatan Produktiviti Enterpris Selaras Dengan Malaysia Produktiviti Blueprint (SPPE) Enterprise Productivity Improvement Scheme in line with Malaysia Productivity Blueprint	3,020,511	5,999,600	5,932,000	6,000,000	409,168
Membentuk Mekanisma Pelaksanaan Yang Padu dan Melancarkan Gerakan Produktiviti Selaras Dengan Strategi Malaysia Produktiviti Blueprint (T5-MPB) Securing A Strong Implementation Mechanism and Launching a Nationwide Productivity Movement in line with Malaysia Productivity Blueprint Strategy	-	3,397,500	3,665,320	2,200,000	-
Program Transformasi Peraturan Sedia Ada Melalui Pengurangan Birokrasi Di Peringkat Negeri (PTPS) Existing Regulatory Transformation Programme through Reducing Bureaucracy at State Level	-	4,080,000	5,480,000	2,000,000	-
Memudahkan Keperluan Peraturan Bagi Perdagangan Antarabangsa (NTM) Ease of Regulatory Requirements for International Trade	-	2,000,000	2,000,000	1,000,000	-
Peningkatan Kualiti Peraturan Selaras Dengan Strategi Malaysia Produktiviti Blueprint (PKP) Improving the Quality of Regulation in line with Malaysia Productivity Blueprint Strategy	-	1,944,000	1,498,867	1,000,000	-
Pembangunan Produktiviti Nexus Malaysia Produktiviti Blueprint (MPB) Development of Malaysia Productivity Blueprint Productivity Nexus	15,000,000	-	-	-	-

	2017	2018	2019	2020	2021
Melaksanakan Inisiatif Produktiviti Nexus Peringkat Sektor (SPC) <i>Implementing the Sectoral Level Productivity Nexus Initiative</i>	-	7,578,000	10,000,000	6,210,000	500,000
Penerapan Kaedah Behavioural Insights Dalam Polisi Awam dan Peraturan di Malaysia (BI) <i>Adoption of Behavioural Insights Approach in Public Policy and Regulation in Malaysia</i>				1,750,000	2,740,207
Transformasi Upah ke Arah Peningkatan Produktiviti dan Pampasan Pekerja (TWIP) <i>Transformation of Wages towards Increasing Productivity and Compensation of Employees</i>					1,000,000
Membentuk Ekosistem Peraturan Perniagaan Yang Teguh (FORE) <i>Forging a Robust Regulatory Ecosystem</i>					2,000,000
Jumlah Total	21,020,511	29,000,000	31,576,187	21,717,500	6,649,375

Prestasi Perbelanjaan Peruntukan Mengurus Tahun 2017 – 2021

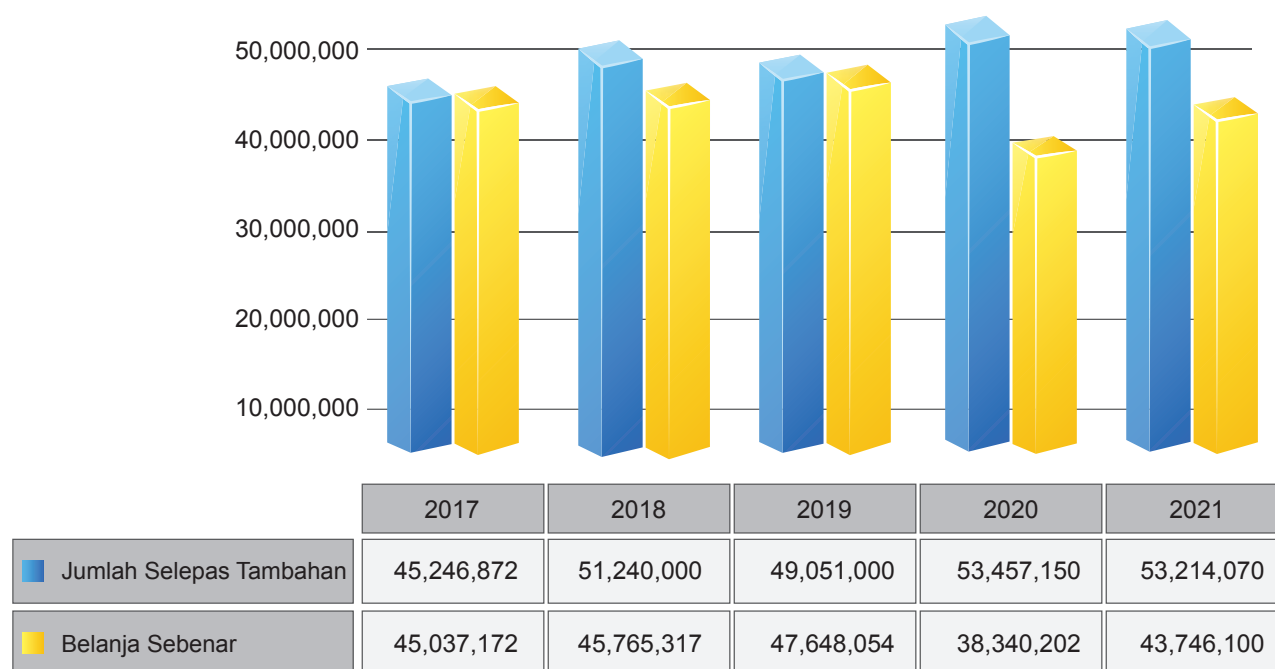
Perbelanjaan mengurus adalah dalam lingkungan RM45,000,000 dari tahun 2017 hingga 2018 dan meningkat kepada RM47,648,054 pada tahun 2019. Walaubagaimanapun perbelanjaan mengurus menurun sebanyak 20% pada tahun 2020 berbanding tahun 2019. Pelaksanaan perintah kawalan pergerakan semasa pandemik COVID-19 menyebabkan semua aktiviti perlu dilaksanakan mengikut norma baharu seperti penganjuran seminar, persidangan dan bengkel secara dalam talian. Selepas aktiviti ekonomi dibenarkan kembali beroperasi pada 1 Oktober 2021, perbelanjaan mengurus meningkat sebanyak 14% berbanding tahun 2020.

Performance of Operating Provision Expenditure 2017 – 2021

The operating expenditure was in the range of RM45,000,000 from 2017 to 2018 and increased to RM47,648,054 in 2019. However, the expenditure decreased by 20% in 2020 compared to 2019. The implementation of the Movement Control Order during the COVID-19 pandemic caused all activities to be conducted according to the new norms, such as organising online seminars, conferences and workshops. After the economic activities were allowed to resume from October 1, 2021, the operating expenditure increased by 14% compared to 2020.

Rajah 3: Prestasi Peruntukan Mengurus 2017 – 2021
Diagram 3: Performance of Operating Provision 2017 – 2021

Tahun	2017	2018	2019	2020	2021
Geran Awal Initial Grant	27,933,000	28,736,000	25,000,000	28,000,000	41,000,000
Hasil Revenue	17,313,872	22,504,000	24,051,000	20,243,811	6,564,070
Tambahan Peruntukan Supplementary Budget	-	-	-	5,213,339	5,650,000
Jumlah Keseluruhan Grand Total	45,246,872	51,240,000	49,051,000	53,457,150	53,214,070
Belanja Sebenar Actual Expenditure	45,037,172	45,765,317	47,648,054	38,340,202	43,746,100
Peratus Percentage	99%	89%	97%	72%	82%



Rajah 4: Perbelanjaan Peruntukan Mengurus 2017 – 2021
Diagram 4: Operating Provision Expenditure 2017 – 2021

Prestasi Perbelanjaan Pembangunan Tahun 2017 – 2021

Perbelanjaan sebenar peruntukan pembangunan pada 2021 ialah RM6,548,765 berbanding jumlah keseluruhan peruntukan iaitu RM6,649,375. Peratus keseluruhan perbelanjaan pembangunan adalah 98%. Prestasi perbelanjaan program-program pembangunan adalah seperti di bawah:

Performance of Development Expenditure 2017 – 2021

The actual amount of the development expenditure in 2021 was RM6,548,765 compared to the total amount of allocation, which was RM6,649,375. The overall percentage of development expenditure was 98%. The expenditure performance of development programmes is shown in Diagram 5.

Rajah 5: Prestasi Perbelanjaan Peruntukan Pembangunan 2017 – 2021 mengikut Program
Diagram 5: Performance of Development Provision Expenditure 2017 – 2021 by Programme

	2017	2018	2019	2020	2021
Program Memodenkan Peraturan Perniagaan (MBR) Modernisation of Business Regulation Programme	1,543,350	1,954,803	1,336,770	1,117,853	
Pelaksanaan NPDIR bagi Kerajaan Negeri dan Kerajaan Tempatan (NPDIR) National Policy on the Development and Implementation of Regulation (NPDIR) at State and Local Government Levels	1,534,378	1,222,035	1,971,659	895,975	
Skim Peningkatan Produktiviti Enterpris Selaras Dengan Malaysia Produktiviti Blueprint (SPPE) Enterprise Productivity Improvement Scheme in line with Malaysia Productivity Blueprint	3,010,131	5,068,483	4,841,896	7,722,434	390,401
Membentuk Mekanisma Pelaksanaan Yang Padu dan Melancarkan Gerakan Produktiviti selaras dengan Strategi Malaysia Produktiviti Blueprint (T5-MPB) Securing A Strong Implementation Mechanism and Launching Productivity Outreach in line with Malaysia Productivity Blueprint Strategy	-	2,807,857	3,840,197	2,605,563	-
Program Transformasi Peraturan Sedia Ada Melalui Pengurangan Birokrasi Di Peringkat Negeri (PTPS) Existing Regulatory Transformation Programme through Reducing Bureaucracy at State Level	-	3,029,877	6,409,842	2,117,909	-
Memudahkan Keperluan Peraturan Bagi Perdagangan Antarabangsa (NTM) Ease of Regulatory Requirements for International Trade	-	1,989,641	1,731,304	1,013,875	-

	2017	2018	2019	2020	2021
Peningkatan Kualiti Peraturan selaras dengan Strategi Malaysia Produktiviti Blueprint (PKP) Improving the Quality of Regulation in line with Malaysia Productivity Blueprint Strategy	-	1,624,024	1,673,541	1,106,695	-
Pembangunan Produktiviti Nexus Malaysia Produktiviti Blueprint (MPB) Development of Malaysia Productivity Blueprint Productivity Nexus	91,299	-	-	-	-
Penerapan Kaedah Behavioural Insights Dalam Polisi Awam dan Peraturan di Malaysia (BI) Adoption of Behavioural Insights Approach in Public Policy and Regulation in Malaysia	-	-	-	-	2,702,867
Melaksanakan Inisiatif Pusat Produktiviti Peringkat Sektor (SPC) Implementing the Sectoral Level Productivity Centre Initiative	-	6,519,833	9,979,328	6,756,790	494,495
Transformasi Upah ke Arah Peningkatan Produktiviti dan Pampasan Pekerja (TWIP) Transformation of Wages towards Increasing Productivity and Compensation of Employees					990,999
Membentuk Ekosistem Peraturan Perniagaan Yang Teguh (FORE) Forging a Robust Regulation Ecosystem					1,970,003
Jumlah Total	6,179,158	24,216,553	31,784,537	24,836,693	6,548,765
Peruntukan Diterima Allocation Received	21,020,511	29,000,000	31,576,187	21,717,500	6,649,375
Peratus Percentage	29%	84%	101%	114%	98%

Prestasi Pengurusan Kewangan Tahun 2017 – 2021

Penyata kewangan 2021 disediakan mengikut piawaian *Malaysian Public Sector Accounting Standard* (MPSAS). MPC menggunakan piawaian MPSAS ini mulai 1 Januari 2016.

Prestasi Kedudukan Kewangan Tahun 2017 – 2021

Kedudukan aset bersih pada tahun 2021 merupakan yang terbaik dalam tempoh lima (5) tahun. Jumlah aset bersih adalah RM39,593,933 yang meningkat sebanyak 27% berbanding tahun 2020 dan 7% berbanding tahun 2017.

Jumlah aset pada tahun 2021 adalah RM81,146,794 berbanding RM72,590,971 pada tahun 2020 dan RM73,503,609 pada tahun 2017. Peningkatan jumlah aset pada tahun 2018, 2019 dan 2021 adalah disebabkan pemberian geran pembangunan dan usahasama. Pada tahun 2021, MPC menerima peruntukan program usahasama seperti berikut:

- a) Kumpulan Wang COVID (KWC): RM10,000,000;
- b) Industri 4.0: RM4,500,000; dan
- c) Peruntukan daripada APO untuk PKS dan Sektor Kritikal sebanyak RM256,952.

MPC juga menerima tambahan peruntukan mengurus sebanyak RM5,650,000 dari MITI bagi program berikut:

- a) Inisiatif menambahbaik prestasi daya saing melalui amalan baik sebanyak RM5,000,000;
- b) Penggantian kemudahan utiliti di ibu pejabat MPC sebanyak RM650,000.

Walaupun aktiviti ekonomi telah kembali pulih pada bulan Oktober 2021, peruntukan-peruntukan yang diterima pada akhir tahun tidak dapat dibelanjakan sepenuhnya dan dana disimpan sebagai pelaburan simpanan tetap. Baki peruntukan ini akan dibelanjakan pada tahun 2022.

Selain itu, salah satu item aset bukan semasa iaitu hartanah, loji dan peralatan dilihat berkurang

Performance of Financial Management 2017 – 2021

The 2021 financial statements were prepared based on the *Malaysian Public Sector Accounting Standard* (MPSAS). MPC has been using this standard since 1st January 2016.

Financial Status as of 31 December 2017 – 2021

Net asset status in 2021 is the best in five years. The total net assets are RM39,593,933, which increased by 27% compared to 2020 and 7% compared to 2017.

Total assets in 2021 are RM81,146,794 compared to RM72,590,971 in 2020 and RM73,503,609 in 2017. The increase in total assets in 2018, 2019 and 2021 is due to the awarding of development and joint venture grants. In 2021, MPC received the following joint venture programmes provision:

- a) Accumulated COVID Fund (KWC): RM10,000,000;
- b) Industry 4.0: RM4,500,000; and
- c) Allocation from APO for SMEs and critical sector amounting to RM256,952.

MPC also received a supplementary operating provision of RM5,650,000 from MITI for the following programmes:

- a) Initiatives to improve the competitiveness performance through best practices amounting to RM5,000,000;
- b) Utility facility replacement at the MPC headquarters in the amount of RM650,000.

Although economic activities recovered in October 2021, the provisions received at the end of the year cannot be entirely spent and the funds are kept as fixed deposits. The balance provisions will be spent in 2022.

In addition, one of the items of non-current assets, namely property, plant and equipment, is reduced compared to previous years due to the disposal of

berbanding tahun-tahun sebelumnya disebabkan pelupusan aset-aset yang usang dan tidak ekonomi. Jumlah liabiliti pada tahun 2017 adalah RM36,447,448, meningkat kepada RM48,195,153 pada tahun 2018 dan RM50,970,203 pada tahun 2019. Jumlah liabiliti pada tahun 2019 meningkat sebanyak 6% berbanding tahun 2018 disebabkan peruntukan Industri 4.0 sebanyak RM13,500,000, pemulangan baki peruntukan SME Corp. Lean kepada SME Corp. sebanyak RM2,500,000, pengurangan pemiutang terakru serta baki peruntukan pembangunan yang berkurang kerana telah dibelanjakan pada tahun 2019. Walau bagaimanapun, pada tahun 2020, jumlah liabiliti menurun kepada RM41,347,172 disebabkan pelaksanaan program Industri 4.0 dengan baki RM8,210,000 (2019: RM13,500,000) dan sekatan peruntukan pembangunan. Pada tahun 2021, jumlah liabiliti meningkat sebanyak 0.5% sahaja berbanding tahun 2020 memandangkan terdapat pemberian peruntukan program usahasama iaitu KWC dan Industri 4.0, serta baki geran pembangunan yang rendah disebabkan pengurangan peruntukan.

Lebihan geran dan terimaan operasi menyebabkan rizab mengurus MPC meningkat kepada RM37,293,933 pada tahun 2021 berbanding RM28,943,799 pada tahun 2020 dan RM34,756,161 pada tahun 2017. Pengurangan pemberian geran mengurus pada tahun 2019 menyebabkan rizab mengurus tahun 2019 adalah yang terendah dalam tempoh lima tahun dengan jumlah RM27,649,092.

obsolete and uneconomical assets.

The total liability in 2017 at RM36,447,448 increased to RM48,195,153 in 2018 and RM50,970,203 in 2019. The total liability in 2019 increased by 6% compared to 2018 due to the Industry 4.0 allocation of RM13,500,000, the return of the remaining SME Corp Lean allocation to SME Corp of RM2,500,000, the reduction of accrued creditors as well as the reduced development allocation balance due to having been spent in 2019. However, in 2020 the total liability decreased to RM41,347,172 with the implementation of the Industry 4.0 programme with a balance of RM8,210,000 (2019: RM13,500,000) and development allocation restrictions. In 2021, the total liability increased by only 0.5% compared to 2020 as there were allocations for joint venture programmes, namely KWC and Industry 4.0, while the remaining development grant was low due to the reduction in allocations.

Surplus grants and operating receipts caused MPC's operating reserves to increase to RM37,293,933 in 2021 compared to RM28,943,799 in 2020 and RM34,756,161 in 2017. The reduction in operating grants in 2019 caused operating reserves in 2019 to be the lowest in five years, with a total of RM27,649,092.

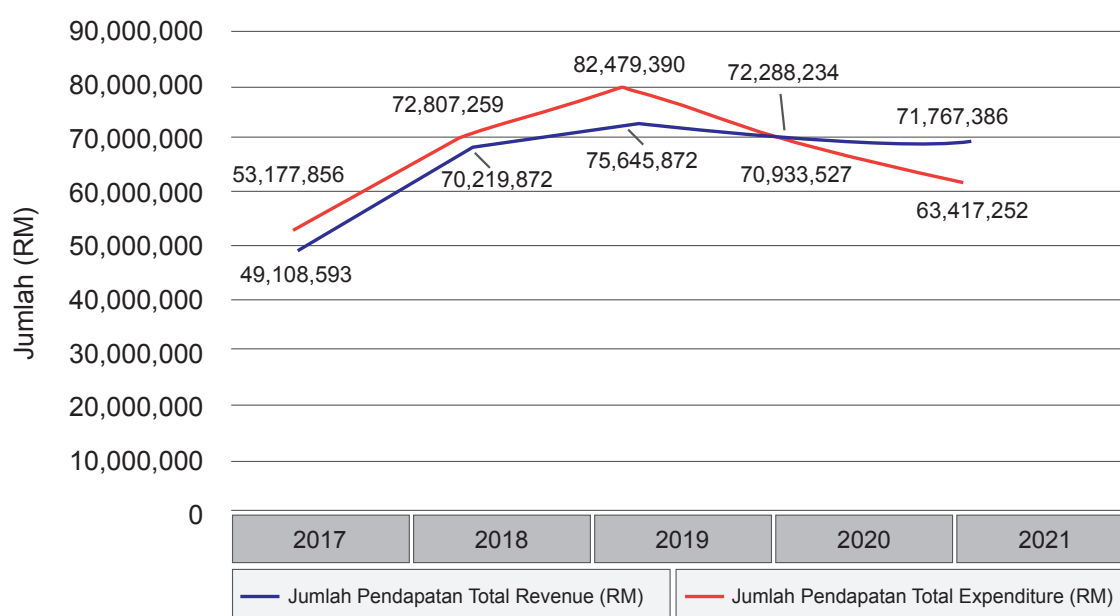
Rajah 6: Penyata Kedudukan Kewangan 2017 – 2021
Diagram 6: Statement of Financial Status 2017 – 2021

	2017	2018	2019	2020	2021
ASET ASSET					
Aset Semasa Current Assets					
Baki Bank dan Wang Tunai Cash and Bank Balance	9,226,827	15,245,466	9,518,166	6,953,385	7,247,452
Deposit Tetap di Institusi Kewangan Fixed Deposits at Financial Institutions	37,499,384	43,829,857	46,226,681	42,596,526	52,763,926
Urusniaga Pertukaran Belum Terima Receivables from Exchange Transactions	3,850,585	3,601,287	3,856,251	2,272,248	728,792

Kerja Dalam Kemajuan Work in Progress	-	-	-	-	65,105
Jumlah Aset Semasa Total Current Assets	50,576,796	62,676,610	59,601,098	51,822,159	60,805,275
Aset Bukan Semasa Non Current Assets	-	-	-	-	-
Urusniaga Pertukaran Belum Terima Receivables from Exchange Transactions	396,426	344,009	445,231	362,729	279,323
Hartanah, Loji dan Peralatan Property, Plant and Equipment	22,530,387	21,617,426	20,596,858	20,183,562	19,808,262
Aset Tidak Ketara Intangible Assets	-	340,500	276,108	222,521	253,934
Jumlah Aset Bukan Semasa Total Non Current Assets	22,926,813	22,301,935	21,318,197	20,768,812	20,341,519
JUMLAH ASET TOTAL ASSETS	73,503,609	84,978,545	80,919,295	72,590,971	81,146,794
LIABILITI LIABILITIES					
Liabiliti Semasa Current Liabilities					
Urusniaga Pertukaran Belum Bayar Receivables from Exchange Transactions	3,315,577	10,887,638	6,254,142	8,964,801	8,005,058
Peruntukan Manfaat Kakitangan Provision for Employee Benefits	290,232	484,420	402,296	381,224	118,020
Jumlah Liabiliti Semasa Total Current Liabilities	3,605,809	11,372,058	6,656,438	9,346,025	8,123,078
Liabiliti Bukan Semasa Non-Current Liabilities					
Peruntukan Manfaat Kakitangan Provision for Employee Benefits	3,343,409	861,527	687,207	557,838	1,113,514
Kumpulan Wang Amanah Usahasama Joint Venture Trust Fund	539,677	4,964,274	15,435,625	9,011,879	12,654,965
Geran Tertunda Deferred Grant	28,958,554	30,997,294	28,190,933	22,431,430	19,661,304
Jumlah Liabiliti Bukan Semasa Total Non Current Liabilities	32,841,639	36,823,095	44,313,765	32,001,147	33,429,783
JUMLAH LIABILITI TOTAL LIABILITIES	36,447,448	48,195,153	50,970,203	41,347,172	41,552,861

JUMLAH ASET BERSIH TOTAL NET ASSETS	37,056,161	36,783,392	29,949,092	31,243,799	39,593,933
ASET BERSIH NET ASSETS					
Kumpulan Wang Pengurusan Accumulated Operation Fund	34,756,161	34,483,392	27,649,092	28,943,799	37,293,933
Kumpulan Wang Pinjaman Kenderaan Accumulated Vehicle Loan Fund	2,000,000	2,000,000	2,000,000	2,000,000	2,000,000
Kumpulan Wang Pinjaman Komputer Accumulated Computer Loan Fund	300,000	300,000	300,000	300,000	300,000
JUMLAH ASET BERSIH TOTAL NET ASSETS	37,056,161	36,783,392	29,949,092	31,243,799	39,593,933

Prestasi Kewangan Bagi Tahun Berakhir pada 31 Disember 2017 – 2021
Financial Performance for the Year Ended 31 December 2017 – 2021



Rajah 7: Jumlah Pendapatan dan Jumlah Perbelanjaan bagi Tahun 2017 – 2021
Diagram 7: Total Revenue and Total Expenditure for the Year 2017 – 2021

Daripada rajah di atas, jumlah pendapatan MPC untuk tiga (3) tahun menunjukkan trend menaik bermula pada tahun 2017 – 2019, manakala trend menurun pada 2020 – 2021. Trend menaik yang ditunjukkan adalah sejajar dengan pertambahan geran pembangunan untuk beberapa program yang baharu dan juga peningkatan pendapatan pelbagai. Penurunan 4.4% pada 2020 dan 0.7%

Diagram 7 shows the upward trend for total MPC's income for three (3) years starting from 2017 - 2019, while the downward trend from 2020 – 2021. The upward trend was in line with the increase in development grants for several new programmes and miscellaneous revenue. The decrease of 4.4% in 2020 and 0.7% in 2021 was due to low

pada tahun 2021 adalah disebabkan geran pembangunan dan pelbagai pendapatan yang rendah. Pada tahun 2020 juga terdapat sekatan peruntukan terhadap geran pembangunan dan penurunan pendapatan pelbagai akibat pandemik COVID-19. Walau bagaimanapun, pada tahun 2021, perbelanjaan ditampung dengan pemberian tambahan peruntukan mengurus dan peruntukan usahasama iaitu KWC sebanyak RM10,000,000 dan *Industry 4.0* sebanyak RM4,500,000.

