

## KERTAS CADANGAN UNTUK PERTIMBANGAN LEMBAGA PENGURUSAN MPC (BOM)

|                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>TAJUK</b><br><small>Keterangan: Tajuk Projek/ Cadangan</small>                                              | Pembangunan GRP Tools: Garis Panduan bagi Semakan dan Pengenaan Fi dan Caj Agensi Pelabuhan                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>TARIKH/ GARIS MASA</b><br><small>Keterangan: Jadual mula dan akhir pelaksanaan projek/ cadangan</small>     | Jun – November 2025 ( <b>LAMPIRAN 1</b> )                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>TUJUAN &amp; LATAR BELAKANG</b><br><small>Keterangan: Tujuan dan penerangan ringkas mengenai projek</small> | <p>Pembangunan GRP Tools bagi semakan dan pengenaan caj perkhidmatan pelabuhan adalah sebahagian daripada projek nasional <i>"Membentuk Ekosistem Peraturan Perniagaan yang Teguh."</i></p> <p>Sebagai pengawalselia, Pihak Berkuasa Pelabuhan bertanggungjawab menetapkan struktur caj yang memberi kesan kepada kos perdagangan dan logistik, justeru semakan caj perlu dibuat berasaskan bukti dan Penilaian Impak Peraturan (RIA).</p> <p>Selaras dengan objektif Dasar NPGRP untuk mengurangkan beban peraturan, garis panduan ini menyokong pelaksanaan semakan dan pengenaan caj yang telus, berkala dan berasaskan justifikasi kukuh, sekali gus memperkukuh kepercayaan pihak berkepentingan terhadap sistem pengawalseliaan.</p> |
| <b>JUSTIFIKASI</b><br><small>Keterangan: Penjelasan yang menyokong kepada pelaksanaan projek/ cadangan</small> | Struktur fi dan caj pelabuhan yang tidak seragam serta ketiadaan piawaian penilaian impak menyukarkan perancangan kos logistik. Garis panduan ini menyediakan rangka kerja semakan dan pengenaan caj yang seragam, telus dan berasaskan bukti, disokong oleh templat dan senarai semak GRP Tools bagi memudahkan agensi pelabuhan melaksanakan proses secara sistematik dan cekap. Ia turut memperkenalkan prinsip <i>carve-out</i> untuk pengecualian cadangan perubahan kecil, sekali gus meningkatkan kecekapan tanpa menjejaskan ketelusan dan akauntabiliti.                                                                                                                                                                          |

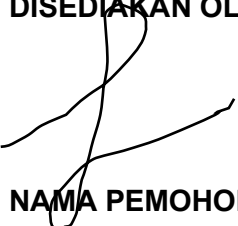
|                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>KAEDAH PELAKSANAAN</b><br/> Keterangan: Kaedah yang perlu dilakukan bagi melaksanakan projek</p>                                                                 | <p>Pelaksanaan GRP Tools: Garis Panduan Semakan dan Pengenaan Fi dan Caj Agensi Pelabuhan dilaksanakan secara berfasa merangkumi libat urus pihak berkepentingan, reka bentuk garis panduan dengan elemen <i>carve-out</i>, ujian lapangan, penambahbaikan berasaskan maklum balas, sesi validasi, penyediaan dokumen akhir, latihan penggunaan serta pemantauan pasca-pelaksanaan. Pendekatan ini memastikan keberkesanan, keselarasan dan penjajaran dengan prinsip GRP dan RIA dalam memperkukuh sistem pengawalseliaan negara.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <p><b>STAKEHOLDERS / PIHAK BERKEPENTINGAN</b><br/> Keterangan: Pihak atau kumpulan yang menerima kesan positif mahupun negatif daripada projek yang dijalankan</p>     | <p>(i). Kementerian Pengangkutan Malaysia.<br/> (ii). Pihak Berkuasa Pelabuhan<br/> (iii). Operator Pelabuhan<br/> (iv). Pemain Industri, Pengguna Pelabuhan.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <p><b>JANGKAAN HASIL/ OUTCOME</b><br/> Keterangan: Apa yang MPC perlu capai/ faedah-faedah jangka pendek dan jangka panjang hasil dari intervensi projek/ cadangan</p> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Garis panduan yang seragam, praktikal dan komprehensif sebagai rujukan standard untuk semua Pihak Berkuasa Pelabuhan dalam proses semakan dan pengenaan caj.</li> <li>2. Peningkatan keupayaan teknikal dan kompetensi agensi pelabuhan dalam melaksanakan semakan dan pengenaan caj secara sistematik, telus dan berasaskan bukti melalui penerapan prinsip RIA.</li> <li>3. Pemantapan proses pengenaan dan semakan fi pelabuhan yang lebih telus, berstruktur dan disokong oleh justifikasi kukuh, sekali gus meningkatkan kepercayaan pihak berkepentingan.</li> <li>4. Penyelarasan struktur caj pelabuhan secara nasional ke arah amalan yang lebih adil, setara dan tidak membebankan, dengan mengurangkan ketidakkonsistenan antara pelabuhan.</li> </ol> |
| <p><b>JANGKAAN OUTPUT</b><br/> Keterangan: Output ketara dan tidak ketara yang dihasilkan daripada aktiviti projek/ cadangan.</p>                                      | <p>Garis panduan yang seragam bagi semakan dan pengenaan caj perkhidmatan di bawah kawal selia Pihak Berkuasa Pelabuhan.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <p><b>KUMPULAN SASAR</b><br/> Keterangan: Individu/ kumpulan yang menerima faedah daripada projek/ cadangan</p>                                                        | <p>(i). Kementerian Pengangkutan Malaysia.<br/> (ii). Pihak Berkuasa Pelabuhan<br/> (iii). Operator Pelabuhan</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

|                                                                                           | (iv). Pemain Industri, Pengguna Pelabuhan.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                       |    |                  |            |              |          |                           |                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|----|------------------|------------|--------------|----------|---------------------------|-------------------|
| <b>SUMBER BAJET/ KOS</b><br>Keterangan: Sumber bajet / jumlah kos yang terlibat.          | <table border="1"> <thead> <tr> <th>PERUNTUKAN BAJET (PB)</th><th>RM</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Pembangunan (DE)</td><td>339,700.00</td></tr> <tr> <td>Operasi (OE)</td><td>9,500.00</td></tr> <tr> <td><b>JUMLAH KESELURUHAN</b></td><td><b>349,200.00</b></td></tr> </tbody> </table> <p>Perincian anggaran kos perbelanjaan seperti di <b>LAMPIRAN 2.</b></p> | PERUNTUKAN BAJET (PB) | RM | Pembangunan (DE) | 339,700.00 | Operasi (OE) | 9,500.00 | <b>JUMLAH KESELURUHAN</b> | <b>349,200.00</b> |
| PERUNTUKAN BAJET (PB)                                                                     | RM                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                       |    |                  |            |              |          |                           |                   |
| Pembangunan (DE)                                                                          | 339,700.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                       |    |                  |            |              |          |                           |                   |
| Operasi (OE)                                                                              | 9,500.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                       |    |                  |            |              |          |                           |                   |
| <b>JUMLAH KESELURUHAN</b>                                                                 | <b>349,200.00</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                       |    |                  |            |              |          |                           |                   |
| <b>HASIL (RM) - SEKIRANYA ADA</b><br>Keterangan: Pendapatan yang diterima daripada projek | Tidak berkaitan                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                       |    |                  |            |              |          |                           |                   |
| <b>SYOR</b><br>Keterangan: Keputusan yang diperlukan daripada Lembaga Pengurusan MPC      | Ahli Lembaga Pengurusan dipohon untuk mempertimbangkan cadangan dan meluluskan peruntukan sejumlah <b>RM349,200.00</b> bagi pelaksanaan projek strategik ini yang berimpak tinggi kepada tatakelola dan kecekapan kewangan kerajaan.                                                                                                                                      |                       |    |                  |            |              |          |                           |                   |
| <b>UNIT/ BAHAGIAN</b>                                                                     | NCS/PCD                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                       |    |                  |            |              |          |                           |                   |

**\*\*Sila lampirkan maklumat-maklumat lain yang berkaitan sekiranya perlu.**

(Contoh: Agenda program, perincian kos, pelan risiko, gambar rajah, lakaran pelan, senarai nama, carta Gantt, dll.)