Pendapatan pelbagai pada tahun 2017 berjumlah RM13,923,684, meningkat kepada RM14,522,612 pada tahun 2018 dan RM16,262,542 pada tahun 2019. Pada tahun 2020, pendapatan pelbagai menurun kepada RM6,307,522, iaitu 39% sahaja berbanding tahun 2019 dan makin berkurang pada tahun 2021 dengan peratusan 8% berbanding tahun 2020. Program-program produktiviti yang kebiasaannya dijalankan secara fizikal dan program *Team Excellence* di luar negara terpaksa dibatalkan disebabkan wabak pandemik COVID-19. Sebagai langkah pemulihan semula ekonomi, MPC telah menganjurkan program-program secara maya dengan kadar bayaran yang lebih rendah dikenakan kepada peserta. MPC juga memberi tumpuan kepada program-program yang dapat merencanakan pemulihan ekonomi negara dengan membantu syarikat-syarikat memulihkan perniagaan mereka melalui pendigitalan.

Rajah di atas juga menunjukkan peningkatan 37% jumlah perbelanjaan pada 2018 berbanding 2017, seiring dengan peningkatan geran pembangunan. Pada tahun 2019 perbelanjaan meningkat sebanyak 13% berbanding tahun 2018 selepas pelaksanaan program pembangunan baharu. Selain itu, pandemik COVID-19 dan sekatan peruntukan pembangunan telah menyebabkan perbelanjaan berkurang 13% pada tahun 2020 dan 11% pada 2021. Walaupun MPC menerima geran usahasama, tambahan geran mengurus pada akhir tahun 2021, serta aktiviti ekonomi dibenarkan beroperasi pada bulan Oktober 2021, beberapa aktiviti yang dirancang perlu dibawa ke tahun 2022 disebabkan kekangan yang tidak dapat dielakkan.

Perbelanjaan pembangunan pada tahun 2017 berjumlah RM7,251,909 dan meningkat kepada RM26,961,260 pada tahun 2018 untuk program-program pembangunan yang baharu iaitu:

development grants and miscellaneous revenue. However, in 2021, expenses were covered by the supplementary operational provisions and joint venture programme provisions, namely KWC of RM10,000,000 and *Industry 4.0* of RM4,500,000.

Miscellaneous income in 2017 amounted to RM13,923,684, which increased to RM14,522,612 in 2018 and RM16,262,542 in 2019. In 2020, miscellaneous revenue decreased to RM6,307,522, which was only 39% compared to 2019 and further decreased in 2021 with a percentage of 8% compared to 2020. Productivity programmes that were usually conducted physically and *Team Excellence* abroad programme had to be cancelled due to the COVID-19 restriction. As a measure of economic recovery, MPC organised virtual programmes with a lower fee rate charged to programme participants. MPC also focused on programmes that could accelerate the country's economic recovery by helping companies recover their businesses through digitalisation.

Diagram 7 shows a 37% increase in total expenditure in 2018 compared to 2017, in line with the increase in development grants. In 2019, expenses increased to 13% compared to 2018 after implementing new development programmes. In addition, the COVID-19 pandemic and restrictions on development provisions caused the expenditure to decrease by 13% in 2020 and 11% in 2021. Although MPC received a joint venture grant, an additional operating grant at the end of 2021, and economic activities were allowed to resume in October 2021, some planned activities needed to be carried forward to 2022 due to unavoidable constraints.

Development expenses in 2017 amounted to RM7,251,909 and increased to RM26,961,260 in 2018 for new development programmes, which were:

- a) Membentuk Mekanisma Pelaksanaan yang Padu dan Melancarkan Gerakan Produktiviti Selaras dengan Strategi Malaysia Produktiviti Blueprint (T5-MPB);
- b) Transformasi Peraturan Sedia Ada melalui Pengurangan Birokrasi di Peringkat Negeri (PTPS);
- c) Memudahkan Keperluan Peraturan bagi Perdagangan Antarabangsa (NTM); dan
- d) Peningkatan Kualiti Peraturan Selaras dengan Strategi Malaysia Produktiviti Blueprint (PKP).

Pada tahun 2019, perbelanjaan pembangunan berjumlah RM34,382,548, meningkat sebanyak 28% berbanding tahun 2018 disebabkan peningkatan pemberian geran pembangunan bagi program yang sama. Pada tahun 2020, perbelanjaan pembangunan hanya RM27,477,003 selepas berlakunya sekatan peruntukan pembangunan dan terus berkurang kepada RM8,820,126. Pengurangan geran pembangunan pada tahun 2021 menyebabkan kuasa belanja turut berkurang.

Perbelanjaan mengurus pada tahun 2017 dan 2018 adalah dalam lingkungan RM46,000,000 manakala pada tahun 2019 meningkat sebanyak 5% berbanding tahun 2018. Perbelanjaan meningkat kerana peningkatan kos konvensyen ICQCC, APQC dan APIC, tambahan sewaan komputer untuk pegawai sambilan harian serta penyelenggaraan bangunan pejabat. Perbelanjaan mengurus pada tahun 2020 berjumlah RM38,226,154, berkurang sebanyak 21% berbanding tahun 2019. Perintah Kawalan Pergerakan untuk mengekang penyebaran COVID-19 telah menyebabkan program-program dilaksanakan secara maya dan menyebabkan perbelanjaan operasi berkurang terutamanya perbelanjaan pakar runding perniagaan, makan dan minum peserta, pengangkutan penceramah jemputan, bahan kursus, bahan promosi dan kos perjalanan pegawai.

Perbelanjaan mengurus pada tahun 2021 meningkat sebanyak 15% berbanding tahun 2020 iaitu RM44,109,360 yang disumbang oleh program-program yang diadakan secara fizikal seperti program meningkatkan daya saing negara (tambahan peruntukan daya saing yang berjumlah RM5,000,000) serta beberapa kajian yang telah dilaksanakan iaitu Kajian Pengukuran Produktiviti

- a) Securing a Strong Implementation Mechanism and Launching a Nationwide Productivity Movement in line with Malaysia Productivity Blueprint Strategy;
- b) Existing Regulatory Transformation Programme through Reducing Bureaucracy at State Level;
- c) Ease the Regulatory Requirements for International Trade; and
- d) Improving the Quality of Regulations in line with Malaysia Productivity Blueprint Strategy.

In 2019, development expenditure was RM34,382,548, an increase of 28% compared to 2018 due to the increase in development grants for the same programme. In 2020, the development expenditure was only RM27,477,003 after the development allocation restriction and continued to decrease to RM8,820,126. The reduction in development grants in 2021 reduced the purchasing power.

The operating expenses in 2021 increased by 15% compared to 2020 which was RM44,109,360 contributed by programmes held physically, such as programmes to increase national competitiveness (additional competitiveness allocation amounting to RM5,000,000) as well as several studies that were conducted, namely Public Service Productivity Measurement Study for the Public Service Department (JPA), Public Sector Performance Measurement Study for Kuala Lumpur City Hall (DBKL) and Impact Study on Entrepreneurship Program Implementation in Higher Learning Institutions for the Ministry of Higher Education (KPT). To digitalise work processes at MPC, computer service expenses were upgraded with the purchase of new software. MPC also held a Team Excellence convention with the participation of industries from the private and government sectors namely ARISE and ICQCC online. In order to further improve MPC services, the MPC office complex was improved, namely in the North, South and headquarters regions.

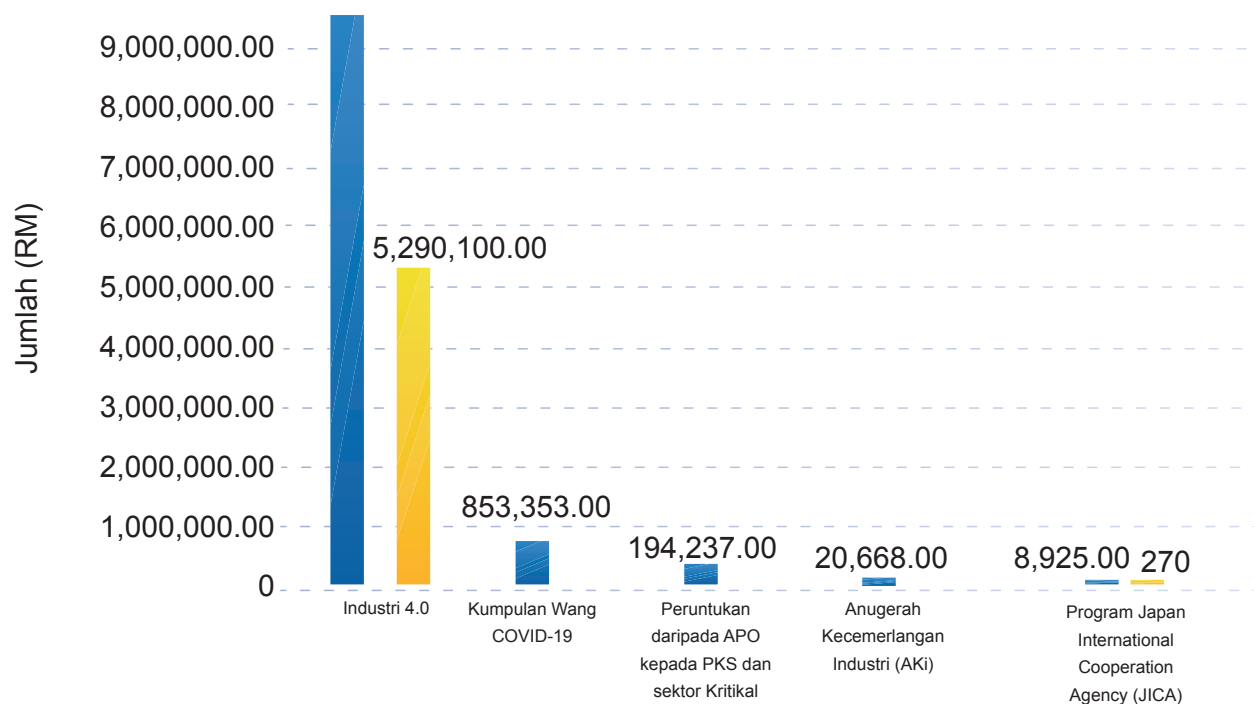
Operating expenses in 2021 increased by 15% compared to 2020 which is RM44,109,360

Perkhidmatan Awam untuk Jabatan Perkhidmatan Awam (JPA), Kajian Pengukuran Prestasi Sektor Awam bagi Dewan Bandaraya Kuala Lumpur (DBKL) dan Kajian Impak Pelaksanaan Program Keusahawanan di Institusi Pendidikan Tinggi untuk Kementerian Pengajian Tinggi (KPT). Salah satu inisiatif untuk mendigitalkan proses kerja di MPC, perbelanjaan perkhidmatan komputer telah dinaiktaraf dengan pembelian perisian baharu. MPC juga telah mengadakan konvensyen *Team Excellence* dengan penyertaan industri-industri daripada sektor swasta dan kerajaan iaitu ARISE dan ICQCC secara dalam talian. Bagi meningkatkan lagi perkhidmatan MPC, kompleks pejabat MPC juga telah ditambah baik iaitu di Wilayah Utara, Selatan dan ibu pejabat.

Mulai tahun 2021, MPC telah memasukkan perbelanjaan usahasama dalam Penyata Prestasi Kewangan selaras dengan piawaian *Malaysian Public Sector Accounting Standard* (MPSAS). Jumlah belanja program usahasama pada tahun 2021 ialah RM10,487,766.00 manakala RM5,290,370.00 bagi tahun 2020. Perincian belanja program-program usahasama adalah seperti di rajah di bawah:

contributed by programmes held physically such as programmes to increase national competitiveness (additional competitiveness allocation amounting to RM5,000,000) as well as several studies that have been carried out namely Public Service Productivity Measurement Study for the Public Service Department (JPA), Public Sector Performance Measurement Study for Kuala Lumpur City Hall (DBKL) and Impact Study on Entrepreneurship Program Implementation in Higher Learning Institutions for the Ministry of Higher Education (KPT). One of the initiatives to digitize work processes at MPC, computer service expenses have been upgraded with the purchase of new software. MPC has also held a Team Excellence convention with the participation of industries from the private and government sectors namely ARISE and ICQCC online. In order to further improve MPC services, the MPC office complex has also been improved, namely in the North, South and headquarters regions.

Beginning in 2021, MPC has included joint venture expenses in the Financial Performance Statement in accordance with the Malaysian Public



Rajah 8: Perbelanjaan Program Usahasama
Diagram 8: Joint Venture Programmes Expenditure

Pada tahun 2020 dan 2021, MPC telah mendapat lebih pendapatan. Lebih pendapatan pada tahun 2020 berjumlah RM1,294,707. Ini disebabkan kerja-kerja menaiktaraf kompleks pejabat-pejabat MPC yang berjumlah RM3,239,150 tidak berlaku pada tahun 2020 kerana masalah proses pelantikan pembekal. Pada tahun 2021, lebih pendapatan berjumlah RM8,350,134 yang disumbangkan oleh aktiviti berikut:

- a) Peruntukan tambahan untuk program Pelaksanaan Inisiatif Menambahbaik Prestasi Daya Saing Melalui Amalan Baik dan Penggatian Kemudahan Utiliti di Ibu Pejabat yang berjumlah RM5,650,000 hanya dibelanjakan sebanyak 44% sahaja disebabkan peruntukan yang diterima di hujung tahun;
- b) Kerja-kerja menaik taraf kompleks Wilayah Sarawak dan ibu pejabat disambung pada tahun 2022; dan
- c) Penjimatan perbelanjaan mengurus seperti utiliti & perhubungan, perjalanan & sara hidup akibat dari aktiviti ekonomi yang kembali pulih pada bulan Oktober 2021.

Defisit pendapatan MPC pada tahun 2017 berjumlah RM4,069,263 disebabkan pengurangan geran mengurus. Kawalan perbelanjaan, peningkatan geran mengurus dan hasil dalaman pada tahun 2018 telah menyebabkan defisit pendapatan berkurang kepada RM2,587,387. Walau bagaimanapun, pemberian geran mengurus sebanyak RM25,000,000 sahaja pada tahun 2019 (berbanding RM28,736,000 pada tahun 2018) telah menyebabkan defisit pendapatan pada tahun 2019 berjumlah RM6,834,300. Penyata Prestasi Kewangan MPC bagi tahun 2017 - 2021 adalah seperti di bawah:

Sector Accounting Standard (MPSAS). The total expenditure of the joint venture program in 2021 is RM10,487,766.00 while RM5,290,370.00 for 2020. The details of the joint venture programmes expenditure are as in Diagram 8.

In 2020 and 2021, MPC earned surplus revenue. The surplus revenue in 2020 amounted to RM1,294,707. This was due to the upgrading work of the MPC office complex amounting to RM3,239,150, which did not take place in 2020 due to problems with the supplier appointment process. In 2021, surplus revenue totalling RM8,350,134 was contributed by the following activities:

- a) The additional allocation for the Implementation of the initiative to Improve Competitive Performance through Good Practices and the replacement of utility facilities at the head office amounting to RM5,650,000, which was only spent at 44% because the allocation was only received at the end of the year;
- b) The work of upgrading the Sarawak Region complex and headquarters will continue in 2022; and
- c) Savings in operating expenses such as utilities and communication, travel and subsistence as economic activities were fully opened in October 2021.

MPC's deficit revenue in 2017, amounting to RM4,069,263, occurred due to the reduction in operating grants. The expenditure control, increased operating grants and internal revenue in 2018 caused the revenue deficit to decrease to RM2,587,387. However, the amount of operating grants of only RM25,000,000 in 2019 (compared to RM28,736,000 in 2018) caused a revenue deficit in 2019 amounting to RM6,834,300. The Statement of MPC's Financial Performance for the year 2017 - 2021 is shown in Figure 9.

Rajah 9: Penyata Prestasi Kewangan MPC bagi Tahun 2017 – 2021
Diagram 9: Statement of MPC Financial Performance 2017 – 2021

	2017	2018	2019	2020	2021
PENDAPATAN REVENUE					
Geran Kerajaan Persekutuan: Federal Government Grants:					
i. Mengurus Operating	27,933,000	28,736,000	25,000,000	33,213,339	46,650,000
ii. Pelbagai Pendapatan Miscellaneous Income	13,923,684	14,522,612	16,262,542	6,307,522	5,809,494
Jumlah Pendapatan Mengurus Total Operating Income	41,856,684	43,258,612	41,262,542	39,520,861	52,459,494
iii. Pengiktirafan Geran Pembangunan Recognition of Development Grant	7,251,909	26,961,260	34,382,548	27,477,003	8,820,126
iv. Pengiktirafan Geran Usahasama Recognition of Joint Venture Grant	-	-	-	5,290,370	10,487,766
JUMLAH PENDAPATAN TOTAL REVENUE	49,108,593	70,219,872	75,645,090	72,288,234	71,767,386
PERBELANJAAN EXPENSES					
Perbelanjaan Mengurus Operating Expenses	45,925,947	45,845,999	48,096,842	38,226,154	44,109,360
Perbelanjaan Usahasama Joint Venture Expenses	-	-	-	5,290,370	10,487,766
JUMLAH PEBELANJAAN TOTAL EXPENSES	53,177,856	72,807,259	82,479,390	70,993,527	63,417,252
Perbelanjaan Pembangunan Development Expenses	7,251,909	26,961,260	34,382,548	27,477,003	8,820,126
KURANGAN PENDAPATAN SEBELUM CUKAI DEFICIT INCOME BEFORE TAX	(4,069,263)	(2,587,387)	(6,834,300)	1,294,707	8,350,134
Cukai Tax	-	-	-	-	-
LEBIHAN PENDAPATAN SELEPAS CUKAI SURPLUS INCOME AFTER TAX	(4,069,263)	(2,587,387)	(6,834,300)	1,294,707	8,350,134

Prestasi Aliran Tunai Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2017 - 2021

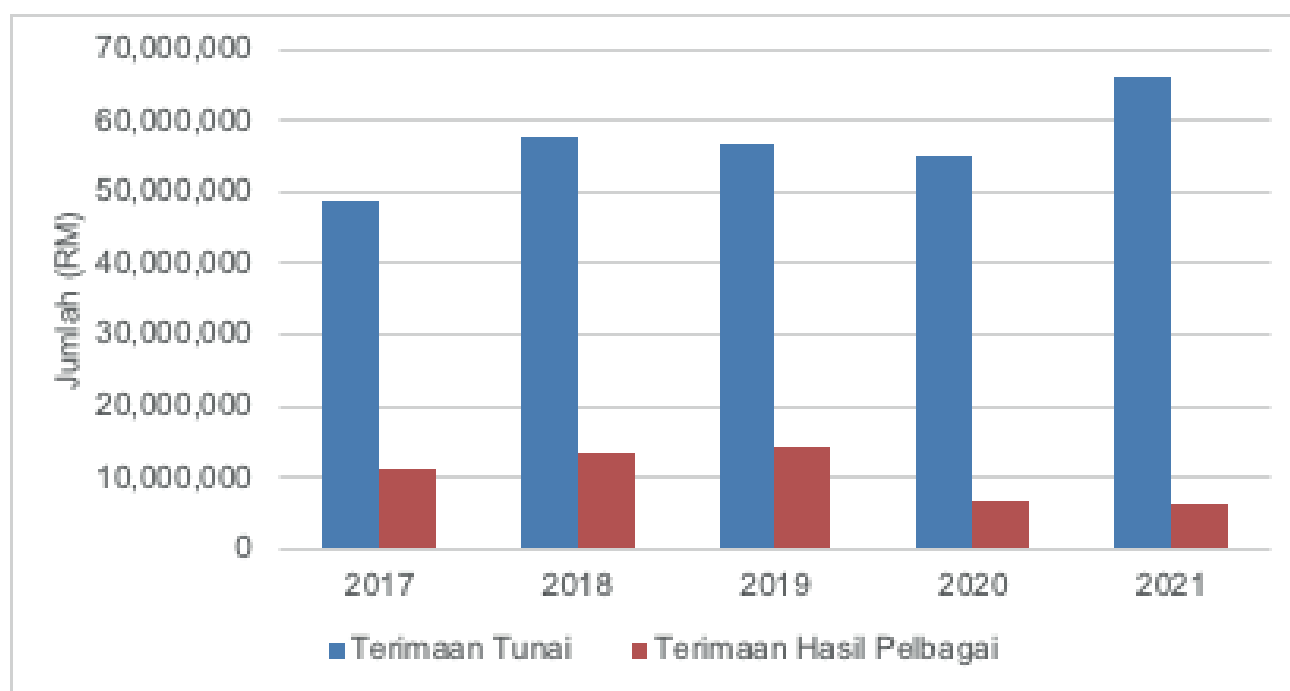
Keseluruhan geran yang diterima oleh MPC pada tahun 2021 ialah RM65,957,892, meningkat 20% berbanding tahun 2020 dan 35% berbanding tahun 2017.

Rajah di bawah menunjukkan terimaan tunai daripada Kerajaan Persekutuan dan juga terimaan hasil bagi tahun 2017 – 2021. Terimaan tunai pada tahun 2018 berbanding 2017 meningkat selaras dengan penyaluran geran pembangunan untuk program-program pembangunan yang baharu manakala pengurangan 2% pada 2019 berbanding 2018 pula akibat pengurangan geran mengurus. Sekatan peruntukan pembangunan pada 2020 pula menyebabkan terimaan tunai berkurang pada tahun tersebut.

Cashflow Performance for the year ending 31 December 2017 – 2021

The total grants received by MPC in 2021 was RM65,957,892, an increase of 20% compared to 2020 and 35% compared to 2017.

Diagram 10 below shows cash receipts from the Federal Government and revenue receipts for the years 2017 - 2021. Cash receipts in 2018 compared to 2017 increased in line with the distribution of development grants for new development programmes, while the 2% reduction in 2019 compared to 2018, was due to the decrease in operating grants. The restrictions on development allocations in 2020 caused cash receipts to decrease in that year.



Rajah 10: Terimaan Tuani dan Terimaan Hasil bagi tahun 2017 – 2021
Diagram 10: Cash Receipts and Revenue Receipts in 2017 – 2021

Terimaan hasil pelbagai pada tahun 2017 berjumlah RM11,272,153 dan meningkat sebanyak 18% pada tahun 2018 dan 27% pada tahun 2019 terutamanya dari yuran latihan, perundingan dan konvensyen. Walau bagaimanapun, terimaan hasil pelbagai berkurang pada tahun 2020 dan 2021 akibat penularan COVID-19 yang bermula pada akhir tahun 2019. MPC juga melaksanakan beberapa aktiviti bagi membantu organisasi-organisasi memulihkan perniagaan mereka dan mengurangkan aktiviti penjanaan pelbagai hasil MPC.

Bayaran tunai kepada pekerja dan pembekal juga meningkat dari tahun 2017 sehingga tahun 2019 berikutan peningkatan geran pembangunan dan tindakan pantas dalam membuat pembayaran tertunggak kepada pembekal. Pada tahun 2020, pembayaran kepada pekerja dan pembekal berjumlah RM68,301,075 berbanding RM75,345,927 pada tahun 2019. Peruntukan pembangunan yang lebih rendah menyebabkan pembayaran berkurang pada tahun 2020 berbanding 2019. Pada tahun 2021, pembayaran kepada pekerja dan pembekal meningkat sebanyak 3% disebabkan pelaksanaan program daya saing dan usahasama serta pelbagai aktiviti lain yang dianjurkan secara fizikal yang mulai rancak pada bulan Oktober 2021.

MPC membuat pelaburan simpanan tetap dan memperolehi faedah pinjaman kenderaan dan pinjaman komputer daripada pinjaman yang diberikan kepada kakitangan MPC. Berlaku penurunan faedah yang diperolehi pada tahun 2020 berbanding tahun 2018 dan 2019 disebabkan penurunan kadar faedah bank. Pada tahun 2021, faedah yang diterima adalah RM1,012,197 berbanding RM1,281,335 pada tahun 2020. MPC juga membuat pelupusan aset pada tahun 2021 yang menyebabkan pelupusan/pembelian aset berjumlah RM7,463,984 berbanding RM751,272 pembelian aset pada tahun 2020. Penyata aliran tunai bagi tahun 2017 – 2021 adalah seperti jadual di bawah.

Various revenue receipts in 2017 amounted to RM11,272,153 and increased by 18% in 2018 and 27% in 2019 were mainly from training, consultation and convention fees. However, the receipt of various revenue decreased in 2020 and 2021 due to the spread of COVID-19, which started at the end of 2019. MPC implemented several activities to help organisations to recover their businesses and reduce MPC's various revenue generation activities.

Cash payments to employees and suppliers also increased from 2017 to 2019 due to the increase in development grants and quick actions in making outstanding payments to suppliers. In 2020, payments to employees and suppliers amounted to RM68,301,075 compared to RM75,345,927 in 2019. The lower development allocation caused payments to decrease in 2020 compared to 2019. In 2021, payments to employees and suppliers increased again by 3% due to the competitiveness programmes and joint ventures and physical activities that began in October 2021. In 2021, payments to employees and suppliers increased by 3% due to the implementation of the competitiveness and joint venture programmes as well as various physically-organised activities, which began to be vigorous in October 2021.

MPC made fixed deposits and earned interest on vehicle loans and computer loans from loans given to MPC staff. There is a decrease in interest earned in 2020 compared to 2018 and 2019 due to the decline in bank interest rates. In 2021, the interest received was RM1,012,197 compared to RM1,281,335 in 2020. MPC also disposed of assets in 2021 which, resulted in the disposal/purchase of assets amounting to RM7,463,984 compared to RM751,272 of asset purchases in 2020. The cash flow statement for the year 2017 – 2021 is shown in Diagram 11.

Rajah 11: Prestasi Aliran Tunai bagi Tahun 2017 – 2021
Diagram 11: Cashflow Performance for the Year 2017 – 2021

	2017	2018	2019	2020	2021
ALIRAN TUNAI DARI AKTIVITI OPERASI					
CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES					
Terimaan tunai dari kerajaan persekutuan Cash receipts from Federal Government	48,953,511	57,736,000	56,576,187	54,930,839	65,957,892
Terimaan tunai pelbagai hasil Cash receipts from various revenue	11,272,153	13,285,176	14,250,845	6,561,121	6,337,134
Bayaran tunai kepada pekerja dan pembekal Payments for employees and suppliers	(53,149,358)	(59,474,686)	(75,345,927)	(68,301,075)	(70,265,342)
TUNAI BERSIH DIJANA DARI AKTIVITI OPERASI	(7,076,306)	11,546,490	(4,518,895)	(6,809,115)	2,029,684
ALIRAN TUNAI DARI AKTIVITI PELABURAN					
CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES					
Pembelian hartanah dan peralatan Purchase of property and equipment	(403,991)	(974,937)	(312,178)	(751,272)	7,463,984
Kerja dalam kemajuan Work in progress					(65,105)
Faedah diterima Interest received	1,116,816	1,687,111	1,480,307	1,281,335	1,012,197
Terimaan dari jualan hartanah dan peralatan Receipts from sales of property and equipment	38,275	90,448	20,290	84,116	20,707
TUNAI BERSIH DIJANA DARI AKTIVITI PELABURAN	751,100	802,622	1,188,419	614,179	8,431,783

Pertambahan bersih tunai dan setara tunai Net increase in cash and cash equivalents	(7,827,406)	12,349,112	(3,330,476)	(6,194,936)	10,461,467
Tunai dan setara tunai pada awal tahun Cash and cash equivalents at the beginning of the year	38,898,805	46,726,211	59,075,323	55,744,847	49,549,911
TUNAI DAN SETARA TUNAI PADA AKHIR TAHUN CASH AND CASH EQUIVALENTS AT END OF YEAR	46,726,211	59,075,323	55,744,847	49,549,911	60,011,378
TUNAI DAN SETARA TUNAI CASH AND CASH EQUIVALENTS					
Wang tunai di tangan dan baki bank Cash on hand and bank balances	9,226,827	15,245,466	9,518,166	6,953,385	7,247,452
Deposit tetap di institusi kewangan Fixed deposits at financial institution	37,499,384	43,829,857	46,226,681	42,596,526	52,763,926
TUNAI DAN SETARA TUNAI PADA AKHIR TAHUN CASH AND CASH EQUIVALENTS AT END OF YEAR	46,726,211	59,075,323	55,744,847	49,549,911	60,011,378



**SIJIL KETUA AUDIT NEGARA
MENGENAI PENYATA KEWANGAN
PERBADANAN PRODUKTIVITI MALAYSIA
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2021**

Sijil Mengenai Pengauditan Penyata Kewangan

Pendapat

Saya telah memberikan kuasa kepada firma audit swasta di bawah subseksyen 7(3) Akta Audit 1957 [Akta 62] untuk mengaudit Penyata Kewangan Perbadanan Produktiviti Malaysia. Penyata kewangan tersebut merangkumi Penyata Kedudukan Kewangan pada 31 Disember 2021 Perbadanan Produktiviti Malaysia dan Penyata Prestasi Kewangan, Penyata Perubahan Dalam Aset Bersih/Ekuiti, Penyata Aliran Tunai serta Penyata Perbandingan Bajet Mengurus serta Bajet Pembangunan dan Amaun Sebenar bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut dan nota kepada penyata kewangan termasuklah ringkasan polisi perakaunan yang signifikan seperti yang dinyatakan pada muka surat 3 hingga 37.

Pada pendapat saya, penyata kewangan ini memberikan gambaran yang benar dan saksama mengenai kedudukan kewangan Perbadanan Produktiviti Malaysia pada 31 Disember 2021 dan prestasi kewangan serta aliran tunai bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut selaras dengan Piawaian Perakaunan Sektor Awam Malaysia (MPSAS) dan keperluan Akta (Memperbadankan) Majlis Daya Pengeluaran Negara Bil. 19 1966 (pindaan 1975 "Akta A305 1975" dan pindaan 1991 "Akta A801 1991").

Asas Kepada Pendapat

Pengauditan telah dilaksanakan berdasarkan Akta Audit 1957 dan International Standards of Supreme Audit Institutions. Tanggungjawab saya diuraikan selanjutnya di perenggan Tanggungjawab Juruaudit Terhadap Pengauditan Penyata Kewangan dalam sijil ini. Saya percaya bahawa bukti audit yang diperoleh adalah mencukupi dan bersesuaian untuk dijadikan asas kepada pendapat saya.

Kebebasan dan Tanggungjawab Etika Lain

Saya adalah bebas daripada Perbadanan Produktiviti Malaysia dan telah memenuhi tanggungjawab etika lain berdasarkan International Standards of Supreme Audit Institutions.

Maklumat Lain Selain Daripada Penyata Kewangan dan Sijil Juruaudit Mengenainya

Lembaga Pengarah, Perbadanan Produktiviti Malaysia bertanggungjawab terhadap maklumat lain dalam Laporan Tahunan. Pendapat saya terhadap Penyata Kewangan Perbadanan Produktiviti Malaysia tidak meliputi maklumat lain selain daripada penyata kewangan dan Sijil Juruaudit mengenainya dan saya tidak menyatakan sebarang bentuk kesimpulan jaminan mengenainya.

Tanggungjawab Lembaga Pengarah Terhadap Penyata Kewangan

Lembaga Pengarah bertanggungjawab terhadap penyediaan Penyata Kewangan Perbadanan Produktiviti Malaysia yang memberi gambaran benar dan saksama selaras dengan Piawaian Perakaunan Sektor Awam Malaysia (MPSAS) dan keperluan Akta (Memperbadankan) Majlis Daya Pengeluaran Negara Bil. 19 1966 (pindaan 1975 "Akta A305 1975" dan pindaan 1991 "Akta A801 1991"). Lembaga Pengarah juga bertanggungjawab terhadap penetapan kawalan dalaman yang perlu bagi membolehkan penyediaan Penyata Kewangan Perbadanan Produktiviti Malaysia yang bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan.

Semasa penyediaan Penyata Kewangan Perbadanan Produktiviti Malaysia, Lembaga Pengarah bertanggungjawab untuk menilai keupayaan Perbadanan Produktiviti Malaysia untuk beroperasi sebagai satu usaha berterusan, mendedahkannya jika berkaitan serta menggunakannya sebagai asas perakaunan.

Tanggungjawab Juruaudit Terhadap Pengauditan Penyata Kewangan

Objektif saya adalah untuk memperoleh keyakinan yang munasabah sama ada Penyata Kewangan Perbadanan Produktiviti Malaysia secara keseluruhannya adalah bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan, dan mengeluarkan Sijil Juruaudit yang merangkumi pendapat saya. Jaminan yang munasabah adalah satu tahap jaminan yang tinggi, tetapi bukan satu jaminan bahawa audit yang dijalankan mengikut International Standards of Supreme Audit Institutions akan sentiasa mengesan salah nyata yang ketara apabila ia wujud. Salah nyata boleh wujud daripada fraud atau kesilapan dan dianggap ketara sama ada secara individu atau agregat sekiranya boleh dijangkakan dengan munasabah untuk mempengaruhi keputusan ekonomi yang dibuat oleh pengguna berdasarkan penyata kewangan ini.

Kebebasan dan Tanggungjawab Etika Lain

Saya adalah bebas daripada Perbadanan Produktiviti Malaysia dan telah memenuhi tanggungjawab etika lain berdasarkan International Standards of Supreme Audit Institutions.

Maklumat Lain Selain Daripada Penyata Kewangan dan Sijil Juruaudit Mengenaunya

Lembaga Pengarah, Perbadanan Produktiviti Malaysia bertanggungjawab terhadap maklumat lain dalam Laporan Tahunan. Pendapat saya terhadap Penyata Kewangan Perbadanan Produktiviti Malaysia tidak meliputi maklumat lain selain daripada penyata kewangan dan Sijil Juruaudit mengenaunya dan saya tidak menyatakan sebarang bentuk kesimpulan jaminan mengenaunya.

Tanggungjawab Lembaga Pengarah Terhadap Penyata Kewangan

Lembaga Pengarah bertanggungjawab terhadap penyediaan Penyata Kewangan Perbadanan Produktiviti Malaysia yang memberi gambaran benar dan saksama selaras dengan Piawaian Perakaunan Sektor Awam Malaysia (MPSAS) dan keperluan Akta (Memperbadankan) Majlis Daya Pengeluaran Negara Bil. 19 1966 (pindaan 1975 "Akta A305 1975" dan pindaan 1991 "Akta A801 1991"). Lembaga Pengarah juga bertanggungjawab terhadap penetapan kawalan dalaman yang perlu bagi membolehkan penyediaan Penyata Kewangan Perbadanan Produktiviti Malaysia yang bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan.

Semasa penyediaan Penyata Kewangan Perbadanan Produktiviti Malaysia, Lembaga Pengarah bertanggungjawab untuk menilai keupayaan Perbadanan Produktiviti Malaysia untuk beroperasi sebagai satu usaha berterusan, mendedahkannya jika berkaitan serta menggunakannya sebagai asas perakaunan.

Tanggungjawab Juruaudit Terhadap Pengauditan Penyata Kewangan

Objektif saya adalah untuk memperoleh keyakinan yang munasabah sama ada Penyata Kewangan Perbadanan Produktiviti Malaysia secara keseluruhannya adalah bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan, dan mengeluarkan Sijil Juruaudit yang merangkumi pendapat saya. Jaminan yang munasabah adalah satu tahap jaminan yang tinggi, tetapi bukan satu jaminan bahawa audit yang dijalankan mengikut International Standards of Supreme Audit Institutions akan sentiasa mengesan salah nyata yang ketara apabila ia wujud. Salah nyata boleh wujud daripada fraud atau kesilapan dan dianggap ketara sama ada secara individu atau agregat sekiranya boleh dijangkakan dengan munasabah untuk mempengaruhi keputusan ekonomi yang dibuat oleh pengguna berdasarkan penyata kewangan ini.

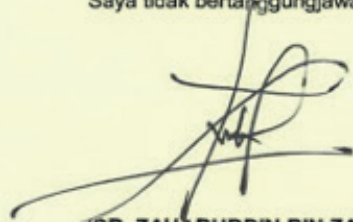
Sebagai sebahagian daripada pengauditan mengikut International Standards of Supreme Audit Institutions, saya menggunakan pertimbangan profesional dan mengekalkan keraguan profesional sepanjang pengauditan. Saya juga:

- a. mengenal pasti dan menilai risiko salah nyata ketara dalam Penyata Kewangan Perbadanan Produktiviti Malaysia, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan, merangka dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko berkenaan serta mendapatkan bukti audit yang mencukupi dan bersesuaian untuk memberikan asas kepada pendapat saya. Risiko untuk tidak mengesan salah nyata ketara akibat daripada fraud adalah lebih tinggi daripada kesilapan kerana fraud mungkin melibatkan pakatan, pemalsuan, ketinggalan yang disengajakan, representasi yang salah, atau mengatasi kawalan dalaman;
- b. memahami kawalan dalaman yang relevan untuk merangka prosedur audit yang bersesuaian tetapi bukan untuk menyatakan pendapat mengenai keberkesanan kawalan dalaman Perbadanan Produktiviti Malaysia;
- c. menilai kesesuaian dasar perakaunan yang diguna pakai, kemunasabahan anggaran perakaunan dan pendedahan yang berkaitan oleh Lembaga Pengarah;
- d. membuat kesimpulan terhadap kesesuaian penggunaan asas perakaunan untuk usaha berterusan oleh Lembaga Pengarah dan berdasarkan bukti audit yang diperoleh, sama ada wujudnya ketidakpastian ketara yang berkaitan dengan peristiwa atau keadaan yang mungkin menimbulkan keraguan yang signifikan terhadap keupayaan Perbadanan Produktiviti Malaysia sebagai satu usaha berterusan. Jika saya membuat kesimpulan bahawa ketidakpastian ketara wujud, saya perlu melaporkan dalam Sijil Juruaudit terhadap pendedahan yang berkaitan dalam Penyata Kewangan Perbadanan Produktiviti Malaysia atau, jika pendedahan tersebut tidak mencukupi, pendapat saya akan diubah. Kesimpulan saya dibuat berdasarkan bukti audit yang diperoleh sehingga tarikh Sijil Juruaudit. Bagaimanapun, peristiwa atau keadaan pada masa hadapan berkemungkinan menyebabkan Perbadanan Produktiviti Malaysia tidak lagi berupaya meneruskan operasi secara usaha berterusan; dan
- e. menilai persembahan secara keseluruhan, struktur dan kandungan Penyata Kewangan Perbadanan Produktiviti Malaysia, termasuk pendedahannya, dan sama ada penyata kewangan tersebut telah melaporkan asas-asas urus niaga dan peristiwa-peristiwa yang memberikan gambaran saksama.

Lembaga Pengarah telah dimaklumkan, antaranya mengenai skop dan tempoh pengauditan yang dirancang serta penemuan audit yang signifikan termasuk kelemahan kawalan dalaman yang dikenal pasti semasa pengauditan.

Hal-hal Lain

Sijil ini dibuat untuk Lembaga Pengarah, Perbadanan Produktiviti Malaysia berdasarkan keperluan Akta (Memperbadankan) Majlis Daya Pengeluaran Negara Bil. 19 1966 (pindaan 1975 "Akta A305 1975" dan pindaan 1991 "Akta A801 1991") dan bukan untuk tujuan lain. Saya tidak bertanggungjawab terhadap pihak lain bagi kandungan sijil ini.



(DR. ZAHARUDDIN BIN ZAINAL ABIDIN)
b.p. KETUA AUDIT NEGARA

PUTRAJAYA
02 OGOS 2022



PENYATA Pengerusi dan Pengerusi Seorang Ahli Lembaga Pengarah

Kami, Ram Ganesn Karthigasu dan Tan Sri Dato' Azman Shah Dato' Seri Haron yang merupakan Pengerusi dan salah seorang Ahli Lembaga Pengarah Perbadanan Produktiviti Malaysia, dengan ini menyatakan bahawa, pada pendapat Lembaga Pengarah, Penyata Kewangan yang mengandungi Penyata Kedudukan Kewangan, Penyata Prestasi Kewangan, Penyata Perubahan Dalam Aset Bersih / Ekuiti, Penyata Aliran Tunai, Penyata Perbandingan Bajet Mengurus serta Bajet Pembangunan dan Amaun Sebenar yang berikut ini beserta dengan nota-nota kepada Penyata Kewangan di dalamnya, adalah disediakan untuk menunjukkan pandangan yang benar dan saksama berkenaan kedudukan kewangan Perbadanan Produktiviti Malaysia pada 31 Disember 2021 dan hasil kendaliannya serta aliran tunainya bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut.

Ditandatangani bagi pihak Lembaga Pengarah:



RAM GANESAN KARTHIGASU
Pengerusi

Tarikh: 22 APRIL 2022

Kuala Lumpur



TAN SRI DATO' AZMAN SHAH
DATO' SERI HARON
Ahli Lembaga Pengarah

PENGAKUAN OLEH PEGAWAI UTAMA YANG BERTANGGUNGJAWAB KE ATAS PENGURUSAN KEWANGAN

Saya, Dato' Abdul Latif Haji Abu Seman, pegawai utama yang bertanggungjawab ke atas pengurusan kewangan dan rekod-rekod perakaunan Perbadanan Produktiviti Malaysia dengan ikhlasnya mengakui bahawa Penyata Kedudukan Kewangan, Penyata Prestasi Kewangan, Penyata Perubahan Dalam Aset Bersih / Ekuiti, Penyata Aliran Tunai, Penyata Perbandingan bajet Mengurus serta Bajet Pembangunan dan Amaun Sebenar yang berikut ini berserta dengan nota-nota kepada Penyata Kewangan di dalamnya mengikut sebaik-baik pengetahuan dan kepercayaan saya, adalah betul dan saya membuat ikrar ini dengan sebenarnya mempercayai bahawa ia adalah benar dan atas kehendak-kehendak Akta Akaun Berkanun, 1960.

Sebenarnya dan sesungguhnya)
diakui oleh penama di atas)
di PETALING JAYA)
pada 22 APRIL 2022)

.....
DATO' ABDUL LATIF HAJI ABU SEMAN

Di hadapan saya,

.....
PESURUHJAYA SUMPAH
NO. B450
NAMA GUNALAN
1.1.2022 31.12.2024
NO 13, (TINGKAT 1) JALAN 52/10
PJ NEW TOWN

PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN PADA 31 DISEMBER 2021

STATEMENT OF FINANCIAL STATUS AS AT 31 DECEMBER 2021

	Nota / Note	2021 RM	2020 RM
ASET SEMASA / CURRENT ASSETS			
Baki bank dan wang tunai / Bank balance and cash		7,247,452	6,953,385
Deposit tetap di institusi kewangan / Fixed deposits at financial institutions		52,763,926	42,596,526
Urusniaga pertukaran belum terima / Receivables from exchange transactions	4	728,792	2,272,248
Kerja dalam kemajuan / Work in progress		65,105	-
		60,805,275	51,822,159
ASET BUKAN SEMASA / NON-CURRENT ASSETS			
Urusniaga pertukaran belum terima / Exchange transactions receivables	4	279,323	362,729
Hartanah, loji dan peralatan / Property, plant and equipment	5	19,808,262	20,183,562
Aset tidak ketara / Intangible assets	6	253,934	222,521
		20,341,519	20,768,812
JUMLAH ASET / TOTAL ASSETS		81,146,794	72,590,971
LIABILITI SEMASA / CURRENT LIABILITIES			
Urusniaga pertukaran belum bayar / Payables from exchange transactions	7	8,005,058	8,574,801
Peruntukan manfaat kakitangan / Provision for employee benefits	8	118,020	381,224
		8,123,078	8,956,025
LIABILITI BUKAN SEMASA / NON-CURRENT LIABILITIES			
Peruntukan manfaat kakitangan / Provision for employee benefits	8	1,113,514	557,838
Kumpulan wang amanah usahasama / Joint venture funds	9	12,654,965	9,401,879
Geran tertunda / Deferred grants	10	19,661,304	22,431,430
		33,429,783	32,391,147
JUMLAH LIABILITI / TOTAL LIABILITIES		41,552,861	41,347,172
JUMLAH ASET BERSIH / TOTAL NET ASSETS		39,593,933	31,243,799
ASET BERSIH / NET ASSETS			
Kumpulan wang pengurusan / Operating fund	11	37,293,933	28,943,799
Kumpulan wang pinjaman kenderaan / Vehicle loan fund		2,000,000	2,000,000
Kumpulan wang pinjaman komputer / Computer loan fund		300,000	300,000
JUMLAH ASET BERSIH / TOTAL NET ASSETS		39,593,933	31,243,799

Nota-nota yang dilampirkan adalah sebahagian dari penyata kewangan ini / The accompanying notes are integral parts of these financial statements

PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN PADA 31 DISEMBER 2021
STATEMENT OF FINANCIAL STATUS AS AT 31 DECEMBER 2021

		Seperti dinyatakan semula/ As Restated	
	Nota / Note	2021 RM	2020 RM
Hasil Daripada Urusniaga Bukan Pertukaran / Revenue from Non-Exchange Transactions			
Geran Kerajaan Persekutuan / Federal Government Grants	12	65,957,892	65,980,712
Hasil Daripada Urusniaga Pertukaran / Revenue from Exchange Transactions			
Yuran latihan, perundingan dan pensijilan / Training, consultation and certification fees		3,807,989	4,502,495
Yuran konvensyen / Convention Fees		669,940	261,726
Faedah deposit tetap / Fixed deposits interest		948,196	1,368,807
Sewaan / Rental		29,056	66,343
Faedah bank / Bank interest		41,808	19,240
Faedah atas pinjaman komputer & kenderaan / Computer & vehicle loan interest		22,193	26,764
Pelbagai pendapatan / Miscellaneous income		180,324	32,934
Pemulihan hutang ragu / Doubtful debts recovered		89,200	20,760
Keuntungan jualan hartanah, loji dan peralatan / Profit on sale of property, plant and equipment		20,788	8,453
JUMLAH HASIL / TOTAL REVENUE		71,767,386	72,288,234
Perbelanjaan Pengurusan / Operating Expenses			
Emolumen / Emolument	13	25,447,110	25,172,015
Perjalanan dan sara hidup / Travelling and subsistence		326,788	527,503
Pengangkutan barang-barang / Transportations		79,678	169,525
Perhubungan / Communications		206,136	306,064
Utiliti / Utilities		811,431	1,022,361
Sewaan / Rental		1,675,876	1,949,826
Perkhidmatan percetakan / Printing services		134,430	221,659
Bekalan dan alatan / Supplies and materials		175,259	385,288
Penyelenggaraan dan pembaikan yang dibeli / Maintenance and repairs		2,063,631	1,862,296
Perkhidmatan ikhtisas dan hospitaliti / Professional services and hospitalities		9,710,544	3,912,964
Bayaran juruaudit / Auditor fees		49,217	54,569
Yuran keahlian / Membership fees		1,032,273	1,159,968
Manfaat kakitangan / Employee benefits	14	905,041	388,916
Hutang lapuk dilupuskan / Bad debt written off		144,293	63,260
Hutang ragu / Doubtful debt		18,155	-
Kerugian pertukaran matawang asing / Loss on foreign exchange		42,857	58,657
Taksiran dan cukai tanah / Assessment and quit rent		159,583	160,184
Perbelanjaan konvensyen / Convention expenses		616,207	203,250
Susutnilai hartanah, loji dan peralatan / Depreciation of property, plant and equipment		978,250	1,142,492
Perbelanjaan Pembangunan / Development expenses	15	8,352,727	26,942,360
Perbelanjaan Usahasama / Joint venture expenses	16	10,487,766	5,290,370
JUMLAH PERBELANJAAN / TOTAL EXPENSES		63,417,252	70,993,527
LEBIHAN / (DEFISIT) SEBELUM CUKAI / SURPLUS BEFORE TAXATION		8,350,134	1,294,707
Peruntukan Cukai / Taxation	17	-	-
LEBIHAN/(DEFISIT) TAHUN SEMASA / SURPLUS FOR THE YEAR		8,350,134	1,294,707