|                                                                                                                                                                                                                                           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Hanya untuk permohonan yang menggunakan Bajet Pembangunan dari Unit/Bahagian lain.<br/>Kolum ini boleh diabaikan sekiranya tidak berkaitan.</p>                                                                                        |
| <p><b>DISOKONG OLEH:</b></p><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><p><b>NAMA PEGAWAI PENJAGA BAJET PEMBANGUNAN</b><br/> <b>Wan Fazlin Nadia Wan Osman</b><br/> Jawatan: Pengarah<br/> Nama Bajet: RMK-12 FORE<br/> Tarikh: Jun 2025</p> |

| **Wajib diisi                                                                                                                                                                                             | **Wajib diisi                                                                                                                                                                                                      | Permohonan memadai disemak sehingga peringkat Penyelia. Kolum ini boleh diabaikan sekiranya tidak berkaitan                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>DISEDIAKAN OLEH:</b></p>  <p><b>NAMA PEMOHON</b><br/>Adlina Binti Snawi<br/>Pengurus</p> <p>Tarikh: 9 Jun 2025</p> | <p><b>DISEMAK OLEH:</b></p>  <p><b>NAMA PENYELIA</b><br/>Azlin Binti Mohd Alias<br/>Pengurus Kanan</p> <p>Tarikh: 12 Jun 2025</p> | <p><b>DISAHKAN OLEH:</b></p> <p><b>NAMA PENGARAH</b><br/>Mohammed Alamin bin Rehan<br/>Pengarah</p> <p>Tarikh: Jun 2025</p> |

## LAMPIRAN 1 – Jadual Perancangan (2025)

| Fasa                                                       | Tempoh Pelaksanaan      | Aktiviti Utama                                                                                                               |
|------------------------------------------------------------|-------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Fasa 1: Libat Urus Awal dan Pemetaan Pihak Berkepentingan  | Julai 2025              | Kenal pasti pihak berkepentingan utama dan laksanakan sesi libat urus awal untuk memahami keperluan dan konteks pelaksanaan. |
| Fasa 2: Analisis Jurang Pelaksanaan RIA                    | Julai 2025              | Lakukan analisis terhadap amalan semasa, kenal pasti jurang pelaksanaan serta keperluan <i>carve-out</i> dalam RIA.          |
| Fasa 3: Reka Bentuk Garis Panduan dan Penyediaan Draf Awal | Julai - Ogos 2025       | Rangka struktur dan kandungan garis panduan, serta sediakan draf awal dokumen panduan.                                       |
| Fasa 4: Ujian Lapangan (Pilot Test) dan Penambahbaikan     | September 2025          | Jalankan <i>pilot test</i> di pelabuhan terpilih, kumpulkan maklum balas dan lakukan penambahbaikan ke atas draf panduan.    |
| Fasa 5: Sesi Validasi dan Pemuktamadan Garis Panduan       | Oktober 2025            | Laksanakan bengkel validasi bersama pakar dan pihak pelaksana; kemaskini dan sahkan versi akhir garis panduan.               |
| Fasa 6: Latihan Penggunaan dan Agihan Garis Panduan        | Oktober - November 2025 | Laksana latihan penggunaan dan ToT; edarkan garis panduan kepada semua Pihak Berkuasa Pelabuhan.                             |
| Fasa 7: Pemantauan dan Penilaian Pasca-Pelaksanaan         | November 2025           | Bina mekanisme pemantauan serta rancang langkah susulan untuk menilai impak dan penambahbaikan berterusan.                   |

## LAMPIRAN 2 – Perincian Kos

| Bil. | Perkara                                | Unit | Kadar | Bil. sesi / hari | Jumlah (RM)  |
|------|----------------------------------------|------|-------|------------------|--------------|
| 1    | Perkhidmatan Perunding                 | 1    | 2,000 | 120              | 240,000.00   |
| 2    | Pakar Rujuk/Khidmat Nasihat            | 3    | 400   | 6                | 7,200.00     |
| 3    | Bengkel – pakej seminar (residensi)    | 15   | 500   | 3                | 22,500.00    |
| 4    | Bengkel – pakej seminar (sehari penuh) | 20   | 200   | 2                | 8,000.00     |
| 5    | Penerbitan Artikel/Kenyataan Akhbar    | 1    | 2,000 | 1                | 2,000.00     |
| 6    | Penerbitan Buku                        | 1    | 300   | 200              | 60,000.00    |
|      | PERUNTUKAN PEMBANGUNAN                 |      |       |                  | 339,700.00   |
| 5    | Tambang Penerbangan                    | 1    | 2,000 | 2                | 4,000.00     |
| 6    | Tuntutan Perjalanan                    | 1    | 1,000 | 3                | 3,000.00     |
| 7    | Penginapan & Lojing Kakitangan         | 1    | 250   | 10               | 2,500.00     |
|      | PERUNTUKAN OPERASI                     |      |       |                  | 9,500.00     |
|      |                                        |      |       |                  | RM349,200.00 |