Nota-nota yang dilampirkan adalah sebahagian dari penyata kewangan ini / The accompanying notes are integral parts of these financial statements

PENYATA PERUBAHAN DALAM ASET BERSIH / EKUITI
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2021 /
STATEMENT OF CHANGES IN NET ASSETS / EQUITY
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021

	Kumpulan Wang Pengurusan / Operating Fund	Kumpulan Wang Pinjaman Kenderaan / Vehicle Loan Fund	Kumpulan Wang Pinjaman Komputer / Computer Loan Fund	Jumlah / Total
	RM	RM	RM	RM
Pada 01 Januari 2020, seperti dinyatakan sebelum / Balance as at 1 January 2020	27,649,092	2,000,000	300,000	29,949,092
Lebihan Tahun Lepas / Surplus from the previous year	1,294,707	-	-	1,294,707
Pada 31 Disember 2020 / Balance as at 31 December 2020	28,943,799	2,000,000	300,000	31,243,799
Pada 01 Januari 2021, seperti dinyatakan semula / Balance as at 1 January 2021	28,943,799	2,000,000	300,000	31,243,799
Lebihan tahun semasa / Surplus for the current year	8,350,134	-	-	8,350,134
Pada 31 Disember 2021 / Balance as at 31 December 2021	37,293,933	2,000,000	300,000	39,593,933

Nota-nota yang dilampirkan adalah sebahagian dari penyata kewangan ini / The accompanying notes are integral parts of these financial statements

PENYATA ALIRAN TUNAI BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2021
STATEMENT OF CASH FLOWS FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021

	2021 RM	2020 RM
ALIRAN TUNAI DARI AKTIVITI OPERASI / CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES		
Terimaan tunai dari kerajaan persekutuan / Receipts from federal government	65,957,892	54,930,839
Terimaan tunai pelbagai hasil / Receipts from miscellaneous revenue	6,337,134	6,561,121
Bayaran tunai kepada pekerja dan pembekal / Payments for staff and suppliers	(70,265,342)	(68,301,075)
Tunai bersih dijana dari aktiviti operasi / Cash generated from operating activities	2,029,684	(6,809,115)
ALIRAN TUNAI DARI AKTIVITI PELABURAN / CASH FLOW FROM INVESTING ACTIVITIES		
Pembelian hartanah, loji dan peralatan / Purchase of property, plant and equipment	7,463,984	(751,272)
Kerja dalam kemajuan / Work in progress	(65,105)	-
Faedah diterima / Interest received	1,012,197	1,281,335
Terimaan dari jualan hartanah, loji dan peralatan / Proceeds from sale of property, plant and equipment	20,707	84,116
Tunai bersih dijana dari aktiviti pelaburan / Cash generated from investing activities	8,431,783	614,179
Pertambahan bersih tunai dan setara tunai / Net increase in cash and cash equivalents	10,461,467	(6,194,936)
Tunai dan setara tunai pada awal tahun / Cash and cash equivalents at the beginning of the year	49,549,911	55,744,847
Tunai dan setara tunai pada akhir tahun / Cash and cash equivalents at the end of the year	60,011,378	49,549,911
TUNAI DAN SETARA TUNAI / CASH AND CASH EQUIVALENTS		
Wang tunai di tangan dan baki bank / Cash and bank balances	7,247,452	6,953,385
Deposit tetap di institusi kewangan / Deposits at financial institutions	52,763,926	42,596,526
Tunai dan setara tunai pada akhir tahun / Cash and cash equivalents at the end of the year	60,011,378	49,549,911

Nota-nota yang dilampirkan adalah sebahagian dari penyata kewangan ini / The accompanying notes are integral parts of these financial statements

**PENYATA PERBANDINGAN BAJET MENGURUS DAN AMAUN SEBENAR
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2021**

STATEMENT OF COMPARISON OF OPERATING BUDGET AND ACTUAL AMOUNT
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021

	Bajet Asal / Proposed Budget	Bajet Akhir / Actual Budget	Belanja Sebenar / Actual Expenditure	Varian Bajet / Budget Variance
	RM	RM	RM	RM
BELANJA MENGURUS / OPERATING EXPENSES				
Gaji dan upahan / Salaries and wages	18,556,100	18,526,100	17,438,248	1,087,852
Elaun tetap / Fixed allowances	4,763,720	4,763,720	4,481,486	282,234
Sumbangan Berkanun untuk kakitangan / Statutory contribution for employees	3,231,080	3,231,080	2,988,594	242,486
Elaun lebih masa / Overtime allowances	182,500	182,500	109,714	72,786
Faedah-faedah kewangan yang lain / Other monetary benefits	416,000	446,000	429,068	16,932
EMOLUMEN / EMOLUMENT	27,149,400	27,149,400	25,447,110	1,702,290
Perjalanan dan sara hidup / Travelling and subsistence	740,440	740,440	326,788	413,652
Pengangkutan barang-barang / Transportations	150,000	150,000	92,243	57,757
Perhubungan dan utiliti / Communications and utilities	1,376,000	1,376,000	1,021,152	354,848
Sewaan / Rental	2,188,100	2,188,100	1,675,876	512,224
Bahan-bahan penyelenggaraan / Maintenance materials	32,000	32,000	20,532	11,468
Bekalan dan bahan-bahan lain / Supplies and other materials	443,800	443,800	182,260	261,540
Penyelenggaraan dan pembaikan kecil / Maintenances and repairs	4,080,369	4,818,510	2,063,631	2,754,879
Perkhidmatan ikhtisas / Professional services	6,567,311	11,351,970	10,466,715	885,255
PERKHIDMATAN DAN BEKALAN / SERVICES AND SUPPLIES	15,578,020	21,100,820	15,849,197	5,251,623
Tanah dan pembaikan tanah / Lands and reclaimations	808,162	897,958	-	897,958
Bangunan dan pembaikan bangunan / Buildings and renovations	200,000	200,000	-	200,000
Kemudahan / Facilities	825,923	917,692	162,331	755,361
Kenderaan dan jentera / Vehicles and machineries	130,000	130,000	-	130,000
Harta modal yang lain / Other capital properties	465,950	735,500	483,038	252,462
ASET / ASSETS	2,430,035	2,881,150	645,369	2,235,781
Pemberian dalam negeri / Domestic grants	-	-	-	-
Pemberian luar negeri / Foreign grants	1,260,500	1,260,500	1,032,273	228,227
Ganjaran cuti rehat / Award in lieu of leaves	639,000	639,000	612,568	26,432
SUMBANGAN / CONTRIBUTION	1,899,500	1,899,500	1,644,841	254,659
Cukai dan pelbagai / Taxation and miscellaneous	183,200	183,200	159,583	23,617
PERBELANJAAN LAIN / OTHER EXPENSES	183,200	183,200	159,583	23,617
JUMLAH PERBELANJAAN / TOTAL EXPENSES	47,240,155	53,214,070	43,746,100	9,467,970
SUMBER DALAMAN / INTERNAL SOURCES	6,240,155	6,564,070	(2,903,899)	9,467,970
PEMBERIAN KERAJAAN / GOVERNMENT GRANTS	41,000,000	46,650,000	46,650,000	-
JUMLAH / TOTAL	47,240,155	53,214,070	43,746,101	9,467,970

Nota-nota yang dilampirkan adalah sebahagian dari penyata kewangan ini / The accompanying notes are integral parts of these financial statements

**PENYATA PERBANDINGAN BAJET PEMBANGUNAN DAN AMAUN SEBENAR
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2021**

STATEMENT OF COMPARISON OF DEVELOPMENT BUDGET AND ACTUAL AMOUNT
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021

	Baki / Balance	Bajet Asal / Proposed Budget	Bajet Akhir / Actual Budget	Belanja Sebenar / Actual Expenditure	Varian Bajet / Budget Variance
	RM	RM	RM	RM	RM
BELANJA PEMBANGUNAN / DEVELOPMENT EXPENSES					
Tranformasi Upah ke Arah Peningkatan Produktiviti dan Pampasan Pekerja (TWIP) / <i>Transformation of Wages towards Increasing Productivity and Compensation of Employees (TWIP)</i>	-	1,000,000	1,000,000	990,999	9,001
Melaksanakan Inisiatif Produktiviti Nexus Peringkat Sektor (SPC) / <i>Implementing the Sectoral Level Productivity Centre Initiative (SPC)</i>	-	500,000	500,000	494,495	5,505
Membentuk Ekosistem Peraturan Perniagaan Yang Teguh (FORE) / <i>Forging a Robust Regulation Ecosystem (FORE)</i>	-	2,000,000	2,000,000	1,970,003	29,997
Penerapan Kaedah Behavioral Insights Dalam Polisi Awam dan Peraturan di Malaysia (BI 2.0) / <i>Adoption of Behavioural Insights Approach in Public Policy and Regulation in Malaysia (BI 2.0)</i>	-	2,500,000	2,450,000	2,413,248	36,752
Skim Peningkatan Produktiviti Enterpris Selaras dengan Malaysia Produktiviti Blueprint (SPPE 2.0) / <i>Enterprise Productivity Improvement Scheme in line with Malaysia Productivity Blueprint (SPPE 2.0)</i>		100,000	100,000	100,000	-
Skim Peningkatan Produktiviti Enterpris Selaras dengan Malaysia Produktiviti Blueprint (SPPE 1.0) / <i>Enterprise Productivity Improvement Scheme in line with Malaysia Productivity Blueprint (SPPE 1.0)</i>	309,168	-	309,168	290,401	18,767
Behavioural Insights (BI) / <i>Behavioural Insights (BI)</i>	290,207	-	290,207	289,619	588
JUMLAH PERBELANJAAN / TOTAL EXPENSES	599,375	6,100,000	6,649,375	6,548,765	100,610

	Operasi / Operation	Pelaburan / Investment	Jumlah / Total
	RM	RM	RM
Amaun sebenar pada asas boleh banding / <i>Actual amounts on a comparable basis</i>	49,649,497	645,369	50,294,866
Perbezaan asas / <i>Basic Differences</i>	(47,619,813)	7,786,414	(39,833,399)
Seperti Penyata Aliran Tunai / <i>As per Cash Flows Statement</i>	2,029,684	8,431,783	10,461,467

Nota-nota yang dilampirkan adalah sebahagian dari penyata kewangan ini / The accompanying notes are integral parts of these financial statements

**PENYATA PERBANDINGAN BAJET MENGURUS DAN AMAUN SEBENAR
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2021**

STATEMENT OF COMPARISON OF OPERATING BUDGET AND ACTUAL AMOUNT
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021

A. Nota kepada penyata perbandingan bajet mengurus dan amaun sebenar :-

1. Bajet diluluskan berdasarkan asas akrual mengikut klasifikasi fungsi yang terdiri daripada objek dan program. Bajet yang diluluskan adalah meliputi tempoh fiskal daripada 1 Januari 2021 sehingga 31 Disember 2021.
2. Yang Berhormat Menteri Kewangan telah membentangkan bajet 2021 di Parlimen pada 6 November 2020.
3. Bajet Mengurus Perbadanan bagi tahun 2021 yang asal berjumlah RM47.240 juta. Sebanyak RM41 juta dibiayai oleh Kementerian Kewangan manakala RM6.240 juta dibiayai dari hasil dalaman Perbadanan.
4. Perbadanan menerima tambahan bajet mengurus dari Kementerian Perdagangan Antarabangsa dan Industri (MITI) untuk perkara-perkara berikut:-
 - Oktober 2021 - Pelaksanaan Inisiatif Menambah Baik Prestasi Daya Saing Melalui Amalan Baik sebanyak RM5 juta.
 - November 2021 - Penggantian Kemudahan Utiliti di Ibu Pejabat MPC sebanyak RM0.650 juta.Dengan itu Bajet Mengurus selepas tambahan peruntukan berjumlah RM53.241 juta.
5. Perbelanjaan sebenar Mengurus pada tahun 2021 berjumlah RM43.746 juta iaitu 82% berbanding peruntukan mengurus yang berjumlah RM53.214 juta. Wabak pandemik COVID-19 telah memberi kesan pada aktiviti-aktiviti Perbadanan yang telah menyebabkan perbelanjaan mengurus lebih rendah dari peruntukan. Perbelanjaan yang berkurang adalah emolumen, perkhidmatan dan bekalan, aset dan pemberian ke luar negeri.
 - 5.1. Perbelanjaan emolumen berjumlah RM25.447 juta, 94% berbanding peruntukan yang berjumlah RM27.149 juta. Perbezaan sebanyak RM1.702 juta adalah disebabkan oleh jawatan-jawatan kosong yang masih belum diisi;
 - 5.2. Perbelanjaan perkhidmatan dan bekalan yang ketara penurunannya adalah penyelenggaraan dan pembaikan kecil, perkhidmatan ikhtisas, sewaan, perjalanan & sara hidup, perhubungan & utiliti dan bekalan & bahan-bahan lain;
 - (a) **Penyelenggaraan Dan Pembaikan Kecil**

Tambahan peruntukan dari MITI untuk program Penggantian Kemudahan Utiliti di Ibu Pejabat yang berjumlah RM650,000 tidak dapat dibelanjakan pada tahun 2021 disebabkan pembekal memerlukan masa untuk menempah peralatan. Peruntukan untuk membaiki saliran longkang, membaiki keretakan bangunan dan mengecat bangunan Kompleks Wilayah Sarawak yang berjumlah RM336,500 dibuat pada tahun 2022 disebabkan isu pelantikan pembekal.

A. Notes to statement of comparison of operating budget and actual amount :-

1. The budget was approved on an accrual basis according to the functional classification consisting of objects and programmes. The approved budget covered the fiscal period from 1 January 2021 to 31 December 2021.
2. The Honourable Minister of Finance presented the 2021 budget in Parliament on 6 November 2020.
3. The Corporation's Operating Budget for 2021 initially amounted to RM47.240 million. A total of RM41 million was financed by the Ministry of Finance, while RM6.240 million was financed from the Corporation's internal revenue.
4. The Corporation received an additional operating budget from the Ministry of International Trade and Industry (MITI) for the following expenses:-
 - October 2021 - Implementation of the Initiative to Improve Competitive Performance Through Good Practices of RM5 million
 - November 2021 - Replacement of Utility Facilities at MPC Headquarters for RM0.650 millionWith that, the Operating Budget after additional allocations amounted to RM53.241 million.
5. The actual expenditure of Operating in 2021 amounted to RM43.746 million, which was 82% compared to the operating provision, which amounted to RM53.214 million. The outbreak of the COVID-19 pandemic had an impact on the activities of the Corporation which caused operating expenses to be lower than the provision. Reduced expenses were emoluments, services and supplies, assets and foreign grants.
 - 5.1. Emolument expenditure amounted to RM25.447 million, 94% compared to the allocation amounting to RM27.149 million. The difference of RM1.702 million was due to vacant positions that were not filled;
 - 5.2. Services and supplies expenses with a significant decrease were maintenance and minor repairs, specialised services, rental, travel & subsistence, communications & utilities and other supplies & materials;
 - (a) **Maintenance And Repairs**

The supplementary provisions from MITI for the Replacement of Utility Facilities programme at the Headquarters amounting to RM650,000 could not be spent in 2021 as suppliers needed more time to order equipment. Provisions to repair drains and cracks in buildings and paint Sarawak Regional Complex buildings amounting to RM336,500 were made in 2022 due to the issue of appointing suppliers.

**PENYATA PERBANDINGAN BAJET MENGURUS DAN AMAUN SEBENAR
BAGI TAHUN KEWANGAN ERAKHIR 31 DISEMBER 2021 (samb)**

STATEMENT OF COMPARISON OF OPERATING BUDGET AND ACTUAL AMOUNT
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021 (cont'd)

- (b) **Perkhidmatan Ikhtisas**
Perbadanan membelanjakan RM2.511 juta iaitu 50% untuk program Pelaksanaan Inisiatif Menambah Baik Prestasi Daya Saing Melalui Amalan Baik. Peruntukan yang diterima dari MITI adalah RM5 juta.
- (c) **Sewaan**
Penutupan pejabat PJ8 di Petaling Jaya telah menyebabkan kos sewaan pejabat berkurang.
- (d) **Perjalanan dan Sara Hidup**
Perbelanjaan tambang perjalanan dan penginapan dalam negeri berkurang disebabkan kebanyakan program diadakan secara atas talian dan juga disebabkan perintah kawalan pergerakan.
- (e) **Perhubungan dan Utiliti**
Bekerja dari rumah (BDR) telah menyebabkan penggunaan elektrik dan air berkurang.
- (f) **Bekalan dan bahan-bahan lain**
Pemberian elaun alat tulis telah menyebabkan pembelian kertas, fail, toner dan lain-lain berkurang dengan ketara. Pembelian perabot dan kelengkapan pejabat serta bekalan komputer juga berkurang pada tahun 2021.
- 5.3 Pembelian aset hanya 22% sahaja dari peruntukan yang berjumlah RM2.881 juta. Ini disebabkan;
 - (a) Kerja-kerja menaik taraf kompleks pejabat-pejabat Perbadanan yang diperuntukkan sebanyak RM1.821 juta tidak dapat dilaksanakan pada tahun 2021 disebabkan proses pelantikan pembekal;
 - (b) Tiada pembelian kenderaan pejabat yang diperuntukkan sebanyak RM0.130 juta.
- 5.4 Pemberian ke luar negeri iaitu yuran tahunan untuk keahlian Asian Productivity Organisation (APO) berjumlah RM1.032 juta berbanding peruntukan yang berjumlah RM1.261 juta. Ini disebabkan perbezaan mata wang asing.

Kesimpulannya, wabak pandemik COVID-19 telah menyebabkan program-program secara fizikal tidak dapat dilakukan pada sembilan bulan pertama tahun 2021. Ini telah menyebabkan perbelanjaan tidak dapat dibelanjakan dengan sepenuhnya dan program-program yang telah dirancang ditunda pada tahun 2022. Tambahan peruntukan mengurus yang diterima pada akhir tahun dan pembekal-pembekal yang memerlukan masa untuk menyediakan keperluan program, juga turut menyebabkan perbelanjaan ditunda pada tahun 2022.

- 6. Lembaga Pengarah Perbadanan telah meluluskan agihan semula peruntukan mengurus pada mesyuarat Lembaga Pengarah Khas pada 22 April 2022 disebabkan ada perbelanjaan Objek Sebagai yang telah melebihi peruntukan yang diberi.

- (b) **Professional Services**
The Corporation spent RM2.51 million, which was 50%, for implementing the Initiative to Improve Competitiveness Performance Through Good Practices Programme. The provision received from MITI was RM5 million.
- (c) **Rental**
The closure of the PJ8 office in Petaling Jaya caused the office rental cost to decrease.
- (d) **Travelling and Subsistence**
Domestic travel and accommodation expenses were reduced as most programmes were held online and due to movement control orders.
- (e) **Communication and Utilities**
Working From Home (WFH) led to reduced electricity and water consumption.
- (f) **Supplies and other materials**
The allowance of stationery caused the purchase of paper, files, toner and others to be significantly reduced. The purchase of office furniture and equipment, and computer supplies decreased in 2021.
- 5.3 *The purchase of assets was only 22% of the allocation, amounting to RM2.881 million. This was due to:-*
 - (a) *The work to upgrade the Corporation's office complex, which was allocated as much as RM1.821 million could not be carried out in 2021 due to the supplier appointment process;*
 - (b) *There was no purchase of the allocated office vehicle amounting to RM0.130 million.*
- 5.4 *The annual fee for Asian Productivity Organization (APO) membership amounted to RM1.032 million compared to the allocation amounting to RM1.261 million. This was due to foreign currency differences.*

In conclusion, the outbreak of the COVID-19 pandemic caused programmes to be physically unable to be carried out in the first nine months of 2021. This caused expenses to be unable to be entirely spent and programmes planned to be postponed in 2022. Supplementary operating provisions received at the end of the year and the suppliers needed time to prepare the programme requirements, also caused the expenditure to be carried forward to 2022.

- 6. *The Corporation Board of Directors approved the redistribution of operating provisions at the Special Board of Directors meeting on 22 April 2022 because the expenditure of Object As exceeded the allocated provision.*

**PENYATA PERBANDINGAN BAJET PEMBANGUNAN DAN AMAUN SEBENAR
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2021**

STATEMENT OF COMPARISON OF DEVELOPMENT BUDGET AND ACTUAL AMOUNT
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021

B. Nota kepada penyata perbandingan bajet pembangunan dan amaun sebenar :-

1. Bajet Pembangunan yang diluluskan kepada MPC berjumlah RM6.1 juta. Berdasarkan prestasi perbelanjaan pada suku ketiga tahun 2021, Kementerian Kewangan (MOF) telah membuat sekatan ke atas Bajet Pembangunan berjumlah RM50,000.00. Baki akhir Bajet Pembangunan bagi tahun 2021 selepas sekatan berjumlah RM6.05 juta. Manakala perbelanjaan sebenar berjumlah RM5.969 juta bersamaan dengan 99%.

Program pembangunan adalah seperti berikut:-

a) Transformasi Upah Ke Arah Peningkatan Produktiviti Dan Pampasan Pekerja (TWIP)

TWIP adalah inisiatif untuk meningkatkan take up rate pengamal Productivity Linkage Wage System (PLWS) di Malaysia selaras dengan Teras ke-4 Wawasan Kemakmuran Bersama 2030 iaitu Memperkukuhkan Pasaran Buruh dan Pampasan Pekerja. Program ini adalah untuk tempoh lima (5) tahun bermula 2021 sehingga 2025.

b) Membentuk Ekosistem Peraturan Perniagaan Yang Teguh (FORE)

FORE program untuk membentuk ekosistem peraturan perniagaan yang teguh bertujuan mempercepatkan usaha untuk memperkukuh pendekatan keseluruhan kerajaan (whole-of-government) ke arah menangani kekangan yang berpunca daripada peraturan perniagaan yang membebankan.

c) Penerapan Kaedah Behavioral Insights Dalam Polisi Awam Dan Peraturan Di Malaysia (BI 2.0)

BI 2.0 berperanan untuk menerapkan kaedah Behavioral Insights (BI 2.0) dalam polisi awam dan peraturan di Malaysia bertujuan untuk meningkatkan keberkesanan dasar awam menerusi pendekatan BI 2.0.

d) Melaksanakan Inisiatif Pusat Produktiviti Peringkat Sektor (SPC 2.0)

SPC 2.0 adalah satu program Inisiatif Produktiviti Nexus Peringkat Sektor 2.0 (SPC 2.0) merupakan salah satu daripada kertas kerja yang terdapat dalam Rancangan Malaysia Ke-12 (RMK12) dengan mewujudkan Productivity Nexus dalam melaksanakan inisiatif dalam Malaysia Productivity Blueprint (MPB) bagi memastikan pencapaian sasaran produktiviti dan juga mewujudkan platform bagi memenuhi keperluan untuk memacu, melaksana dan memantau inisiatif sektor produktiviti yang khusus. Projek pembangunan SPC 2.0 telah diperuntukkan sebanyak RM500 ribu pada tahun 2021 yang dikhususkan kepada 9 Nexus Produktiviti iaitu Retail and Food & Beverages (F&B), Electric & Electrical (E&E), Chemical and Chemical Products, Machinery & Equipment (M&E), ICT, Professional Services, Agro-food, Tourism dan Private Healthcare. Sebanyak 43 inisiatif yang perlu dilaksanakan oleh Nexus Produktiviti bagi menangani cabaran utama berkaitan tenaga kerja, pendigitalan dan inovasi, akauntabiliti industri, ekosistem dan pembudayaan produktiviti di peringkat sektor.

B. Notes to statement of comparison of development budget and actual amount

1. The Development Budget approved to MPC was RM6.1 million. Based on the performance of expenditure in the third quarter of 2021, the Ministry of Finance (MOF) made restrictions on the Development Budget amounting to RM50,000.00. The final balance of the Development Budget for 2021 after the restrictions amounted to RM6.05 million. The actual expenditure amounted to RM5.969 million, equivalent to 99%.

Development programmes were as follows:-

a) Transformation of Wage Towards Increasing Productivity And Compensation of Employees (TWIP)

TWIP is an initiative to increase the take-up rate of Productivity Linkage Wage System (PLWS) practitioners in Malaysia in line with the 4th Thrust of the Shared Prosperity Vision 2030, which is Strengthening the Labour Market and Compensation of Employees. This programme is for five (5) years, from 2021 to 2025.

b) Forging a Robust Business Regulation Ecosystem (FORE)

FORE programme aims to forge a robust business regulatory ecosystem to accelerate efforts in strengthening the Whole-of-Government approach towards dealing with unnecessary business regulatory burdens.

c) Adoption of Behavioral Insights Approach in Public Policy and Regulation in Malaysia (BI 2.0)

BI 2.0 was responsible for adopting Behavioral Insights (BI 2.0) in public policy and regulations in Malaysia to improve the effectiveness of the public policy.

d) Implementing the Sectoral Level Productivity Centre Initiative (SPC 2.0)

SPC 2.0 is one of the papers in the 12th Malaysia Plan (RMK12) through creating Productivity Nexus in implementing initiatives in the Malaysia Productivity Blueprint (MPB) to ensure the achievement of productivity targets and also create a platform to meet the need to drive, implement and monitor specific sectoral productivity initiatives. The SPC 2.0 development project was earmarked for RM500 thousand in 2021, which was given to 9 Productivity Nexus, namely Retail and Food & Beverages (F&B), Electric & Electrical (E&E), Chemical and Chemical Products, Machinery & Equipment (M&E), JCT, Professional Services, Agro-food, Tourism and Private Healthcare. A total of 43 initiatives needed to be implemented by Productivity Nexus to address the main challenges related to the workforce, digitalisation and innovation, industrial accountability, ecosystem and culture of productivity at the sectoral level.

**PENYATA PERBANDINGAN BAJET PEMBANGUNAN DAN AMAUN SEBENAR
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2021 (samb)**

STATEMENT OF COMPARISON OF DEVELOPMENT BUDGET AND ACTUAL AMOUNT
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021 (cont'd)

e) Skim Peningkatan Produktiviti Enterprise (SPPE 2.0)

SPPE 2.0 merupakan satu inisiatif yang dijalankan oleh MPC untuk membantu firma atau syarikat PMKS untuk menjadi lebih berdaya maju. Skim ini merupakan kesinambungan daripada program Skim Peningkatan Produktiviti Enterpris (SPPE-MPB) yang telah dilaksanakan semasa RMK11 serta menyokong pelaksanaan MPB bagi inisiatif usaha peningkatan produktiviti diperingkat firma. Skim ini secara langsung dapat membantu meningkatkan kecekapan/kemahiran dan lebih berdaya saing di peringkat firma.

Selain itu, projek ini akan membangunkan syarikat contoh berdasarkan program yang bersesuaian untuk dijadikan sebagai tanda aras kepada firma lain.

Skim ini juga dapat menyediakan platform Intervensi Asas & Program Intervensi Advance untuk firma telah menyertai SPPE-MPB yang pertama dan firma-firma lain yang berminat untuk kelestarian syarikat agar lebih berdaya saing, inovatif dan kompetitif.

2. Justifikasi perbelanjaan pembangunan terhadap peruntukan yang diberikan :

- i. Bagi projek pembangunan SPPE 1.0, lebih peruntukan pada tahun 2020 adalah disebabkan oleh proses intervensi ke atas beberapa syarikat tertentu tidak dapat disempurnakan atau dilaksanakan pada tahun 2020 dan dibawa untuk dilaksanakan pada tahun 2021.
- ii. Antara aktiviti-aktiviti yang telah dijalankan sepanjang tahun 2020 di bawah peruntukan Behavioural Insights (BI 1.0) adalah seperti pembangunan rangka kerja BI 1.0, 10 kajian kes BI 1.0, projek penandaarasan, Seminar Kebangsaan Behavioural Insights dan lain-lain. Lebih peruntukan pada akhir tahun 2020 bagi Program Behavioural Insights iaitu sebanyak RM290,401.85 adalah disebabkan terdapat 5 kajian kes BI 1.0 terpaksa dilanjutkan hingga Mac 2021. Ini adalah disebabkan oleh proses pengumpulan data dan intervensi kajian tidak dapat disiapkan disebabkan oleh pandemik COVID-19, khususnya bagi kajian kes di Semporna, Sabah. Permohonan Extension of Time (EoT) ini telah mendapat kelulusan daripada pihak Kementerian Perdagangan Antarabangsa dan Industri (MITI) melalui surat bertarikh 23 Februari 2021.

e) Enterprise Productivity Improvement Scheme (SPPE 2.0)1.

SPPE 2.0 is an initiative carried out by MPC to help SME firms or companies to be more viable. This scheme was a continuation of the Enterprise Productivity Improvement Scheme (SPPE-MPB) programme that was implemented during the 11th RMK and supported the implementation of MPB for productivity improvement initiatives at the firm level. This scheme could improve efficiency/skills and be more competitive at the firm level.

In addition, this project would develop a model company based on a suitable programme to be used as a benchmark for other firms.

This scheme could also provide a platform for the Basic Intervention & Advance Intervention Programme for firms that joined the first SPPE-MPB and other firms that were interested in the sustainability of companies to be more competitive, innovative and competitive.

2. Justification of the development expenditure from the provision given:

- i. *For the SPPE 1.0 development project, the excess allocation in 2020 was due to the intervention process on some specific companies that could not be completed or implemented in 2020 and brought forward to be implemented in 2021.*
- ii. *Among the activities conducted in 2020 under the provisions of Behavioral Insights (BI 1.0) were the development of the BI 1.0 framework, 10 BI 1.0 case studies, benchmarking projects, the Behavioral Insights National Seminar etc. The surplus provision at the end of 2020 for the Behavioral Insights Programme, amounting to RM290,401.85, was because of 5 BI 1.0 case studies that had to be extended until March 2021. This was due to the data collection process, and the study intervention could not be completed during the COVID-19 pandemic, especially for the case study in Semporna, Sabah. This Application for Extension of Time (EoT) was approved by the Ministry of International Trade and Industry (MITI) through a letter dated 23 February 2021.*

**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2021**

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021

1. MAKLUMAT PERBADANAN

Perbadanan Produktiviti Malaysia (MPC) dahulunya dikenali sebagai Pusat Daya Pengeluaran Negara ditubuhkan di bawah Akta (Memperbadankan) Majlis Daya Pengeluaran Negara Bil. 19 pada tahun 1966 (pindaan 1975 "Akta A305 1975" dan pindaan 1991 "Akta A801 1991"). Ia dikenali sebagai Perbadanan Produktiviti Negara mulai 1 Disember 1991. Perbadanan Produktiviti Negara sekali lagi dengan rasminya telah dikenali sebagai Perbadanan Produktiviti Malaysia bermula 21 Februari 2008.

Objektif korporat Perbadanan adalah:

- Menyediakan maklumat mengenai produktiviti, kualiti, daya saing dan amalan-amalan terbaik melalui aktiviti-aktiviti penyelidikan dan pembangunan pangkalan data.
- Membangunkan modal insan dan kecemerlangan organisasi bagi membentuk masyarakat berasaskan pengetahuan melalui latihan, pembangunan sistem dan amalan terbaik.
- Menjalankan kajian semula peraturan dan promosi Amalan Baik Peraturan untuk mewujudkan persekitaran perniagaan yang lebih kompetitif.
- Memupuk budaya kreatif dan inovatif demi produktiviti dan daya saing menerusi program kerjasama.

Penyata Kewangan Perbadanan Produktiviti Malaysia (MPC) bagi tahun berakhir 31 Disember 2021 yang belum diaudit telah dibentangkan dan diluluskan pada Mesyuarat Lembaga Pengarah Khas pada 22 April 2022.

1. INFORMATION ABOUT THE CORPORATION.

Malaysia Productivity Corporation (MPC), formerly known as the National Productivity Centre, was established under the National Productivity Council (Incorporation) Act No. 19 of 1966 (1975 amendment "Act A305 1975" and 1991 amendment "Act A801 1991"). It was known as the National Productivity Corporation from 1 December 1991. The National Productivity Corporation was again officially known as the Malaysian Productivity Corporation from 21 February 2008.

Objectives of the Corporation are:

- Providing value-added information on productivity, quality, competitiveness and best practices through research activities and databases;
- Developing human capital and organisational excellence for building a knowledge-based society through training, systems development and best practices;
- Conducting review on regulations and promoting Good Regulatory Practice to create a more competitive business environment; and
- Nurturing innovative and creative culture for productivity and competitiveness through partnership programmes

The unaudited Financial Statements of the Malaysian Productivity Corporation (MPC) for the year ending 31 December 2021 were presented and approved at the Special Board of Directors Meeting on 22 April 2022.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2021 (samb)
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021 (cont'd)

2. ASAS PENYEDIAAN PENYATA KEWANGAN

- 2.1. Asas Perakaunan
 Penyata Kewangan Perbadanan telah disediakan menurut Piawaian Perakaunan Sektor Awam Malaysia (MPSAS - Malaysian Public Sector Accounting Standards).
- 2.2. Asas Pengukuran
 Penyata kewangan ini telah disediakan dengan menggunakan asas kos sejarah melainkan dinyatakan sebaliknya di dalam Nota 3.
- 2.3. Matawang Persembahan dan Fungsian
 Penyata kewangan ini dinyatakan pada Ringgit Malaysia (RM), iaitu matawang fungsian untuk Perbadanan.
- 2.4. Anggaran dan Pertimbangan Perakaunan Signifikan
 Penyediaan penyata kewangan yang mematuhi MPSAS memerlukan pihak pengurusan membuat pertimbangan, anggaran dan andaian yang memberi kesan kepada penggunaan polisi perakaunan dan amaun aset, liabiliti, pendapatan dan perbelanjaan. Keputusan sebenar mungkin berbeza daripada anggaran ini.

Anggaran dan andaian asas disemak secara berterusan. Semakan ke atas anggaran perakaunan diiktiraf dalam tempoh di mana anggaran tersebut disemak dan dalam mana-mana tempoh masa depan yang terlibat.

Tiada bahagian signifikan dalam ketidakpastian anggaran dan pertimbangan kritikal dalam mengguna pakai dasar perakaunan yang mempunyai kesan ketara ke atas amaun yang diiktiraf dalam penyata kewangan selain daripada yang dinyatakan dalam nota-nota kepada penyata kewangan.

2. BASIS OF PREPARATION OF FINANCIAL STATEMENTS

- 2.1. *Basis of Accounting*
The financial statements were prepared in accordance with the Malaysian Public Sector Accounting Standards (MPSAS).
- 2.2. *Basis of Measurement*
- 2.3. *The financial statements were prepared under the historical cost basis unless otherwise indicated in Note 3.*
- 2.4. *Functional and Presentation Currency*
The financial statements are presented in Ringgit Malaysia (RM), which is the functional currency of the Corporation.
- 2.5. *Significant Accounting Estimates and Judgements*
Preparation of financial statements according to MPSAS requires the management to make judgements, estimates and assumptions that affect the application of the accounting policies and amounts of assets, liabilities, incomes and expenses. The actual results may differ from these estimates.

Estimates and the basis of assumptions are reviewed regularly. Revisions to accounting estimates are recognised at the time they are made and in any period in which they are incurred.

There is no significant uncertainty on estimation and critical judgements in applying the accounting policies that affect amounts recognised in the financial statements unless otherwise indicated in the notes.

**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2021 (samb)
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021 (cont'd)**

3. POLISI PERAKAUNAN PENTING

Polisi-polisi perakaunan berikut telah digunakan secara konsisten dalam tempoh tahun kewangan yang dibentangkan di dalam penyata kewangan melainkan jika dinyatakan sebaliknya.

3.1. Instrumen Kewangan

3.1.1. Aset Kewangan

(a) Pengiktirafan dan Taksiran Awal

Aset kewangan diiktiraf dalam Penyata Kedudukan Kewangan apabila Perbadanan menjadi satu pihak kepada peruntukan kontrak instrumen berkenaan.

Aset-aset kewangan dikelaskan seperti berikut:-

- Aset kewangan pada nilai saksama melalui lebihan atau defisit;
- Pinjaman dan penghutang;
- Aset pelaburan dipegang sehingga matang.

Pengkelasan aset kewangan adalah bergantung kepada tujuan aset kewangan berkenaan diperolehi. Pembelian atau jualan aset kewangan yang memerlukan serahan aset dalam jangka masa yang ditetapkan oleh pasaran adalah diiktiraf di waktu komitmen pembelian dibuat.

Instrumen kewangan diiktiraf pada awalnya, pada harga transaksi (termasuk kos transaksi kecuali untuk kiraan awal bagi aset atau liabiliti kewangan yang saksama dicampur, dalam keadaan sesuatu instrumen kewangan tidak dikira pada nilai saksama melalui lebihan atau defisit). Pengiktirafan secara ini tidak termasuk transaksi pembiayaan.

Sekiranya urusan berkenaan melibatkan transaksi pembiayaan, aset atau liabiliti kewangan dikira pada nilai semasa bayaran hadapan didiskaunkan pada kadar faedah pasaran untuk instrumen hutang yang serupa.

3. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

Unless otherwise stated, the accounting policies below have been applied consistently to the period presented in the financial statements.(MPSAS).

3.1. Financial Instruments

3.1.1. Financial Assets

(a) Initial Recognition and Measurements

The financial assets are recognised in the Statement of Financial Status when the Corporation becomes a party to the contractual provisions of the instrument.

Financial assets are classified as follows:-

- *Financial assets at fair value through surplus or deficit;*
- *Loans and receivables;*
- *Held-to-maturity Investments.*

The classification of financial assets depends on the purpose for which assets are acquired. Purchase or disposal of financial assets that required delivery within the timeframe established by the market will be recognised on the transaction date.

Financial instruments are initially recognised, at transaction costs (plus transaction costs except for those financial assets and financial liabilities classified as at fair value through surplus or deficit, which are initially measured at fair value). This recognition does not include financing transactions.

Financial assets or liabilities under the financing transactions shall be measured at the present value of the future payments discounted at a market rate of interest for similar debt instruments.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2021 (samb)
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021 (cont'd)

3. POLISI PERAKAUNAN PENTING (samb)

3.1. Instrumen Kewangan (samb)

3.1.1. Aset Kewangan (samb)

(b) Penilaian Berikutan

Penilaian berikutan untuk aset-aset kewangan bergantung kepada klasifikasi masing-masing.

i. Aset Kewangan Pada Nilai Saksama melalui Lebihan atau Defisit

Aset Kewangan Pada Nilai Saksama melalui Lebihan atau Defisit termasuk aset kewangan dipegang untuk diniagakan dan aset kewangan yang ditetapkan di waktu pengiktirafan asalnya pada nilai saksama melalui lebihan atau defisit. Aset kewangan diklasifikasikan sebagai dipegang untuk diniagakan sekiranya diperolehi bagi tujuan jualan atau belian semula di masa terdekat. Aset kewangan pada nilai saksama melalui lebihan atau defisit dinyatakan ke Penyata Kedudukan Kewangan pada nilai saksama yang mana perubahan diiktiraf ke lebihan atau defisit.

ii. Pinjaman dan Penghutang

Instrumen Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan adalah aset kewangan yang mempunyai jadual bayaran yang telah ditetapkan atau ditentukan di mana aset kewangan ini tidak disenaraikan dalam pasaran aktif. Penilaian berikutnya bagi aset kewangan ini adalah pada kos terlunas menggunakan kaedah faedah efektif, selepas penjejasan nilai.

Instrumen pinjaman yang dikelaskan sebagai aset atau liabiliti semasa dinyatakan pada jumlah tunai tanpa didiskaunkan atau jumlah balasan yang akan diterima atau dibayar kecuali jika urusan berkenaan sebenarnya adalah transaksi pembiayaan.

iii. Aset Pelaburan Dipegang Sehingga Matang

Aset kewangan yang mempunyai ketetapan matang dan bayaran tetap (atau boleh ditentukan ketetapannya) dikelaskan sebagai dipegang sehingga matang apabila Perbadanan berhasrat positif dan berkemampuan untuk memegang aset berkenaan sehingga matang. Selepas taksiran awal, aset berklasifikasi begini akan ditaksir pada kos terlunas menggunakan kaedah faedah efektif selepas penjejasan nilai. Kos terlunas ditentukan dengan mengambil kira sebarang premium atau diskaun pada tarikh perolehan termasuk fi dan kos yang bersepadu sebagai faedah efektif. Kerugian penjejasan nilai diiktiraf ke lebihan atau defisit.

3. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (cont'd)

3.1. Financial Instruments (cont'd)

3.1.1. Financial Assets (cont'd)

(b) Subsequent Measurement

Subsequent measurement for financial assets depends on their classification.

i. Financial Assets At Fair Value through Surplus or Deficit

Financial Assets At Fair Value through Surplus or Deficit include financial assets held for trading and financial assets designated at fair value through surplus or deficit at inception. A financial asset is classified as held for trading if it is acquired principally for the purpose of selling in the short term. Financial assets at fair value through surplus or deficit are stated in the Statement of Financial Status at fair value, where changes are recognised to surplus or deficit.

ii. Loans and Receivables

Loans, Advances and Financing Instruments are financial assets with fixed or determinable payments that are not quoted in an active market. The subsequent measurement of these financial assets is at amortised cost using the effective interest method, less any impairment.

Loan instruments classified as current assets or liabilities are stated at the undiscounted cash amount or the amount of consideration to be received or paid unless the transaction is a financing transaction.

iii. Held-to-Maturity Investments

Financial assets with a fixed maturity and fixed payments (or determinable payments) are classified as held-to-maturity. The Corporation has a positive intention and ability to hold to maturity. After the initial recognition, these assets shall be measured at amortised cost using the effective interest method after impairment cost. Amortised cost is determined by taking into account any premiums or discounts at the date of acquisition including integrated fees and costs as the effective interest rate. Impairment losses are recognised in the surplus or deficit.

**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2021 (samb)
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021 (cont'd)**

3. POLISI PERAKAUNAN PENTING (samb)

3.1. Instrumen Kewangan (samb)

3.1.1. Aset Kewangan (samb)

(c) Penyahiktirafan

Aset kewangan atau sebahagian daripadanya dinyahiktiraf apabila, dan hanya apabila hak kontraktual kepada aliran tunai daripada aset kewangan itu luput atau aset kewangan dipindahkan kepada pihak lain tanpa mengekalkan kawalan atau risiko dan ganjaran atas aset tersebut pada kuantum yang signifikan. Pada penyahiktirafan aset kewangan, perbezaan di antara amaun dibawa dan jumlah ganjaran yang diterima (termasuk sebarang aset baru yang diperoleh tolak sebarang liabiliti baru diambil alih) diiktiraf ke lebihan atau defisit.

Liabiliti kewangan atau sebahagian daripadanya dinyahiktiraf apabila, dan hanya apabila, obligasi yang dinyatakan dalam kontrak tamat atau dibatalkan atau luput. Pada penyahiktirafan liabiliti kewangan, perbezaan di antara amaun dibawa liabiliti kewangan yang dihapuskan atau dipindahkan kepada pihak lain dan ganjaran yang dibayar, termasuk sebarang aset bukan tunai yang dipindahkan atau diambil alih liabilitinya, diiktiraf ke lebihan atau defisit.

(d) Penjejasan Nilai untuk Aset Kewangan

Penilaian dibuat pada setiap tarikh pelaporan untuk menentukan sama ada terdapatnya bukti yang objektif bahawa aset-aset kewangan mengalami penjejasan nilai. Aset kewangan dianggap mengalami penjejasan nilai apabila terdapat bukti objektif tentang penjejasan nilai disebabkan kejadian selepas tarikh taksiran awal yang memberi kesan kepada anggaran aliran tunai hadapan.

(e) Aset Pelaburan Dipegang Sehingga Matang

Untuk menentukan sama ada terdapatnya bukti yang objektif bahawa kerugian penjejasan nilai atas aset-aset kewangan telah ditanggung, pertimbangan dibuat ke atas faktor-faktor seperti kebarangkalian ketidakmampuan bayar atau kesukaran kewangan penghutang yang signifikan dan kemungkiran bayaran atau tundaan yang signifikan dalam pembayaran.

3. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (cont'd)

3.1. Financial Instruments (cont'd)

3.1.1. Financial Assets (cont'd)

(c) Derecognition

A financial asset or as a part is derecognised when, and only when the contractual rights to the cash flows from the financial asset expire or when it transfers all the risks and rewards of ownership of the financial asset to another entity at a significant quantum. On the derecognition of a financial asset, the difference between the carrying amount and the sum of the consideration received (including any new asset obtained less any new liabilities assumed) is recognised in surplus or deficit.

A financial liability or as a part is derecognised when, and only when the obligations are discharged, cancelled or have expired. On derecognition of financial liabilities, the difference between the carrying amount of the financial liabilities derecognised or transferred to another entity and the consideration paid, including any non-cash assets transferred or liabilities assumed are recognised in surplus or deficit.

(d) Impairment of Financial Assets

Assessment is made at each reporting date to determine whether there is objective evidence that financial assets are impaired. A financial asset is considered impaired when there is objective evidence of impairment due to events after the initial measurement date that affects the estimated future cash flows.

(e) Held-to-Maturity Investment

To determine whether there is objective evidence that impairment losses on financial assets have been incurred, consideration is given to factors such as the probability of insolvency or significant financial difficulty of the receivables and significant default or delay in payment.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2021 (samb)
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021 (cont'd)

3. POLISI PERAKAUNAN PENTING (samb)

3.1. Instrumen Kewangan (samb)

3.1.2 Liabiliti Kewangan

(a) Pengiktirafan dan Taksiran Awal

Liabiliti kewangan yang terkandung di dalam skop MPSAS 29 diklasifikasikan mengikut kesesuaian sebagai: -

- Liabiliti kewangan pada nilai saksama melalui lebihan atau defisit, atau
- Pinjaman dan pembiayaan.

Klasifikasi ini ditentukan semasa pengiktirafan awal. Liabiliti kewangan termasuk pemiutang dagangan dan pemiutang lain, overdraf bank, pinjaman dan pembiayaan, dan kontrak jaminan kewangan. Semua liabiliti kewangan asalnya diiktiraf pada nilai saksama dan untuk pinjaman dan pembiayaan, dicampur kos transaksi langsung berkaitan.

(b) Penilaian Berikutan

Penilaian berikutan untuk liabiliti kewangan bergantung kepada klasifikasi masing-masing.

i. Liabiliti Kewangan Pada Nilai Saksama melalui Lebihan atau Defisit

Liabiliti ini termasuk liabiliti kewangan dipegang untuk diniagakan dan liabiliti kewangan ditentukan di waktu pengiktirafan asalnya pada nilai saksama melalui lebihan atau defisit. Liabiliti kewangan diklasifikasikan sebagai dipegang untuk diniagakan sekiranya diperoleh dengan tujuan untuk dijual dalam tempoh terdekat. Keuntungan atau kerugian dari liabiliti dipegang untuk diniagakan diiktiraf ke lebihan atau defisit.

ii. Pinjaman dan Pembiayaan

Selepas pengiktirafan awal, pinjaman mengandungi faedah dan pembiayaan ditaksir pada kos terlunas menggunakan kaedah faedah efektif. Keuntungan dan kerugian diiktiraf ke lebihan atau defisit apabila liabiliti dinyahiktiraf dan juga melalui proses pelunasan berkaedah faedah efektif. Kos pelunasan dibuat dengan mengambil kira sebarang diskaun atau premium semasa pengambilan dan fi atau kos yang berhubung dengan kadar faedah efektif.

3. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (cont'd)

3.1. Financial Instruments (cont'd)

3.1.2. Financial Liabilities

(a) Initial Recognition and Measurement

Financial liabilities within the scope of MPSAS 29 are classified as follows:-

- Financial liabilities at fair value through surplus or deficit; or
- Loans and financing

The classification is determined at initial recognition.

Financial liabilities include trade and other payables, bank overdrafts, loans and financing, and financial guarantee contracts. All financial liabilities are recognised initially at fair value and for loans and financing, plus directly attributable transaction costs.

(b) Subsequent Measurement

The subsequent measurement of financial liabilities depends on their classification.

i. Financial Liabilities at Fair Value through Surplus or Deficit

These liabilities include financial liabilities held for trading and financial liabilities designated upon initial recognition as at fair value through surplus or deficit. Financial liabilities are classified as held for trading if they are acquired for the purpose of selling in the near term. Gains or losses on liabilities held for trading are recognised in surplus or deficit.

ii. Loans and Financing

After initial recognition, interest-bearing loans and financing are measured at amortised cost using the effective interest method. Gains and losses are recognised in surplus or deficit when the liabilities are derecognised and through an effective interest method amortisation process. Amortisation cost is calculated by considering any discount or premium on acquisition and fees or costs that are integral parts of the effective interest rate.

**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2021 (samb)
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021 (cont'd)**

3. POLISI PERAKAUNAN PENTING (samb)

3.1. Instrumen Kewangan (samb)

3.1.2 Liabiliti Kewangan (samb)

(c) Penyahiktirafan

Liabiliti kewangan dinyahiktiraf apabila obligasi telah dipisah keluar, dibatal atau tamat. Apabila liabiliti kewangan sedia ada ditukar dengan yang lain oleh pemiutang yang sama pada terma yang ketara perbezaannya, atau terma liabiliti sedia ada dimodifikasi secara ketara, pertukaran atau modifikasi berkenaan dikaedahkan sebagai penyahiktirafan liabiliti asal dan pengiktirafan liabiliti yang baru, dan perbezaan diantara nilai bawa diiktiraf ke lebihan atau defisit.

(d) Hapus silang (Offsetting) Instrumen Kewangan

Aset dan liabiliti kewangan dihapus silang dan nilai bersih dilaporkan di Penyata Kedudukan Kewangan sekiranya terdapat hak perundangan yang boleh dikuatkuasakan untuk menghapus silang amaun yang diiktiraf dan terdapat hasrat untuk menyelesaikan secara asas bersih, atau untuk merealisasikan aset dan liabiliti secara serentak.

3.2. Tunai dan Setara Tunai

Tunai dan setara tunai adalah tunai di tangan, baki dalam bank dan pelaburan jangka pendek cair yang boleh ditukarkan kepada jumlah tunai yang diketahui.

3.3. Hartanah, Loji dan Peralatan

(a) Pengiktirafan dan Ukuran

Hartanah, loji dan peralatan dinyatakan pada harga kos setelah ditolak susut nilai dan penjejasan nilai terkumpul. Apabila hartanah, loji dan peralatan dijual, untung atau rugi hasil dari penjualan tersebut ditentukan dengan membandingkan harga jualan dengan nilai dibawa aset berkenaan dan akan dikredit atau didebitkan ke lebihan atau defisit, di mana berkenaan.

3. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (cont'd)

3.1. Financial Instruments (cont'd)

3.1.2. Financial Liabilities (cont'd)

(c) Derecognition

A financial liability is derecognised when the obligation is discharged, cancelled, or expired. When an existing financial liability is replaced by another from the same creditor on substantially different terms, or the terms of an existing liability are substantially modified, such an exchange or modification is treated as the derecognition of the original liability and recognition of a new liability, and the difference in the respective carrying amounts is recognised in surplus or deficit.

(d) Offsetting of Financial Instruments

Financial assets and liabilities are offset, and the net amount is reported in the Statement of Financial Status if there is an enforceable legal right to offset the recognised amounts and there is an intention to settle on a net basis or to realise the assets and liabilities simultaneously.

3.2 Cash and Cash Equivalents

Cash and cash equivalents comprise cash on hand, bank balances and highly liquid investments, which are readily convertible to known amounts of cash.

3.3 Property, Plant and Equipments

(a) Recognition and Measurement

Property, plant and equipment are stated at cost after deducting the accumulated depreciation and impairment. When property, plant and equipment are disposed of, the gain or loss is determined by comparing the proceeds from disposal with the carrying amount of the asset and shall be credited or debited in the surplus or deficit, where applicable.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2021 (samb)
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021 (cont'd)

3. POLISI PERAKAUNAN PENTING (samb)

3.3. Hartanah, Loji dan Peralatan (samb)

(a) Pengiktirafan dan Ukuran (samb)

Kos penukaran komponen sesuatu aset diiktiraf ke dalam nilai bawaan aset berkenaan sekiranya terdapat manfaat ekonomi yang terkandung di dalam aset boleh dinikmati pada masa hadapan dan kos berkenaan boleh diukur dengan wajarnya. Nilai bawaan untuk komponen yang ditukar dinyahiktiraf ke lebihan atau defisit.

Pembelian harta modal yang berharga RM2,000 dan ke atas bagi setiap unit akan dipermodalkan. Jika wujud penurunan nilai, jumlah aset akan dinilai semula dan dikurangkan serta merta kepada jumlah yang boleh dituntut. Keuntungan dan kerugian dari penjualan akan ditentukan secara membandingkan jumlah penerimaan dengan nilai buku aset dan akan diiktiraf di dalam Penyata Prestasi Kewangan.

(b) Susutnilai

Komponen penting bagi sesuatu aset dipertimbangkan dan sekiranya mempunyai usia penggunaan berbeza, komponen berkenaan disusutnilaikan secara berasingan. Tanah milikbebas tidak disusutnilaikan. Semua hartanah, loji dan peralatan dinyatakan pada kos selepas ditolak susutnilai terkumpul, kerugian penurunan nilai (sekiranya ada).

Susutnilai dibuat menurut kaedah garis lurus untuk melupus kira kos, berasaskan tempoh anggaran usia kegunaan setiap aset. Anggaran jangka hayat susutnilai tahunan adalah seperti berikut:

Tanah milik pajak	Sepanjang jangka pajak
Bangunan	50 tahun
Perabot, lekapan dan lengkapan serta kemudahan	10 tahun
Mesin, alat kelengkapan dan komputer	5 tahun
Kenderaan	5 tahun
Ubahsuai	10 tahun

3. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (cont'd)

3.3 Property, Plant and Equipments (cont'd)

(a) Recognition and Measurement (cont'd)

The cost of replacing components of an asset is recognised in the carrying amount if there are economic benefits associated with the asset that can be useful in the future and can be measured reliably. The carrying amount of those replaced parts is derecognised as surplus or deficit.

Purchase of capital property costing RM2,000 and above per item will be capitalised.

If there is an impairment, the amount of the asset will be revalued and immediately reduced to the amount that can be claimed. Gain and loss arising from the sales shall be determined by comparing the cash received and the book value of assets and will be recognised in the Statement of Financial Performance.

(b) Depreciation

A significant part of an asset is considered, and if it has different useful lives, the respective components shall be depreciated separately. Freehold land is not depreciated. All property, plant and equipment are stated at cost less accumulated depreciation, impairment losses (if any).

Depreciation is carried out on a straight-line method of disposal cost based on the estimated useful life of each asset. The annual depreciation in the estimated useful life is as follows:

Leased land	Throughout the lease tenure
Building	50 years
Furniture, fixtures and fittings and facilities	10 years
Machines, equipment and computers	10 years
Vehicles	5 years
Renovations	10 years

**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2021 (samb)
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021 (cont'd)**

3. POLISI PERAKAUNAN PENTING (samb)

3.3. Hartanah, Loji dan Peralatan (samb)

(b) Susutnilai (samb)

Nilai bawaan aset akan dikaji semula apabila terdapat petanda yang menunjukkan nilai aset terjejas. Hartanah, loji dan peralatan akan dinyatakan ke nilai pulih semula kurang dari nilai bawaan. Nilai pulih semula adalah nilai yang lebih tinggi di antara nilai bersih boleh direalisasikan dan nilai penggunaannya.

Susutnilai diiktiraf dalam Penyata Keuntungan atau Kerugian dan Pendapatan Komprehensif lain berdasarkan garis lurus sepanjang anggaran hayat berguna bagi setiap bahagian item Hartanah, Loji dan Peralatan. Jumlah susutnilai ditentukan selepas menolak nilai sisa. Kaedah susutnilai, hayat berguna dan nilai baki dinilai semula pada tarikh laporan.

(c) Aset yang diterima secara percuma (bukan pertukaran)

Jika sesuatu aset diperolehi melalui urus niaga bukan pertukaran, kos hendaklah diukur berdasarkan nilai saksama pada tarikh perolehan. Aset-aset ini kemudiannya akan dikreditkan di dalam Penyata Prestasi Kewangan, melainkan jika terdapat syarat-syarat mengenai penggunaan aset tersebut, di mana ia perlu diiktiraf di dalam liabiliti semasa.

3.4. Peruntukan

Peruntukan diiktiraf apabila Perbadanan mempunyai obligasi semasa (secara konstruktif dan perundangan), kesan daripada peristiwa lalu dan berkemungkinan bahawa aliran keluar sumber yang melibatkan manfaat ekonomi akan diperlukan untuk menyelesaikan obligasi tersebut dan amaun obligasi itu boleh dianggarkan dengan pasti.

Peruntukan disemak pada setiap tarikh pelaporan dan diselaraskan untuk membayangkan anggaran semasa terbaik. Jika tiada lagi kemungkinan bahawa aliran keluar sumber ekonomi akan diperlukan untuk menyelesaikan obligasi berkenaan, peruntukan tersebut akan dibalikkan.

3. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (cont'd)

3.3 Property, Plant and Equipments (cont'd)

(b) Depreciation (cont'd)

The carrying amount of an asset is reassessed when there are indicators of impairment. Property, plant and equipment will be stated to their recoverable amount less than carrying value. The recoverable value is the higher value between the realisable value and its value in use.

Depreciation is recognised in the Statement of Profit or Loss and other Comprehensive Income Statement on a straight-line basis over the estimated useful life of each item of Property, Plant and Equipment. The depreciable amount is determined after deducting its residual value. The depreciation method, useful life and residual value are revalued at the reporting date.

(c) Assets received for free (non-exchange)

If an asset is acquired through a non-exchange transaction, the cost should be measured based on the fair value at the date of acquisition. These assets shall be credited in the Statement of Financial Performance unless there are conditions on the use of the asset, which should be recognised in the current liability.

3.4. Provisions

Provisions are recognised when the Corporation has a present obligation (constructive and legal), as the result of the past event, and an outflow of resources involving economic benefits will probably be required to settle the obligation, and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

Provisions are reviewed at each reporting date, and the amount is adjusted to reflect the current best estimate. If it is no longer probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, the provision shall be reversed.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2021 (samb)
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021 (cont'd)

3. POLISI PERAKAUNAN PENTING (samb)

3.5. Kumpulan Wang Usahasama

Kumpulan Wang Usahasama Perbadanan merujuk kepada peruntukan yang telah diterima oleh Perbadanan dari agensi kerajaan dan juga dari pihak swasta untuk melaksanakan program-program tertentu. Program ini akan diuruskan mengikut program masing-masing dan akan disatukan di bawah Kumpulan Wang Usahasama Perbadanan.

3.6. Manfaat Kakitangan

(a) Manfaat Kakitangan

Perbadanan sebagai sebuah Badan Berkanun Persekutuan tertakluk kepada peraturan-peraturan perjawatan yang ditetapkan oleh Jabatan Perkhidmatan Awam (JPA). Manfaat pekerja jangka pendek dan jangka panjang yang digariskan oleh JPA adalah gaji pokok, elaun-elaun tetap, elaun-elaun berubah, pelbagai cuti, wang, kemudahan perubatan di semua klinik dan hospital kerajaan dan kemudahan pinjaman kenderaan dan komputer. Pengumpulan jangka panjang ganjaran ketidakhadiran seperti cuti tahunan berbayar akan diambil kira apabila perkhidmatan telah diberikan oleh warga kerja yang mana telah meningkatkan hak mereka ke atas ganjaran ketidakhadiran di masa hadapan.

(b) Pelan Caruman Wajib

Sebagaimana peruntukan perundangan yang diamalkan oleh agensi-agensi lain, Perbadanan membayar caruman pada kadar 17.5% bagi skim pencen kepada Kumpulan Wang Persaraan (KWAP) atau 13% bagi caruman Kumpulan Wang Simpanan Pekerja (KWSP) secara bulanan kepada pekerjanya. Caruman tersebut diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam Penyata Prestasi Kewangan.

3. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (cont'd)

3.5. Joint Venture Fund

The Corporation's Joint Venture Fund refers to the provisions received by the Corporation from government agencies and the private sector to implement specific programmes. These funds are managed according to their respective programmes and will be consolidated under the Corporation's Joint Venture Fund.

3.6. Employee Benefits

(a) Employee Benefits

The Corporation, as a Federal Statutory Body, is subject to the employment regulations set by the Public Service Department (JPA). Short-term and long-term employee benefits outlined by JPA are basic salary, fixed and variable allowances, various types of leaves, cash, medical facilities at all government clinics and hospitals and vehicle and computer loan facilities. Long-term accumulation of compensated absences, such as paid annual leave, will be considered when service has been rendered by employees, which has increased their entitlement to future paid absences.

(b) Mandatory Contribution Plan

As per the legal provisions practised by other agencies, the Corporation pays contributions at a rate of 17.5% for the pension scheme to the Pension Fund (KWAP) or 13% for the contribution to the Employee Provident Fund (EPF) on a monthly basis to its employees. The contributions are recognised as expenses in the Statement of Financial Performance.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2021 (samb)
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021 (cont'd)

3. POLISI PERAKAUNAN PENTING (samb)

3.6. Manfaat Kakitangan (samb)

(c) Pelan Manfaat Persaraan

Pekerja bertaraf tetap di Perbadanan, boleh memilih skim berpencen atau KWSP. Ganjaran Gantian Cuti Rehat (GCR) pula akan diperolehi ketika persaraan. Peruntukan manfaat kakitangan selepas persaraan telah dinilai semula pada nilai saksama dengan mengambil kira kriteria berikut:

- i. menggunakan jadual gaji maksima
- ii. tempoh perkhidmatan selama 10 tahun dan ke atas
- iii. berumur 40 tahun dan ke atas
- iv. mengambil kira nilai maksima hari bagi gantian cuti rehat setiap warga

Ganjaran ini adalah berdasarkan Pekeliling Perkhidmatan yang dikeluarkan oleh Jabatan Perkhidmatan Awam (JPA) dan digunakan oleh Perbadanan. Tahun efektif bagi pengiraan GCR adalah tahun 2020 dan akan digunakan dalam pengiraan GCR untuk setiap tahun. Cara pengiraan adalah seperti formula berikut:

1/30	X	Gaji akhir diterima	X	Jumlah hari cuti rehat yang dibawa untuk GCR (maksima: 150 hari)
------	---	---------------------	---	--

3.7. Transaksi Matawang Asing

Transaksi matawang asing dinyatakan asalnya menggunakan kadar tukaran terpakai pada tarikh transaksi berkenaan. Pemegang atau penghutang dagangan berdominasi matawang asing pada tarikh berakhir tahun kewangan dilaporkan dengan menggunakan kadar tukaran harian dan bulanan seperti yang dikeluarkan oleh Bank Negara Malaysia (BNM) dan Jabatan Akauntan Negara Malaysia (JAN). Perbezaan tukaran hasil dari penyelesaian dengan pemegang, atau dari pelaporan semula pemegang pada kadar yang berbeza dari apa yang dilaporkan sebelumnya, diiktiraf sebagai pendapatan atau perbelanjaan dalam tempoh perbezaan berkenaan timbul.

3. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (cont'd)

3.6. Employee Benefits (cont'd)

(c) Retirement Benefit Plan

Permanent employees in the Corporation can choose a pension scheme or EPF. Leaves replacement or award in lieu of leaves (GCR) will be earned upon retirement. The provision for post-retirement employee benefits has been revalued at fair value, taking into account the following criteria:

- i. using the maximum salary schedule*
- i. service period of 10 years and above*
- iii. aged 40 years and above*
- iv. taking into account the maximum number of days for each officer's leaves replacement*

The award is based on the Service Circular issued by the Public Service Department (JPA) and has been applied by the Corporation. The effective year for the GCR calculation is 2020 and shall be used in the calculation for upcoming years. The calculation method is as follows:

1/30	X	Final Salary	X	Number of leaves carried for GCR (maximum: 150 days)
------	---	--------------	---	--

3.7 Foreign Currency Transactions

Foreign currency transactions are initially stated at the rate of exchange prevailing at the date of transactions. Trade payables or receivables denominated in foreign currencies at the end of the financial year are reported using daily and monthly exchange rates issued by the Central Bank of Malaysia (BNM) and the Accountant General's Department of Malaysia (JAN). Foreign exchange differences from settlements with creditors, or from the re-reporting of creditors at a rate different from what was previously reported are recognised as income or expense in the period in which the difference arises.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2021 (samb)
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021 (cont'd)

3. POLISI PERAKAUNAN PENTING (samb)

3.8. Geran Kerajaan

Geran Kerajaan terbahagi kepada:-

(a) Geran Mengurus

Geran Mengurus tahunan yang diterima untuk tujuan membiayai perbelanjaan mengurus adalah diambilkira sebagai pendapatan dalam Penyata Prestasi Kewangan tahunan semasa.

(b) Geran Pembangunan

Geran Pembangunan adalah geran yang diterima untuk tujuan program-program yang dikenakan syarat-syarat prestasi masa depan tertentu dan diiktiraf sebagai geran tertunda serta dilunaskan mengikut susut nilai dan kos projek yang telah siap.

3.9. Kumpulan Wang Pinjaman Kenderaan

Kumpulan Wang Pinjaman Kenderaan merupakan jumlah wang yang dipindahkan daripada Kumpulan Wang Mengurus bagi tujuan membiayai Pinjaman Kenderaan. Hibah yang dikenakan di ambilkira sebagai pendapatan mengurus.

3.10. Kumpulan Wang Pinjaman Komputer

Kumpulan Wang Pinjaman Komputer merupakan jumlah wang yang dipindahkan daripada Kumpulan Wang Mengurus bagi tujuan membiayai Pinjaman Komputer. Hibah yang dikenakan diambilkira sebagai pendapatan mengurus.

3. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (cont'd)

3.8. Government Grants

Government Grants are as follow:-

(a) Operating Grants

The annual Operating Grant received for financing operating expenses is recognised as income in the current annual Statement of Financial Performance.

(b) Development Grants

The Development Grants received for programmes that are subject to specific future performance requirements and are recognised as deferred grants and amortised according to the depreciation and cost of completed projects.

3.9. Vehicle Loan Fund

The Vehicle Loan Fund is the fund transferred from the Operating Fund to finance the vehicle loans. Interest charged is recognised as operating income.

3.10 Computer Loan Fund

The Computer Loan Fund is the fund transferred from the Operating Fund for financing computer loans. Interest charged is recognised as operating income.

**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2021 (samb)
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021 (cont'd)**

3. POLISI PERAKAUNAN PENTING (samb)

3.11. Penjejasan Nilai untuk Aset Bukan Kewangan

Semakan dibuat sama ada terdapat petanda bahawa nilai bawaan aset bukan kewangan mengalami penjejasan nilai. Sekiranya ada, anggaran nilai boleh diperolehi aset berkenaan akan dilakukan.

Bagi tujuan menyemak penjejasan nilai, aset bukan kewangan dikumpulkan pada unit penjanaan tunai ("UPT"), iaitu tahap terendah di mana aliran tunai boleh dikenal pasti secara berasingan.

Nilai boleh pulih aset adalah nilai yang lebih tinggi di antara nilai saksama selepas kos untuk jualan dan nilai guna. Untuk mentafsir nilai guna, unjuran aliran tunai didiskaunkan pada kadar diskaun sebelum cukai yang berpandukan kepada taksiran pasaran semasa untuk aset atau UPT berkenaan.

Penjejasan nilai akan diiktiraf apabila nilai bawaan untuk aset atau UPT yang berkenaan melebihi jumlah boleh diperolehi. Pertambahan seterusnya ke atas jumlah yang boleh diperolehi oleh sesuatu aset dikira sebagai pembalikkan kerugian atas sebab pengurangan kekal terdahulu dan diambilkira setakat nilai aset yang dibawa tersebut yang sepatutnya dikira (jumlah bersih perlunasan dan susutnilai) jika kerugian atas sebab pengurangan kekal tidak diambilkira. Nilai yang diterbalikkan ini diambilkira ke lebihan atau defisit bagi tahun semasa.

3. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (cont'd)

3.11. Impairment of Non-Financial Asset

An assessment is made whether there is an indication that the carrying amount of non-financial assets is impaired. If there is any, then the asset's recoverable amount must be calculated.

In assessing impairment, non-financial assets are grouped into cash-generating unit ("UPT"), the lowest level of which cash flows can be identified separately.

The recoverable amount of an asset is the higher of its fair value less costs to sell, and its value in use. To determine the value-in-use of an asset, the cash flow projection is discounted at a discount rate before tax based on the current market value or cash-generating unit.

If the carrying amount of an asset exceeds the recoverable amount, the entity must recognise an impairment. The increased carrying amount of an asset attributable is regarded as a reversal of an impairment loss due to the previous permanent reduction and is taken into account the carrying amount that would have been determined (net of amortisation or depreciation) if no impairment loss due to permanent reduction is not recognised. A reversal of an impairment loss shall be recognised in surplus or deficit in the current year.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2021 (samb)
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021 (cont'd)

3. POLISI PERAKAUNAN PENTING (samb)

3.12. Pengiktirafan Hasil

Hasil daripada urusanniaga bukan pertukaran

- i. Geran Kerajaan tanpa syarat pelaksanaan spesifik diakaunkan sebagai hasil apabila geran berkenaan dapat dipastikan penerimaannya.
- ii. Geran Kerajaan dengan syarat pelaksanaan spesifik diakaunkan sebagai hasil apabila terlaksana syarat-syarat berkenaan.

Hasil daripada urusanniaga pertukaran

- i. Hasil daripada yuran kursus dan latihan diiktiraf apabila kursus dan latihan telah dijalankan.
- ii. Hasil faedah dari simpanan dan deposit tetap diiktiraf mengikut asas akruan.
- iii. Hasil dari kutipan sewaan adalah diiktiraf mengikut asas akruan.
- iv. Hasil dividen diiktiraf apabila hak untuk menerima pembayaran ditetapkan.
- v. Hasil jualan aset diiktiraf apabila risiko dan ganjaran signifikan telah beralih kepada pembeli.

3.13. Percukaian

Perbadanan dikecualikan dari cukai di bawah seksyen 127(3)(b) Akta Cukai Pendapatan 1967 oleh Kementerian Kewangan berkuatkuasa bagi tahun 2001. Mulai tahun taksiran 2002, pengecualian cukai ke atas pendapatan Perbadanan diberi melalui Perintah Cukai Pendapatan (Pengecualian) (No.4) 2003 dan diganti dengan Perintah Cukai Pendapatan (Pengecualian) (No.22) 2006 berkuatkuasa mulai tahun taksiran 2006.

3. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (cont'd)

3.12. Revenue Recognition

Revenue from Non-exchange Transactions

- i. A government grant without specific conditions is recognised as income when there is reasonable assurance that the grant will be received.
- ii. A government grant with specific conditions is recognised as income when its conditions have been complied with.

Revenue from Exchange Transactions

- i. Revenue from course and training fees is recognised when the course and training have been conducted.
- i. Interest income from savings and fixed deposits is recognised on an accrual basis.
- iii. Revenue from rental collection is recognised on an accrual basis.
- iv. Dividend income is recognised when the right to receive payment is established.
- v. Revenue from the sale of assets is recognised when the significant risks and rewards have been transferred to the buyer.

3.13. Taxation

Corporations are exempted from tax under section 127(3)(b) of the Income Tax Act 1967 by the Ministry of Finance with effect for the year 2001. Beginning in 2002, tax exemptions on Corporation income were given based on the Income Tax Order (Exemption) (No.4) 2003 and replaced by the Income Tax Order (Exemption) (No.22) 2006 effective in 2006.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2021 (samb)
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021 (cont'd)

4. URUSNIAGA PERTUKARAN BELUM TERIMA / EXCHANGE TRANSACTIONS RECEIVABLE

	2021 RM	2020 RM
Penghutang perniagaan (Nota 4a) / Penghutang perniagaan (Nota 4a)	260,457	277,109
Pelbagai penghutang / Pelbagai penghutang	165,788	1,659,078
Penghutang pinjaman kenderaan (Nota 4b) / Penghutang pinjaman kenderaan (Nota 4b)	332,307	430,298
Penghutang pinjaman komputer (Nota 4c) / Penghutang pinjaman komputer (Nota 4c)	77,745	79,547
Pelbagai pendahuluan / Pelbagai pendahuluan	-	2,970
Deposit diberi dan prabayar / Deposit diberi dan prabayar	171,818	185,975
	1,008,115	2,634,977
Ditera sebagai / Ditera sebagai :-		
Aset semasa / Aset semasa	728,792	2,272,248
Aset bukan semasa / Aset bukan semasa	279,323	362,729
	1,008,115	2,634,977

4(a) Penghutang Perniagaan / Debtors for Business

Analisis pengumuran bagi penghutang pemiagaan adalah seperti berikut / The aging analysis for receivables is as follows:-

	2021 RM	2020 RM
Belum tertunggak dan tidak dijejaskan (kurang 90 hari) <i>Not past due and not impaired (less than 90 days)</i>	197,595	146,415
1 hingga 4 tahun tertunggak dan tidak dijejaskan <i>1 to 4 years overdue and not impaired</i>	-	130,694
Melebihi 4 tahun dan tidak dijejaskan <i>Over 4 years and not impaired</i>	-	89,200
Melebihi 90 hari kurang daripada 180 hari <i>Over 90 days but less than 180 days</i>	60,400	-
Melebihi 180 hari kurang daripada 365 hari <i>Over 180 days but less than 365 days</i>	12,150	-
Melebihi 365 hari kurang daripada 730 hari <i>Over 365 days but less than 730 days</i>	3,550	-
Melebihi 730 hari (bayar secara ansuran) <i>Over 730 days (pay in installments)</i>	4,917	-
	278,612	366,309

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2021 (samb)
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021 (cont'd)

4. URUSNIAGA PERTUKARAN BELUM TERIMA (samb)

4(a) Penghutang Perniagaan (samb)

- i) Penghutang yang belum tertunggak dan tidak dijejasnilai serta penghutang yang kurang daripada 90 hari.
 Penghutang yang belum tertunggak dan tidak dijejasnilai merupakan penghutang yang mempunyai kepercayaan kredit dan mempunyai rekod pembayaran yang baik dengan Perbadanan.
- ii) Penghutang yang telah tertunggak tetapi tidak dijejasnilai.
 Penghutang yang telah tertunggak tetapi tidak dijejasnilai merujuk kepada penghutang dengan corak pembayaran balik yang lebih perlahan. Berdasarkan pengalaman lalu, Perbadanan yakin dapat memungut hutang tersebut dan berpendapat bahawa tiada peruntukan untuk jejasnilai diperlukan bagi baki tersebut memandangkan baki dinilai sebagai boleh diperolehi semula sepenuhnya.
- iii) Penghutang yang diragui.
 Penghutang yang diragui pada tarikh pelaporan dan pergerakan dalam akaun peruntukan kerugiandiragui penghutang adalah seperti berikut:

4. EXCHANGE TRANSACTIONS RECEIVABLE (cont'd)

4(a) Debtors for Business (cont'd)

- i) Debtors not past due and not impaired as well as those that are less than 90 days old.
 Debtors not past due and not impaired are trustworthy debtors with no default payment.
- ii) Debtors past due but not impaired
 Debtors past due but not impaired are debtors with a slower repayment pattern. Based on experience, the Corporation is confident that the debt can be collected and no provision for impairment is required for the balance since it is assessed as fully recoverable.
- iii) Doubtful debtors.
 Doubtful debtors at the reporting date and movements in the doubtful debtors' allowance account are as follows:

	2021 RM	2020 RM
Pada 1 Januari / As at 1 January	89,200	109,960
Pemulihan hutang ragu / Doubtful debt recovered	(89,200)	(20,760)
Hutang ragu / Doubtful debt	18,155	-
Pada 31 Disember / As at 31 December	18,155	89,200

Penghutang yang diragui merupakan penghutang yang telah dikenalpasti secara individu untuk diragui kerana berdasarkan kepada penilaian pada tarikh pelaporan Perbadanan menganggarkan hutang ini berpotensi untuk tidak dapat dipungut semula.

Doubtful debtors are debtors that have been individually identified as doubtful because based on the assessment at the reporting date the Corporation estimates that these debts have the potential to be uncollectible.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2021 (samb)
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021 (cont'd)

4. URUSNIAGA PERTUKARAN BELUM TERIMA (samb) / EXCHANGE TRANSACTIONS RECEIVABLE (cont'd)

4(b) Penghutang Pinjaman Kenderaan / Debtors for Vehicle Loan

Penghutang pinjaman kenderaan terdiri daripada / Debtors for vehicle loan are as follow :-

	2021 RM	2020 RM
Pinjaman yang perlu dibayar selepas 12 bulan / Due later than 12 months	238,034	329,000
Pinjaman yang perlu dibayar dalam masa 12 bulan / Due no later than 12 months	94,273	101,298
	332,307	430,298

4(c) Penghutang Pinjaman Komputer / Debtors for Computer Loan

Penghutang pinjaman komputer terdiri daripada / Debtors for computer loan are as follow :-

	2021 RM	2020 RM
Pinjaman yang perlu dibayar selepas 12 bulan / Due later than 12 months	41,289	33,729
Pinjaman yang perlu dibayar dalam masa 12 bulan / Due no later than 12 months	36,456	45,818
	77,745	79,547

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2021 (samb)
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021 (cont'd)

5. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN / PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT

	Tanah / Land	Bangunan / Buildings	Perabut Kelengkapan & Kemudahan um / Furniture Fixture & General Facilities	Mesin & alat kelengkapan / Machinery & Equipment	Kenderaan / Vehicles	Ubahsuai / Renovation	2021	2020
KOS / COST	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM
Pada 1 Januari 2021 / As at 1 January 2021	7,517,214	26,618,239	5,480,581	11,958,101	1,882,213	2,984,885	56,369,233	56,815,850
Tambahan / Additions	-	-	162,331	376,438	-	-	538,769	734,272
Pelupusan / Disposals	-	-	(851,542)	(7,156,360)	(101,450)	-	(8,109,352)	(1,180,889)
Pada 31 Disember 2021 / As at 31 December 2021	7,517,214	26,618,239	4,719,370	5,178,179	1,780,763	2,984,885	48,798,650	56,369,233
Susutnilai Berkumpul / Accumulated Depreciation								
Pada 1 Januari 2021 / As at 1 January 2021	26,252	15,393,259	5,344,908	11,401,748	1,582,299	2,437,205	36,185,671	36,218,992
Susutnilai tahun semasa / Depreciation for the year	2,595	464,426	37,341	196,270	117,518	84,913	903,063	1,071,905
Pelupusan / Disposals	-	-	(851,415)	(7,145,482)	(101,449)	-	(8,098,346)	(1,105,226)
Pada 31 Disember 2021 / As at 31 December 2021	28,847	15,857,685	4,530,834	4,452,536	1,598,368	2,522,118	28,990,388	36,185,671
Nilai Bawa Bersih / Net Carrying Value								
Pada 31 Disember 2021 / As at 31 December 2021	7,488,367	10,760,554	188,536	725,643	182,392	462,767	19,808,262	-
Pada 31 Disember 2020 / As at 31 December 2020	7,490,962	11,224,980	63,673	556,353	299,914	547,680	-	20,183,562
Susutnilai dikenakan bagi tahun berakhir 31 Disember 2020 / Depreciation charged for the year ended 31 December 2020	2,624	532,310	30,581	180,891	132,729	192,770	-	1,071,905

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2021 (samb)
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021 (cont'd)

5. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN (samb) / PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT (cont'd)

(a) Dana pengurusan / Operating grants

	Tanah / Land	Bangunan / Buildings	Perabot Kelengkapan & Kemudahan am / Furniture Fixture & General Facilities	Mesin & alat kelengkapan / Machinery & Equipment	Kenderaan / Vehicles	Ubahsuai / Renovation	2021	2020
PENGURUSAN / OPERATING KOS / COST	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM
Pada 1 Januari 2021 / As at 1 January 2021	6,680,000	17,290	3,211,256	6,554,577	1,882,213	2,984,885	21,330,221	21,557,425
Tambahan / Additions	-	-	162,331	376,438	-	-	538,769	734,272
Pelupusan / Disposals	-	-	(727,174)	(3,157,762)	(101,450)	-	(3,986,386)	(961,476)
Pada 31 Disember 2021 / As at 31 December 2021	6,680,000	17,290	2,646,413	3,773,253	1,780,763	2,984,885	17,882,604	21,330,221
Susutnilai Berkumpul / Accumulated Depreciation								
Pada 1 Januari 2021 / As at 1 January 2021	-	15,689	3,147,690	5,998,330	1,582,299	2,437,205	13,181,213	13,529,849
Susutnilai tahun semasa / Depreciation for the year	-	(378)	37,341	196,270	117,518	84,913	435,664	537,262
Pelupusan / Disposals	-	-	(727,053)	(3,146,961)	(101,449)	-	(3,975,463)	(885,898)
Pada 31 Disember 2021 / As at 31 December 2021	-	15,311	2,457,978	3,047,639	1,598,368	2,522,118	9,641,414	13,181,213
Nilai Bawa Bersih / Net Carrying Value								
Pada 31 Disember 2021 / As at 31 December 2021	6,680,000	1,979	188,435	725,614	182,395	462,767	8,241,190	-
Pada 31 Disember 2020 / As at 31 December 2020	6,680,000	1,601	63,566	556,247	299,914	547,680	-	8,149,008
Susutnilai dikenakan bagi tahun berakhir 31 Disember 2020 / Depreciation charged for the year ended 31 December 2020	-	291	30,581	180,891	132,729	192,770	-	537,262

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2021 (samb)
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021 (cont'd)

5. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN (samb) / PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT (cont'd)

(b) Dana pembangunan / Development grants

	Tanah / Land	Bangunan / Buildings	Perabot Kelengkapan & Kemudahan am / Furniture Fixture & General Facilities	Mesin & alat kelengkapan / Machinery & Equipment	Kenderaan / Vehicles	Ubahsuai / Renovation	2021	2020
PEMBANGUNAN / DEVELOPMENT KOS / COST	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM
Pada 1 Januari 2021 / As at 1 January 2021	837,214	26,600,949	2,197,325	5,403,524	-	-	35,039,012	35,258,425
Tambahan / Additions	-	-	-	-	-	-	-	-
Pelupusan / Disposals	-	-	(124,368)	(3,998,598)	-	-	(4,122,966)	(219,413)
Pada 31 Disember 2021 / As at 31 December 2021	837,214	26,600,949	2,072,957	1,404,926	-	-	30,916,046	35,039,012
Susutnilai Berkumpul / Accumulated Depreciation								
Pada 1 Januari 2021 / As at 1 January 2021	26,252	15,377,570	2,197,218	5,403,418	-	-	23,004,458	22,689,143
Susutnilai tahun semasa / Depreciation for the year	2,595	464,804	-	-	-	-	467,399	534,643
Pelupusan / Disposals	-	-	(727,053)	(3,146,961)	(101,449)	-	(3,975,463)	(885,898)
Pada 31 Disember 2021 / As at 31 December 2021	28,847	15,842,374	2,072,856	1,404,897	-	-	19,348,974	23,004,458
Nilai Bawa Bersih / Net Carrying Value								
Pada 31 Disember 2021 / As at 31 December 2021	808,367	10,758,575	101	29	-	-	11,567,072	-
Pada 31 Disember 2020 / As at 31 December 2020	810,962	11,223,379	107	106	-	-	-	12,034,554
Susutnilai dikenakan bagi tahun berakhir 31 Disember 2020 / Depreciation charged for the year ended 31 December 2020	2,624	532,019	-	-	-	-	-	534,643

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2021 (samb)
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021 (cont'd)

5. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN (samb)

- a. Tanah di Pejabat MPC Sarawak merupakan tanah pajakan selama 60 tahun dengan kos berjumlah RM115,606. Tanah tersebut telah dijejas nilai selama 44 tahun bermula tahun 2012. Proses pertukaran nama telah dilaksanakan oleh Tetuan Abdul Rahim Sarkawi Razak Tready Fadillah Advocates pada 1 Disember 2021.
- b. Tanah di pejabat MPC Wilayah Pantai Timur merupakan tanah pemberian kerajaan Negeri Pahang kepada Perbadanan Produktiviti Malaysia (MPC). Permohonan nilai tanah tersebut telah dibuat oleh pihak Perbadanan kepada Jabatan Penilaian dan Perkhidmatan Harta (JPPH) Negeri Pahang. Nilai pasaran bagi tanah tersebut adalah RM6,680,000 (RM330 semeter persegi). Merujuk kepada surat JPPH : COT 175/06/004/04/PT 14861 bertarikh 16 Julai 2019, nilai ini adalah berdasarkan kepada perkara-perkara berikut :-
- | | |
|--|---|
| i. Pegangan selama-lamanya | v. Rupabumi tanah berbukit-bukit dan tinggi rendah |
| ii. Kategori tanah bangunan | vi. Luar Rezab Melayu |
| iii. Syarat Nyata Perniagaan | vii. Hak milik bebas dari segala ikatan dan bebanan |
| iv. Keluasan tanah 20,234.30 meter persegi | viii. Nilai tanah adalah dengan pemilikan kosong |
- c. Perjanjian pajakan keseluruhan tanah milik persekutuan di HSD 181386 PTB 12330, Bandar Johor Bahru, Johor kepada Perbadanan Produktiviti Malaysia telah selesai dan telah dipersetujui oleh kedua-dua belah pihak (MPC dan JKPTG) pada 30 Ogos 2021.
- d. Berkaitan dengan isu permohonan pajakan MPC Wilayah Utara, satu mesyuarat telah dilaksanakan dengan Pejabat Tanah & Galian Pulau Pinang. Mesyuarat telah memutuskan bahawa pihak Bertam Properties selaku tuan tanah asal lot tersebut akan membuat permohonan untuk 'penyerahan balik tanah' bagi GRN 53711 dan setelah proses itu selesai, maka hakmilik tersebut (di atas nama Bertam Properties) akan dibatalkan. Maka isu pertindihan ini akan selesai dan permohonan pajakan boleh di buat.
- e. Permohonan pajakan tanah MPC Ibu Pejabat, tidak dibincangkan di Mesyuarat Jemaah Menteri (MJM) yang berlangsung pada Oktober 2021. Pihak JKPTG memaklumkan akan mengangkat semula kertas permohonan ini di MJM yang akan datang. MITI sedang mempertimbangkan untuk memberi penempatan baru yang berdekatan dengan kawasan Bangunan MITI. MPC telah menghadiri pembentangan bersama pemaju (Rafulin Holdings Sdn Bhd) pada 18 Jun 2020 bagi membincangkan berkaitan penempatan baru serta lain-lain keperluan MPC.

5. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT (cont'd)

- a. *The land at the MPC Sarawak Office is leased land for 60 years with a cost of RM115,606. The land has been impaired for 44 years, starting in 2012. The process of changing the name was carried out by Mr. Abdul Rahim Sarkawi Razak Tready Fadillah Advocates on 1 December 2021.*
- b. *The land at the MPC East Coast Region office was given by the Pahang State government to Malaysia Productivity Corporation (MPC). The Corporation has made the land valuation application to Pahang's Valuation and Property Services Department (JPPH). The market value is RM6,680,000 (RM330 per square meter). Referring to JPPH letter: COT 175/06/004/04/PT 14861 dated 16 July 2019, this assessment was based on the following :-*
- | | |
|--|--|
| i. Freehold | v. The terrain is hilly and high |
| ii. Building land category | vi. Outside the Malay Reserve |
| iii. Real Terms of Business | vii. Ownership is free from all bonds and encumbrances |
| iv. Land area of 20,234.30 square meters | viii. The value of land is by vacant possession |
- c. *The lease agreement for the entire land owned by the federation at HSD 181386 PTB 12330, Bandar Johar Bahru, Johor to Malaysia Productivity Corporation was completed since it was agreed by both parties (MPC and JKPTG) on 30 August 2021.*
- d. *In relation to the MPC North Region lease application issue, a meeting was held with the Penang Land & Mines Office. The meeting decided that Bertam Properties, as the original landlord of the lot, would make an application for a 'handover of land' for GRN 53711, and once the process was completed, the title (under Bertam Properties) would be cancelled. Then this issue of overlap would be resolved and the lease application could be made.*
- e. *The land lease application for the MPC Head Quarters was not discussed at the Cabinet Meeting (MJM) in October 2021. The JKPTG said they would raise this application again at the next MJM. MITI was considering giving a new location close to the MITI Building area. MPC attended a presentation with the developer (Rafulin Holdings Sdn Bhd) on 18 June 2020 to discuss the new settlement and other MPC requirements.*

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2021 (samb)
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021 (cont'd)

6. ASET TIDAK KETARA / INTANGIBLE ASSETS

KOS / COST	2021 RM	2020 RM
Pada 1 Januari / As at 1 January	222,521	276,108
Tambahan / Additions	106,600	17,000
Rosotnilai / Disposals	(75,187)	(70,587)
Pada 31 Disember / As at 31 December	253,934	222,521
Nilai bawa Bersih / Net Carrying Value Pada 31 Disember / As at 31 December	253,934	222,521

7. URUSNIAGA PERTUKARAN BELUM BAYAR / PAYABLES FROM EXCHANGE TRANSACTIONS

	2021 RM	2020 RM
Pemiutang terakru / Accrued payables	5,741,251	8,416,981
Pelbagai pemiutang / Various creditors	1,899,565	152,820
Deposit diterima / Deposit received	364,242	395,000
	8,005,058	8,964,801

8. PERUNTUKAN MANFAAT KAKITANGAN / EMPLOYEES BENEFITS PROVISION

	2021 RM	2020 RM
Pada awal tahun / Beginning of the year	939,062	1,089,503
Peruntukan tahun semasa / Provision for current year	1,231,534	939,062
Pelarasan (terlebih) / berkurang peruntuk / Adjustment (over)/ under provision	(326,493)	71,406
Pelarasan tahun semasa / Adjustment for current year	-	(621,551)
Pembayaran tahun semasa / Payments for current year	(612,569)	939,062
	1,231,534	381,224
Ditera sebagai / Described as :-		
Liabiliti semasa / Current liabilities	118,020	381,224
Liabiliti bukan semasa / Non-current liabilities	1,113,514	557,838
	1,231,534	939,062

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2021 (samb)
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021 (cont'd)

9. KUMPULAN WANG AMANAH USAHASAMA / JOINT VENTURE FUND

	2021 RM	2020 RM
Pada 31 Disember, seperti dinyatakan sebelum / As at 31 December, as stated before	9,011,879	14,888,683
Pelarasan tahun sebelum / Previous year adjustment	(654,100)	546,942
Baki pada 31 Disember, seperti dinyatakan semula / As at 31 December, as restated	8,357,779	15,435,625
Baki pada 1 Januari 2020 / As at 1 January 2020	8,357,779	15,435,625
Tambahan dalam tahun semasa / Additions of current year	14,784,952	853,097
Belanja dalam tahun semasa / Expenses paid during the year	(10,487,766)	(7,276,843)
Baki pada 31 Disember / As at 31 December	12,654,965	9,011,879
Program Usahasama / Joint Venture Programme		
Program MTCP-JICA 926 / MTCP-JICA Programme	20,001	926
Program Industry 4.0 (4WRD) / Industry 4.0 Programme (4WRD)	3,299,310	8,209,900
Program Anugerah Kecemerlangan Industri (AKI) / Industrial Excellence Award Programme (AKI)	126,286	146,953
Program Pengukuran Produktiviti Perkhidmatan Awam (JPA) / Productivity Measurement for Public Service Programme (JPA)	-	70,802
Program PPV-MED 2019 / PPV-MED 2019 programme	-	-
Program Pengukuran Prestasi (DBKL) / Performance Measurement Program (DBKL)	-	83,655
Program Impak Perlaksanaan Program Keusahawan Pendidikan Tinggi / Impact Study on Entrepreneurship Programme in Higher Learning Institutions	-	351,491
Program Kemudahan Latihan Pembangunan Kapasiti Vendor 2019-2020 (MEDAC 2020 - LEAN) / Vendor Capacity Development Training Programme 2019-2020 (MEDAC 2020 - LEAN)	-	360
Program Kemudahan Latihan Pembangunan Kapasiti Vendor 2019-2020 (MEDAC 2020 - KAIZEN) / Vendor Capacity Development Training Programme 2019-2020 (MEDAC 2020 - KAIZEN)	-	3,393
Program Kemudahan Latihan Pembangunan Kapasiti Vendor 2019-2020 (MEDAC 2020 - I4.0) / Vendor Capacity Development Training Programme 2019-2020 (MEDAC 2020 - I4.0)	-	144,399
Program APO - DMO / APO - DMO Programme	62,714	-
Kumpulan Wang COVID-19 / COVID-19 Fund	9,146,647	-
Baki pada 31 Disember / As at 31 December	12,654,965	9,011,879

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2021 (samb)
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021 (cont'd)

9. KUMPULAN WANG AMANAH USAHASAMA (samb)

Program MTCP-JICA

Program MTCP-JICA merupakan program kerjasama di antara Malaysian Technical Corporation Programme (MTCP) dan Japan International Cooperation Agency (JICA) bagi membantu negara-negara membangun dibawah Third Country Training Program (TCTP). Program ini berlandaskan tiga bidang teras iaitu KAIZEN, Total Quality Management (TQM) dan Produktiviti dan Inovasi.

Program Industri 4.0 (4WRD)

Pelan Tindakan Dasar Industri 4.0 atau Industry4WRD telah dilancarkan pada 31 Oktober 2019 berhasrat untuk menjadikan Malaysia sebagai destinasi utama untuk pelaburan industri berteknologi tinggi. Bagi menyokong visi ini, kerajaan telah memperuntukkan RM210.000 juta bagi tahun 2019 hingga 2021 untuk menggalakkan peralihan kepada Industri 4.0 (I4.0).

Program Anugerah Kecemerlangan Industri (AKI)

Program Anugerah Kecemerlangan Industri MITI merupakan program anjuran Bahagian AKI dan Seranta MITI dengan menggunakan Rangka Kerja Kecemerlangan Perniagaan (BEF). MPC telah dilantik sebagai sekretariat yang ditugaskan untuk menguruskan aktiviti-aktiviti berkaitan penilaian serta perkongsian amalan terbaik organisasi pengamal Kecemerlangan Perniagaan (BE).

Program APO DMO

Program APO DMO merupakan salah satu program bantuan yang diberikan khusus kepada Perindustrian Kecil dan Sederhana (PKS) dan sektor kritikal seperti sektor pembuatan dan perkhidmatan dengan peruntukan dana yang berjumlah RM256,951.80. Projek ini telah diwujudkan bagi melatih semula peniaga-peniaga di kalangan PKS untuk menggunakan kaedah I4.0 melalui pembinaan kapasiti dan pemasangan peralatan.

Program Kumpulan Wang COVID-19 (KWC-19)

Program di bawah Kumpulan Wang COVID-19 (KWC-19) merupakan salah satu dari inisiatif yang dijalankan oleh MPC bagi membantu syarikat tempatan menggunakan kaedah Teknologi Industri 4.0 (IoT). Terdapat dua inisiatif yang dijalankan iaitu MyReskill IoT dan MyReskill Workforce (Industrial Upskilling). Sebanyak RM10 juta telah diperuntukkan di bawah program KWC-19 untuk tempoh 2 tahun bermula 2020 hingga 2022. Inisiatif KWC-19 merupakan pakej rangsangan dan pelan pemulihan ekonomi bagi menangani krisis COVID-19.

9. JOINT VENTURE FUND (cont'd)

MTCP-JICA Programme

The MTCP-JICA is a collaborative programme between the Malaysian Technical Corporation Programme (MTCP) and the Japan International Cooperation Agency (JICA) to help developing countries under the Third Country Training Programme (TCTP). This programme is based on three core areas, namely KAIZEN, Total Quality Management (TQM) and Productivity and Innovation.

Industry 4.0 (4WRD) Programme

The Industry 4.0 Policy Action Plan or Industry4WRD was launched on 31 October 2019, aiming to make Malaysia a prime destination for high-tech industry investment. To support this vision, the government allocated RM210,000 million for 2019 to 2021 to encourage the transition to Industry 4.0 (I4.0).

Industry Excellence Award Program (AKI)

The MITI Industry Excellence Award is a programme organised by the AKI Division and MITI Seranta using the Business Excellence Framework (BEF). MPC has been appointed as the secretariat tasked to manage assessment-related activities and best practice sharing of Business Excellence (BE) practitioner organisations.

APO DMO Programme

The APO DMO was one of the aid programmes given specifically to Small and Medium Enterprises (SMEs) and critical sectors such as the manufacturing and service sectors, with an allocation of funds amounting to RM256,951.80. This project was created to retrain traders among SMEs to use the I4.0 method through

Program Kumpulan Wang COVID-19 (KWC-19)

Program di bawah Kumpulan Wang COVID-19 (KWC-19) merupakan salah satu dari inisiatif yang dijalankan oleh MPC bagi membantu syarikat tempatan menggunakan kaedah Teknologi Industri 4.0 (IoT). Terdapat dua inisiatif yang dijalankan iaitu MyReskill IoT dan MyReskill Workforce (Industrial Upskilling). Sebanyak RM10 juta telah diperuntukkan di bawah program KWC-19 untuk tempoh 2 tahun bermula 2020 hingga 2022. Inisiatif KWC-19 merupakan pakej rangsangan dan pelan pemulihan ekonomi bagi menangani krisis COVID-19.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2021 (samb)
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021 (cont'd)

15. PERBELANJAAN PEMBANGUNAN / DEVELOPMENT EXPENSES

	2021 RM	2020 RM
Lain-lain faedah kewangan / Other monetary benefits	-	1,500
Perjalanan dan sara hidup / Travelling and subsistence	-	254,415
Perhubungan / Communications	14,500	161,326
Sewaan / Rental	5,500	137,070
Perkhidmatan percetakan / Printing services	186,475	626,804
Bekalan dan alatan / Supplies and materials	3,085	392,643
Penyelenggaraan & pembaikan yang dibeli / Maintenance & repairs purchased	5,300	-
Perkhidmatan iktisas dan perkhidmatan lain yang dibeli dan hospitaliti / Specialty services and other services purchased and hospitality	8,132,562	25,367,401
Kerugian pertukaran matawang asing / Foreign exchange losses	5,224	1,201
Kerugian jualan aset / Loss on sale of assets	81	-
	8,352,727	26,942,360

16. PERBELANJAAN USAHASAMA / JOINT VENTURE EXPENSES

	Seperti dinyatakan semula/ As Restated	
	2021 RM	2020 RM
Perjalanan dan sara hidup / Travelling and subsistence	5,308	-
Perhubungan / Communications	-	270
Perkhidmatan percetakan / Printing services	1,725	-
Bekalan dan alatan / Supplies and materials	29,438	-
Perkhidmatan iktisas dan perkhidmatan lain yang dibeli dan hospitaliti / Specialty services and other services purchased and hospitalities	10,451,295	5,290,100
	10,487,766	5,290,370

17. PERUNTUKAN CUKAI

Cukai atas keuntungan atau kerugian terdiri daripada cukai semasa dan percukaian tertunda. Cukai keuntungan dicaj di dalam penyata pendapatan kecuali setakat mana ianya berkaitan dengan perkaraperkara yang dicaj terus kepada ekuiti.

Cukai semasa adalah anggaran cukai yang perlu dibayar untuk pendapatan bercukai, dengan menggunakan kadar cukai yang diwartakan atau sebahagian besarnya telah diwartakan pada tarikh penyata kedudukan kewangan, dan mana-mana pelarasan terhadap cukai yang perlu dibayar sejak tarikh penubuhan.

17. TAX PROVISIONS

Tax on profit or loss consists of current tax and deferred tax. Profit tax is charged in the income statement except to the extent that it relates to matters charged directly to equity.

Current tax is the estimated tax payable on taxable income, using gazetted or substantially gazetted tax rates at the statement of the financial status date, and any adjustments to tax payable since the date of establishment.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2021 (samb)
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021 (cont'd)

17. PERUNTUKAN CUKAI (samb)

Percukaian tertunda diiktiraf menggunakan kaedah lembaran imbalan, menyediakan perbezaan sementara antara amaun dibawa dari aset dan liabiliti untuk tujuan laporan dan jumlah yang digunakan untuk tujuan percukaian. Percukaian tertunda tidak diiktiraf untuk perbezaan sementara seperti berikut:

- pengiktirafan awal muhibah;
- pengiktirafan awal aset atau liabiliti dalam urus niaga yang bukan merupakan kombinasi pemiagaan; dan
- tidak menjejaskan sama ada perakaunan atau keuntungan boleh cukai (kerugian cukai).

Percukaian tertunda dikira pada kadar cukai yang dijangka akan digunakan pada perbezaan sementara apabila ia dibalikkan, berdasarkan undang-undang yang telah digubal atau digubal secara substantif dalam penyata kedudukan kewangan. Liabiliti cukai tertunda diiktiraf bagi semua perbezaan sementara boleh cukai.

Aset cukai tertunda diiktiraf setakat mana terdapat kemungkinan bahawa keuntungan boleh cukai masa hadapan akan tersedia terhadap mana perbezaan sementara boleh digunakan. Aset cukai tertunda disemak pada setiap tarikh pelaporan dan dikurangkan ke tahap di mana ia tidak lagi berkemungkinan bahawa manfaat cukai berkaitan akan direalisasikan. Cukai tambahan yang timbul daripada pengagihan dividen diiktiraf pada masa yang sama apabila liabiliti untuk membayar dividen berkaitan diiktiraf.

17. TAX PROVISIONS (cont'd)

Deferred taxation is recognised using the balance sheet method, providing temporary differences between the carrying amounts of assets and liabilities for reporting purposes and the amounts used for taxation purposes. Deferred taxation is not recognised for the following temporary differences:

- *early recognition of goodwill;*
- *early recognition of assets or liabilities in transactions that are not business combinations; and*
- *does not affect either accounting or taxable profit (tax loss).*

Deferred taxation is calculated at the tax rate expected to be applied to the temporary difference when it is reversed, based on the law that has been enacted or substantively enacted in the statement of financial status. Deferred tax liability is recognised for all taxable temporary differences.

Deferred tax assets are recognised to the extent that it is probable that future taxable profits will be available against which the temporary differences can be utilised. Deferred tax assets are reviewed at each reporting date and reduced to the level where it is no longer probable that the related tax benefits will be realised. The additional tax arising from the distribution of dividends and the liability to pay the related dividend is recognised at the same time.

	2021 RM	2020 RM
Cukai pendapatan Malaysia / Malaysia income tax :		
Peruntukan tahun semasa / Provisions for the current year	-	-
	-	-

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2021 (samb)
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021 (cont'd)

17. PERUNTUKAN CUKAI (samb)

Penyesuaian Cukai

Cukai ke atas kerugian sebelum cukai Perbadanan adalah berbeza dengan amaun teori yang biasa wujud apabila kadar cukai berkanun di Malaysia digunakan, seperti berikut:

17. TAX PROVISIONS (cont'd)

Tax reconciliation

The tax on losses before tax for the Corporation is different from the theoretical amount that normally exists when the statutory tax rate in Malaysia is applied, as follows:

	2021 RM	2020 RM
Lebihan sebelum cukai / <i>Surplus before tax</i>	8,350,134	1,294,707

18. KOMITMEN MODAL / CAPITAL COMMITMENT

	2021 RM	2020 RM
Diluluskan dan telah dikontrakkan / <i>Approved and contracted</i>	271,141	-

19. PENGURUSAN MODAL

Bagi tujuan pengurusan modal Perbadanan, modal merujuk kepada ekuiti, termasuk lebihan terkumpul dan segala rizab ekuiti. Ekuiti diwakili oleh aset bersih.

Perbadanan mengurus modal dengan mengikuti peruntukan di dalam Akta (Memperbadankan) Majlis Daya Pengeluaran Negara Bil. 19 pada tahun 1966. Perbadanan sentiasa menyemak semula dan menguruskan modalnya untuk memastikan kecukupan bagi keperluan kendalian dan modal. Tiada perubahan dalam pendekatan Perbadanan untuk pengurusan modal dalam tahun kewangan semasa.

19. CAPITAL MANAGEMENT

For the Corporation's capital management purposes, capital refers to equity, including accumulated surplus and all equity reserves. Equity is represented by net assets.

The Corporation manages capital by complying with the provisions in the Act (Incorporation) of the National Production Force Council No. 19 in 1966. The Corporation constantly reviews and manages its capital to ensure it is sufficient for operating and capital needs. There is no change in Corporation's approach to capital management in the current financial year.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2021 (samb)
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021 (cont'd)

20. KAKITANGAN PENGURUSAN UTAMA

Lembaga Pengarah (BOD) MPC

Ahli Lembaga Pengarah (BOD) MPC adalah terdiri daripada 17 orang ahli tetap dan 5 orang ahli ganti. Jumlah keseluruhan bayaran elaun tetap bulanan dan elaun kehadiran mesyuarat adalah berjumlah RM524,900 bagi tahun 2021.

Lembaga Pengurusan (BOM) MPC

Ahli Lembaga Pengurusan (BOM) MPC terdiri daripada Ketua Pengarah MPC, 2 orang Timbalan Ketua Pengarah dan seorang Pengarah yang dilantik oleh Lembaga Pengarah MPC termasuk seorang Setiausaha Perbadanan. Jumlah keseluruhan bayaran emolument kepada ahli BOM adalah sebanyak RM1,148,524 pada tahun 2021.

21. INSTRUMEN KEWANGAN

Instrumen kewangan adalah sebarang kontrak yang menimbulkan aset kewangan bagi satu pihak perniagaan dan liabiliti kewangan atau instrumen ekuiti bagi satu pihak perniagaan yang lain.

- (a) Kos Dilunaskan ("AC")
- (b) Nilai Saksama Melalui Keuntungan atau Kerugian ("FVPTL")
- (c) Nilai Saksama Melalui Pendapatan Komprehensif Lain ("FVOCI")
- (d) Lain-lain Liabiliti ("OL")

20. KEY MANAGEMENT PERSONNEL

Board Of Directors (BOD) MPC

MPC's Board of Directors (BOD) consists of 17 permanent and 5 alternate members. The total monthly fixed allowance and meeting allowance were RM524,900 for 2021.

Board of Management (BOM) MPC

MPC's Board of Management (BOM) consists of the MPC Director General, 2 Deputy Directors General and a Director appointed by the MPC Board of Directors including a Corporate Secretary. The total amount of emoluments paid to BOM members was RM1,148,524 for 2021.

21. FINANCIAL INSTRUMENT

A financial instrument is any contract that creates a financial asset for one trading party and a financial liability or equity instrument for another trading party.

- (a) Amortised Cost ("AC")
- (b) Fair Value Through Profit or Loss ("FVPTL")
- (c) Fair Value Through Other Comprehensive Income ("FVOCI")
- (d) Other Liabilities ("OL")

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2021 (samb)
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021 (cont'd)

21. INSTRUMEN KEWANGAN (samb) / FINANCIAL INSTRUMENT (cont'd)

21.1 Kategori Instrumen Kewangan / Financial Instruments Category

	Amaun Bawaan	AC	FVTPL
	RM	RM	RM
2021			
Aset kewangan / Financial Assets			
Baki bank dan wang tunai / Bank balances and cash	-	7,247,452	7,247,452
Deposit tetap di institusi kewangan / Fixed deposits at financial institutions	-	52,763,926	52,763,926
Urusniaga pertukaran belum terima / Receivables from exchange transactions	1,044,425	-	1,044,425
	1,044,425	60,011,378	61,055,803
Liabiliti kewangan / Financial liabilities			
Urusniaga pertukaran belum bayar / Payables from exchange transactions	-	8,005,058	8,005,058
2020			
Aset kewangan / Financial Assets			
Baki bank dan wang tunai / Bank balances and cash	-	6,953,385	6,953,385
Deposit tetap di institusi kewangan / Fixed deposits at financial institutions	-	42,596,526	42,596,526
Urusniaga pertukaran belum terima / Receivables from exchange transactions	2,724,177	-	2,724,177
Liabiliti kewangan / Financial liabilities			
Urusniaga pertukaran belum bayar / Payables from exchange transactions	-	8,964,801	8,964,801

21.2 Objektif dan dasar pengurusan risiko kewangan

Perbadanan terdedah kepada risiko kewangan yang timbul daripada aktiviti operasi dan penggunaan instrumen kewangan. Polisi pengurusan risiko Perbadanan adalah memastikan sumber kewangan yang mencukupi bagi aktiviti operasi di samping menguruskan risiko kewangan, termasuk risiko kredit, kecairan dan pasaran.

(a) Risiko kredit

Risiko kredit merupakan risiko kerugian yang timbul daripada instrumen kewangan tertunggak sekiranya pihak balas memungkirkan obligasi mereka. Pendedahan maksimum kepada risiko kredit adalah diwakili oleh amaun bawaan setiap kelas aset kewangan.

21.2 Financial risk management objectives and policies

The Corporation is exposed to financial risks arising from operational activities and the use of financial instruments. The Corporation's risk management policy is to ensure sufficient financial resources for operation in addition to managing financial risks, including credit, liquidity and market risks.

(a) Credit risk

Credit risk is the risk of loss arising from outstanding financial instruments if the counterparties default on their obligations. The maximum exposure to credit risk is represented by the carrying amount of each financial asset class.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2021 (samb)
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021 (cont'd)

21. INSTRUMEN KEWANGAN (samb)

21.2 Objektif dan dasar pengurusan risiko kewangan (samb)

(a) Risiko kredit (samb)

Penghutang daripada transaksi pertukaran

Penghutang daripada transaksi pertukaran majoritinya terdiri daripada penghutang konvensyen dan kursus. Baki penghutang dipantau secara berterusan supaya Perbadanan tidak terdedah kepada risiko hutang lapuk yang signifikan.

Pendedahan kepada risiko kredit

Perbadanan tidak terdedah kepada tumpuan risiko kredit yang ketara bagi penghutang daripada transaksi pertukaran.

Pinjaman kepada kakitangan

Perbadanan memberi pinjaman kenderaan dan komputer yang tidak bercagar kepada kakitangan.

Pendedahan kepada risiko kredit

Pendedahan maksimum kepada risiko kredit adalah diwakili oleh amaun bawaan di dalam Penyata Kedudukan Kewangan. Risiko kredit terhadap pinjaman kakitangan adalah tidak signifikan kerana bayaran pinjaman belum terima setiap bulan akan dibuat melalui pemotongan gaji.

21. FINANCIAL INSTRUMENT (cont'd)

21.2 Financial risk management objectives and policies (cont'd)

(a) Credit risk (cont'd)

Receivables from exchange transactions

Receivables from exchange transactions primarily consist of convention and course receivables. Receivables balances are monitored continuously so that the Corporation is not exposed to significant bad debt risk.

Exposure to credit risk

The Corporation is not exposed to a significant concentration of credit risk for debtors from exchange transactions.

Loans to staff

The corporation provides unsecured vehicle and computer loans to staff.

Exposure to credit risk

The maximum exposure to credit risk is represented by the carrying amount in the Statement of Financial Status. The credit risk on staff loans is insignificant because monthly loan receivable payments will be made through salary deductions.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2021 (samb)
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021 (cont'd)

21. INSTRUMEN KEWANGAN (samb)

21.2 Objektif dan dasar pengurusan risiko kewangan (samb)

(b) Risiko kecairan

Risiko kecairan adalah risiko ketidakupayaan Perbadanan untuk memenuhi obligasi yang berkaitan dengan instrumen kewangan. Pendedahan Perbadanan kepada risiko kecairan timbul terutamanya daripada ketidaksepadanan kematangan aset dan liabiliti kewangan. Objektif Perbadanan adalah untuk mengekalkan tahap aliran tunai dan setara tunai yang mencukupi untuk menampung keperluan modal kerjanya.

Analisis kematangan

Profil kematangan liabiliti kewangan Perbadanan pada akhir tempoh pelaporan berdasarkan kepada tanggungan bayaran balik yang tidak didiskaunkan mengikut kontrak adalah kurang daripada setahun atau atas permintaan.

(c) Risiko kadar faedah

Risiko kadar faedah merupakan risiko nilai saksama atau aliran tunai masa hadapan bagi Perbadanan akan turun naik disebabkan oleh perubahan dalam kadar faedah pasaran. Perbadanan terdedah kepada risiko kadar faedah dari simpanan tetap dengan institusi kewangan dan bank berlesen. Simpanan tetap diletakkan pada kadar kompetitif di bawah terma dan syarat yang paling menguntungkan.

Analisis sensitiviti nilai saksama bagi instrumen berkadar tetap

Perbadanan tidak mengakaunkan aset dan liabiliti kewangan berkadar tetap pada nilai saksama melalui lebihan atau defisit. Oleh itu, perubahan kadar faedah pada akhir tahun pelaporan tidak akan menjejaskan lebihan atau defisit.

21. FINANCIAL INSTRUMENT (cont'd)

21.2 Financial risk management objectives and policies (cont'd)

(b) Liquidity risk

Liquidity risk is the risk of the Corporation's inability to meet obligations related to financial instruments. The Corporation's exposure to liquidity risk arises primarily from mismatches in the maturity of financial assets and liabilities. The Corporation's objective is to maintain sufficient levels of cash flow and cash equivalents to meet its working capital requirements.

Maturity analysis

The maturity profile of the Corporation's financial liabilities at the end of the reporting period based on contractually undiscounted repayment obligations is less than one year or on demand.

(c) Interest rate risk

Interest rate risk is the risk that the fair value or future cash flows of the Corporation will fluctuate due to changes in market interest rates. The Corporation is exposed to interest rate risk from fixed deposits at financial institutions and licensed banks. Fixed deposits are at competitive rates under the most favourable terms and conditions.

Fair value sensitivity analysis of fixed-rate instruments

The Corporation does not account for fixed-rate financial assets and liabilities at fair value through surplus or deficit. Therefore, the interest rate changes at the end of the reporting year will not affect the surplus or deficit.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2021 (samb)
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021 (cont'd)

21. INSTRUMEN KEWANGAN (samb)

21.2 Objektif dan dasar pengurusan risiko kewangan (samb)

(c) Risiko kadar faedah (samb)

Hierarki nilai saksama

Semua aset dan liabiliti yang mana nilai saksama diukur atau dinyatakan di dalam penyata kewangan dikategorikan dalam hierarki nilai saksama, yang dinyatakan seperti berikut, berdasarkan input paras terendah yang ketara terhadap pengukuran nilai saksama secara keseluruhan:-

- Tahap 1** : Tersiar harga (tidak dilaras) harga pasaran dalam pasaran aktif bagi aset atau liabiliti yang serupa.
Tahap 2 : Teknik penilaian yang mana input paras terendah yang ketara terhadap pengukuran nilai saksama secara langsung atau tidak langsung yang boleh diperhatikan.
Tahap 3 : Input bagi aset atau liabiliti yang berdasarkan data pasaran yang boleh diperhatikan (input tidak boleh diperhatikan).

Aset kewangan dinyatakan pada nilai saksama

Amaun dibawa urusniaga pertukaran belum terima dan urusniaga pertukaran belum bayar adalah anggaran munasabah bagi nilai saksama, disebabkan oleh sifat jangka pendeknya atau kesan pendiskaunan yang tidak ketara terhadap instrumen kewangan ini. Oleh itu, instrumen kewangan ini tidak dinyatakan pada nilai saksama.

21. FINANCIAL INSTRUMENT (cont'd)

21.2 Financial risk management objectives and policies (cont'd)

(c) Interest rate risk (cont'd)

Fair value hierarchy

All assets and liabilities for which fair value is measured or stated in the financial statements are categorised in the fair value hierarchy, which is stated as follows, based on the lowest level inputs that are significant to the overall fair value measurement:-

- Level 1** : Published (unadjusted) market price in an active market for a similar asset or liability.
Level 2 : Valuation techniques are the lowest level inputs significant to the direct or indirect fair value measurement that can be observed.
Level 3 : Inputs for assets or liabilities that are based on observable market data (unobservable inputs).

Financial assets are stated at fair value.

The carrying amounts of exchange receivables and exchange payables are reasonable approximations of fair value due to their short-term nature or the immaterial effect of discounting on these financial instruments. Therefore, these financial instruments are not stated at fair value.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2021 (samb)
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021 (cont'd)

22. PELARASAN TAHUN TERDAHULU / ADJUSTMENT FOR THE PREVIOUS YEAR

	Seperti dinyatakan sebelum / <i>As stated previously</i>	Pelarasan / <i>Adjustment</i>	Seperti dinyatakan semula / <i>As restated</i>
	RM	RM	RM
Geran Kerajaan Persekutuan / <i>Geran Kerajaan Persekutuan</i>	60,690,342	5,290,370	65,980,712
Perbelanjaan Usahasama / <i>Joint Venture Expenses</i>	-	5,290,370	5,290,370
Perbelanjaan Usahasama / <i>Joint Venture Expenses</i>			
Perhubungan / <i>Communication</i>	-	270	270
Perkhidmatan iktisas dan perkhidmatan lain yang dibeli dan hospitaliti / <i>Professional services and other purchased services and hospitality</i>	-	5,290,100	5,290,100



PERBADANAN PRODUKTIVITI MALAYSIA

PERBADANAN PRODUKTIVITI MALAYSIA
LORONG PRODUKTIVITI, JALAN SULTAN,
46200 PETALING JAYA, SELANGOR
TEL: 603 - 7955 7266
FAX: 603 - 7957 8068
EMAIL: MARKETING@GOV.MY

